

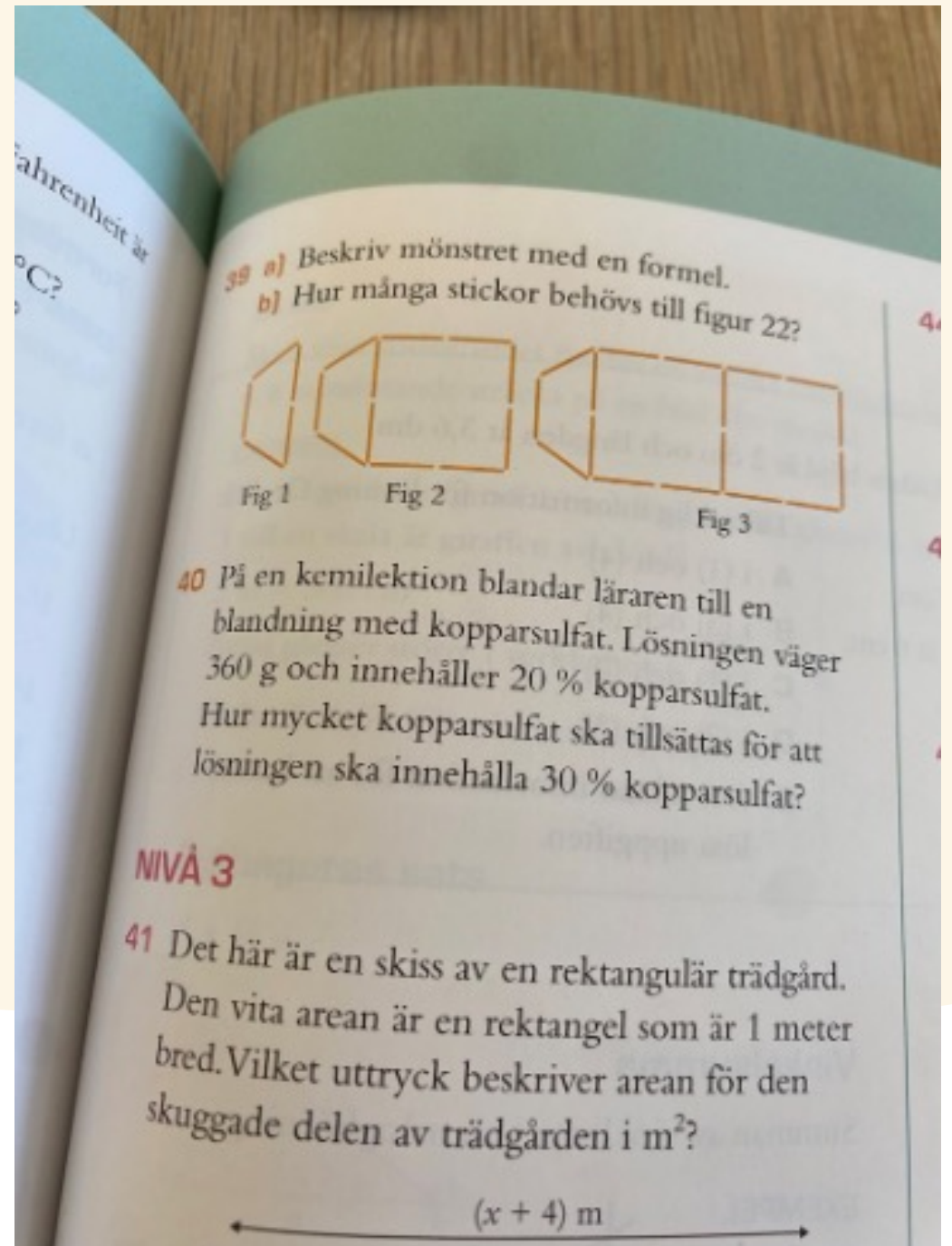


Vad är poängen med ekonomer?

# Gamla erfarenheter



MARIE  
CEDERSCHIÖLD  
HÖGSKOLA



# Nya insikter



MARIE  
CEDERSCHIÖLD  
HÖGSKOLA

- Ökat krav på styrning och uppföljning
  - från statsmakten, forskningsfinansiärer mfl)
- Ökat fokus på kontroll och riskminimering
  - från styrelsen
- Från redovisning till verksamhetsstyrning
  - från periferi till centrum
- Förskjutning av språket
  - definierar problem och lösningar



## En bra ekonom...

- ...förstår verksamheten – inte bara ekonomin
  - Kan översätta verksamhetens logik till ekonomiska konsekvenser
- ...gör komplexa samband begripliga
  - Svarar inte bara på vad siffrorna är utan vad de betyder
- ...är framåtblickande
  - Tillhandahåller prognoser, scenarier och konsekvensbedömningar
- ...har professionellt mod och integritet
  - Vågar stå upp för långsiktig hållbarhet
- ...samarbetar och bygger förtroende
  - Är lyhörd, pedagogisk och lösningsorienterad
- ...förstår ekonomi som styrmedel – inte som mål
  - Ekonomi är ett verktyg för verksamhetsutveckling
- ...anpassar styrningen efter sammanhang
  - Undviker att pressa komplexa verksamheter in i alltför enkla nyckeltal



En god relation mellan ekonom och beslutsfattande chef kännetecknas av...

- ...ömsesidig rollförståelse
- ...gemensam målbild
- ...tillit och psykologisk trygghet
- ...löpande dialog, snarare än punktvisa möten
- ...pedagogisk kompetens i båda riktningarna
- ...framtidsfokus snarare än "skuldfokus" – vad gör vi nu?
- ...balans mellan kontroll och handlingsutrymme



# Epilog



MARIE  
CEDERSCHIÖLD  
HÖGSKOLA

