

**SUHF**

Sveriges universitets-  
och högskoleförbund

2026-03-18  
Dnr SU-850-0024-26

# ***Verksamhetsberättelse 2025***

## Innehållsförteckning

Inledning.....	4
Verksamhetsberättelsens upplägg.....	4
Arbetsformer.....	4
Förbundets ekonomi.....	7
Framtidens utmaningar.....	7
Kompetens.....	9
Dialog.....	11
Profil.....	13
Bilaga 1: Medlemmar 2025.....	14
Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2025.....	15
Remissyttranden.....	15
Rekommendationer.....	15
Rapporter.....	15
Skrivelser.....	16
Konferenser och seminarier.....	16
Bilaga 3: Presidiedagar 2025.....	19
Bilaga 4: Arbetsgrupper.....	20
Arbetsgruppen för AI.....	20
Arbetsgruppen AI och lärosätesbibliotek.....	20
Arbetsgruppen för anpassad kurslitteratur.....	20
Arbetsgruppen för bibliometri.....	20
Arbetsgruppen för disciplinärenden.....	20
Arbetsgruppen för e-infrastruktur.....	21
Arbetsgruppen för EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation.....	21
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen.....	21
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter.....	21
Arbetsgruppen för meritbedömningar.....	21
Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidare-utveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK).....	21
Arbetsgruppen för riktat pedagogiskt stöd.....	22
Arbetsgruppen för öppen vetenskap.....	22
Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering.....	22
Expertgruppen för analys.....	22
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor.....	22
Expertgruppen för arkiv och dokumenthantering.....	23
Expertgruppen för ekonomifrågor.....	23
Expertgruppen för etikfrågor.....	23
Expertgruppen för fastighetsfrågor.....	23
Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor.....	23

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor .....	24
Expertgruppen för kvalitetsfrågor .....	24
Expertgruppen för lärarutbildning.....	24
Expertgruppen för lärosätesbiblioteken.....	24
Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården .....	24
Expertgruppen för studieadministrativa frågor.....	25
Expertgruppen för säkerhetsfrågor .....	25
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access (vilande) .....	25
Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser .....	25
Nationella bedömningsgruppen för antagning (NBA) .....	25
Nationell arena för samverkan för professionsprogrammet (NASP) .....	26
Redovisningsrådet .....	26
Samordningsgruppen för öppen vetenskap .....	26
Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket .....	26
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan .....	26
Samverkansgruppen SUHF – Skolverket.....	27
Samverkansgruppen SUHF – UHR .....	27
Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien .....	27
Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet.....	27
SUHF:s grupp för samverkan och innovationsfrågor .....	27
SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering .....	28
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp).....	28
Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper .....	29

## Inledning

SUHF erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samarbete mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välförhållanden i Sverige. Förbundet arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.

SUHF arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina och konflikterna i Mellanöstern har tillsammans med den ekonomiska utvecklingen, energiutmaningar och fortsatt klimatkris har påverkat hela samhället inklusive akademien. Inte minst har säkerhets- och migrationsfrågor varit högt uppe på agendan under året.

Verksamhetsplanen för 2025 behandlar inte i detalj alla insatser och aktiviteter som genomfördes under året. Insatser har gjorts för att hantera och bevaka olika initiativ, förslag och beslut från statsmakterna och olika organisationer.

## Verksamhetsberättelsens upplägg

Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av arbetsformer och en kortfattad genomgång av arbetsgrupperna samt en sammanfattning av förbundets ekonomi.

I de senare avsnitten följer upplägget den beslutade verksamhetsplanen som i sin tur är uppbyggd på samma sätt som manifestet, *Framtiden börjar nu*. Manifestet består av fyra delar: framtidens utmaningar, kompetens, dialog och profil.

De insatser och aktiviteter som har genomförts har placerats under den rubrik där de tydligt hör hemma, men många har inverkan på flera områden. Insatser och aktiviteter är inte uppställda i prioritetsordning.

## Arbetsformer

Förbundsårsamlingen är SUHF:s högsta beslutade organ. Förbundsårsamlingen träffas normalt för två heldagsmöten per år – ett i mars och ett i oktober – på något lärosäte. Under 2025 var Linköpings universitet värd för förbundsårsamlingens vårmöte och Sveriges lantbruksuniversitet, SLU, värd för höstmötet. Utöver dessa fysiska möten genomfördes extra digitala förbundsårsamlingar den 27 maj och 9 september.

Styrelsen utses av förbundsårsamlingen. Styrelsen består av sju rektorer och en förvaltningschef. SFS inbjuds att adjungera en person från sitt presidium till styrelsens möten. Styrelsemöten genomförs åtta gånger per år varav hälften i form av längre, fysiska möten och resterande som digitala möten. Styrelsen kombinerade sitt junimöte med ett studiebesök i Madrid med möte med den spanska rektorskonferensen.

Under 2025 hade styrelsen följande sammansättning:

- Hans Adolfsson, rektor Stockholms universitet, ordförande
- Erik Renström, rektor Lunds universitet, vice ordförande
- Malin Broberg, rektor Göteborgs universitet, vice ordförande
- Birgitta Bergvall-Kåreborn, rektor Luleå tekniska högskola
- Muriel Beser Hugosson, Högskolan i Skövde
- Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör KTH
- Jerker Moodysson, rektor Karlstads universitet
- Sanne Kofod Olsen, rektor Kungliga konsthögskolan

Presidiet utgörs av förbundets ordförande, två vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har möte varje vecka under terminerna. Fyra gånger per år genomförs presidiedagar då presidiet träffar nya rektorer och olika intressenter, se bilaga 3.

SUHF bedriver en stor del av arbetet inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena. SFS inbjuds att utse representanter i relevanta arbetsgrupper. Resekostnader och arbetstid betalas av arbetsgivaren.

Arbetsgrupperna kan delas in i två kategorier: expertgrupper och arbetsgrupper. Grupperna beskrivs närmare i bilaga 4. Under 2025 har följande grupper varit verksamma.

*Expertgrupper* (grupper med fleråriga uppdrag) med undergrupper:

- Expertgruppen för analys
- Expertgruppen för arbetsgivarfrågor
- Expertgruppen för arkiv och informationshantering
- Expertgruppen för ekonomifrågor
  - Redovisningsrådet
- Expertgruppen för etikfrågor
  - Arbetsgruppen för disciplinärenden
- Expertgruppen för fastighetsfrågor
- Expertgruppen för högskolepedagogik
- Expertgruppen för internationaliseringsfrågor
  - Arbetsgruppen för EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation
  - SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer
- Expertgruppen för kvalitetsfrågor
  - Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen
- Expertgruppen för lärarutbildning
  - Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)
- Expertgruppen för lärosätesbiblioteken
  - Arbetsgrupp för AI och lärosätesbibliotek
  - Arbetsgruppen för anpassad kurslitteratur
  - Arbetsgruppen för bibliometri
- Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården
- Expertgruppen för studieadministrativa frågor
  - Arbetsgruppen för riktat pedagogiskt stöd
  - Nationella bedömningsgruppen för antagning (NBA)

- Expertgruppen för säkerhetsfrågor
  - o Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering

*Arbetsgrupper* (ad hoc-grupper för enskilda uppdrag eller utredningar):

- Arbetsgruppen för AI
- Arbetsgruppen för e-infrastruktur
- Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter
- Arbetsgruppen för meritbedömningar
- Förhandlingsgruppen för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access (vilande)
- Förhandlingsgruppen för UHR-överenskommelser
- Nationell arena för samverkan för professionsprogrammet (NASP)
- Samverkansgruppen mellan SUHF och Migrationsverket
- Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan
- Samverkansgruppen mellan SUHF och Skolverket
- Samverkansgruppen mellan SUHF och Universitets- och högskolerådet
- Samordningsgruppen för öppen vetenskap
  - o Arbetsgruppen för öppen vetenskap
- SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering
- SUHF:s grupp för samverkan och innovationsfrågor

*Avslutade grupper under 2025*

SUHF:s expert- och arbetsgrupper inrättas och avvecklas efter behov. Följande grupper har lagts ned eller är vilande:

- Arbetsgruppen för avtal mellan lärosäten och näringslivet (en undergrupp till Expertgruppen för samverkan)
- Arbetsgruppen för e-infrastruktur. Verksamheten övergår i egen organisation, UniDig
- Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter
- Expertgruppen för samverkan. Frågorna hanteras av en rådgivande grupp
- Förhandlingsgruppen för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access (vilande)
- Förhandlingsgruppen för UHR-överenskommelser (vilande)
- Samordningsgruppen för nationell ULF-strategi (ULF-S)
- Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan
- SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering. Delar av verksamheten övergår i UniDig.

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper: Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet) samt Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet.

Deltagandet av lärosätessanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika grupperna.

Inom SUHF finns två nätverk för förvaltningschefer för universitetet respektive högskolor. Nätverken träffas dels var för sig, dels gemensamt i samband med förbunds-församlingarna. Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och

högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

SUHF har via förfrågningar även bemannat arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, exempelvis Kungliga biblioteket, Skolverket, Universitetskanslersämbetet och Universitets- och högskolerådet. Beslut om deltagande och bemanning av dessa grupper fattas av presidiet, i allmänhet efter beredning i berörda expertgrupper.

SUHF har dessutom nominerat representanter från universitets- och högskolesektorn till olika grupper. Det gäller exempelvis Nationella vårdkompetensrådet, de nationella råden för specialisttjänstgöring, Rådet för professioner i skolväsendet, experter till utredningar samt ett antal referensgrupper eller liknande som tillsätts av olika myndigheter, utredningar och organ.

## Förbundets ekonomi

SUHF:s centrala verksamhet (kansliet) finansieras av medlemsavgifterna som för 2025 uppgick till 9 900 tkr. Avgiften är indexuppräknad med 4,5 % från året före. Förutom den centrala verksamheten har SUHF en projektverksamhet. I denna ingår två långsiktigt självfinansierade grenar – en för de högre ledarprogrammen och en för konferensverksamheten. Därutöver genomförs, på uppdrag av Expertgruppen för analys, ett antal utredningar – även dessa finansieras av medlemsavgifterna genom den extra budget om 3 miljoner kronor per år för perioden 2023 – 2025, som beslutades av förbunds församlingen i oktober 2022.

Kansliets kostnader utgörs av utgifter för kansli, presidium, konsulter, mm. Kansliets driftskostnader har under 2025 varit i nivå med året före.

Ledarprogrammen HeLP och Rektorsprogrammet samt det administrativa ledarprogrammet har under 2025 genomförts enligt plan.

SUHF har haft en stor seminarieverksamhet under året med 34 genomförda konferenser, seminarier och webinarier. Andelen digitala arrangemang ökade under pandemin och har etablerats som ett tillgängligt och väl fungerande sätt att mötas i många sammanhang. SUHF tar inte ut deltagaravgift vid digitala arrangemang.

Sammantaget har SUHF under 2025 haft intäkter på 19 567 tkr och kostnader på 19 073 tkr vilket ger en kapitalförändring på 494 tkr. För mer detaljer se den ekonomiska rapporteringen för 2025.

## Framtidens utmaningar

*I manifestets inledning Framtidens utmaningar betonas samhällsutmaningarna och högskolans roll relativt dessa. Universitet och högskolor ska vara självständiga, stå nära det övriga samhället och vara till för alla.*

SUHF kommer fortsatt behöva hantera konsekvenserna av den geopolitiska situationen, dess ekonomiska följdverkningar, liksom de globala utmaningarna.

Nedan anges ett antal områden där SUHF ska arbeta under 2025 för att bidra till att högskolans roll förtydligas och att goda förutsättningar finns för alla att ta del av högre utbildning.

SUHF ska arbeta för förändringar som är inriktade mot att förbättra lärosätenas möjligheter att utvecklas för att möta den komplexa kravbilden och samtidigt behålla den hittills så framgångsrika akademiska modellen.

I hög grad syftar det till att skapa förutsättningar för mångfald och variation inom systemet och att ge lärosätena rådighet över sin verksamhet. En minskad direktstyrning kompletterad med uppföljning och tydligt ansvarstagande från lärosätena ökar förutsättningarna för att ta tillvara den kreativitet och vilja som finns vid varje lärosäte.

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2025 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2025 är kursiverad):

- *SUHF ska inom ramen för lärosätenas autonomi föra debatt och genomföra seminarier och hearings. Här ingår fortsatt påverkansarbete utifrån förbundets ställningstaganden.* Fortsatta aktiviteter har genomförts koordinerat med och tillsammans med SFS, SUA, KVA och SULF, bland annat i Almedalen. Vidare har regeringens utredning om organisationsform bevakats. Ett par rapporter inom ramen för Expertgruppen för analys har genomförts.
- *SUHF ska arbeta med att synliggöra lärosätenas bidrag till samhällets välfärd och utveckling, liksom dess genomslag.* Flera aktiviteter genomfördes inom ramen för området kompetensförsörjning, till exempel två workshoppar om OSS. Vidare genomfördes tre utredningar inom ramen för Expertgruppen för analys kring samarbete mellan lärosäten.
- *SUHF ska arbeta för att forskningens och den högre utbildningens frihet och lärosätens rätt till självbestämmande ska skyddas i lag.* Fortsatta aktiviteter genomfördes med SFS, SUA, KVA och SULF.
- *SUHF ska med olika medel påverka och arbeta med de frågor som lyfts i tidigare och kommande forskningspolitiska propositioner.* Dialogseminariet i januari hade fokus på forskningspropositionen och AI.
- *SUHF ska fortsatt arbeta med frågor kring högskolans styrning och resurstilldelning.* Seminarium genomfördes tillsammans med SFS i mitten av mars. Vidare bevakades Stephen Hwangs utredning och direktivet för den nya resursutredningen.
- *SUHF ska verka för förstärkta utbildningsprislappar för att säkerställa utbildningens kvalitet.* Se bland annat ovan angående Stephen Hwangs utredning. Detta påpekas i alla relevanta sammanhang.
- *SUHF ska utveckla förbundets analyskapacitet enligt beslut i förbundsförsamlingen och under året utvärdera verksamheten inför beslut om eventuellt fortsatt uppdrag.* Expertgruppen för analys gör många och omfattande utredningar. Vid förbundsförsamlingen i oktober beslutades förbundets fortsatta ambitioner kring analyser.

- *SUHF ska verka för att spridning av kunskap är fri och tillgänglig för alla genom öppen vetenskap. Fortsatt aktiva i frågorna om öppen vetenskap nationellt och i Europa.*
- *SUHF ska verka för implementering av de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030 och klimatramverk för lärosätena. En rekommendation kring hållbara lokaler antogs av styrelsen i december 2024. Arbetet fortsatte med beredning av ytterligare rekommendationer under året.*
- *SUHF ska arbeta med strategiska frågor rörande internationalisering. I det internationella arbetet på europeisk nivå ska SUHF bevaka EU-satsningar som kommande ramprogram för forskning, Erasmus+, Europauniversitet (EUI) och EOSC samt Bolognaprocessen. Ett ställningstagande kring europeisk examen och ett positionspapper om ERA Act antogs. Vidare bevakades utvecklingen av organisationen kring ansvarsfull internationalisering. Frågan diskuterades regelbundet i styrelsen och vid förbunds församlingen.*
- *SUHF ska fortsatt delta i och aktivt påverka samarbetet inom NUS, EUA och IAU. SUHF är ytterst aktiv i alla konstellationer. En Nordisk-Baltisk konferens genomfördes i Tallin i september. SUHF-företrädare sitter i stort sett i alla EUA:s arbetsgrupper. Peter Aronsson var ledamot av IAU:s styrelse.*

## Kompetens

*I manifestets avsnitt om Kompetens betonas akademisk frihet och ansvar med kollegial öppenhet och gemensam prövning utifrån ett ansvarsfullt ledarskap.*

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2025 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2025 är kursiverad):

- *SUHF ska fortsätta arbetet med kvalitetsfrågor för utbildning, forskning och administration. Lärosätenas eget ansvarstagande för kvalitetsarbetet inom all verksamhet ska vara i fokus. Expertgruppen för kvalitet var mycket aktiva under året både i förarbetet inför revideringen av ESG och i uppföljning och dialoger kring det nationella kvalitetssystemet. Två större konferens genomfördes.*
- *SUHF ska stödja och synliggöra sektorns gemensamma ansvarstagande för kompetensförsörjningen. Under året startades tre särskilda utredningar om gemensamt ansvarstagande i samarbete mellan lärosäten. Styrelsen beslutade därtill att i samverkan med intressenter starta långsiktigt arbete för att argumentera för det unika värdet av akademisk utbildning*
- *SUHF ska verka för att möta samhällets behov av kompetens inom säkerhetsområdet och totalförsvaret. SUHF sitter i styrgruppen för Campus totalförsvaret och samordnar i mån av behov. Expertgruppen för säkerhet arbetar även med lärosätenas egen beredskap.*
- *SUHF ska följa arbetet kring regeringsuppdraget till alla myndigheter kring jämställdhetsintegrering samt verka för att jämställdhetsfrågor ska finnas med på agendan vid olika möten och seminarier. Regeringsuppdraget följs inom ramen*

för Expertgruppen för arbetsgivarfrågor, som även har dialog med Jämställdhetsmyndigheten.

- *SUHF ska genomföra olika konferenser med olika inriktningar för personal inom högskolan, såväl digitala som fysiska. Ett 30-tal konferenser och seminarier genomfördes under året.*
- *SUHF ska stärka och utveckla Rektorsprogrammet, HeLP-programmet och det administrativa ledarskapsprogrammet. I arbetet med ledarprogrammen ingår att söka de bästa formerna för att säkerställa lika villkor och mångfald i det högsta akademiska och administrativa ledarskapet. Centrala frågor kring ledarskap och arbetsgivarrollen som framkommer inom ledarprogrammen ska ligga till grund för särskilda aktiviteter. Koordinering ska ske med andra aktörer med ansvar för ledarskapsutveckling i staten. Ledarprogrammen rullade på enligt plan. Dess aktiviteter och uppföljningar bevakas av respektive styrgrupp. Ny programledare rekryterades under året till RP/HeLP. Ny kassaflödesanalys för 2026-2028 genomfördes under hösten för dessa program.*
- *SUHF ska fortsätta arbetet med arbetsgivarfrågor och dialogen med Arbetsgivarverkets olika organ. En central fråga är strategisk kompetensförsörjning avseende all personal inom högskolan. Expertgruppen för arbetsgivarfrågor arbetar aktivt mot Arbetsgivarverket både i Arbetsgivarverkets styrelse och medlemsråd. Särskilda dialoger genomförs också med verkets ledning.*
- *SUHF ska arbeta för att ta fram ett gemensamt ramverk för meritbedömningar. Arbetet ska genomföras i dialog med relevanta aktörer. Vid höstens förbunds-församling antogs ett förslag till ramverk berett av Arbetsgruppen för meritbedömningar.*
- *SUHF ska arbeta med frågor med anknytning till genusbaserad utsatthet, liksom hat och hot-relaterade frågor. Högskolan vara en säker plats för anställda och studenter. Expertgruppen för arbetsgivarfrågor var aktiva under året.*
- *SUHF ska aktivt bidra i det nationella arbetet med ansvarsfull internationalisering. Expertgruppen för internationalisering bevakade utvecklingen av organisationen kring ansvarsfull internationalisering. Arbetet med framtagande av nationella riktlinjer och nationell stödfunktion har varit intensivt.*
- *SUHF ska aktivt arbeta med att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsetiska frågor, hantering av konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed, liksom stödja arbetet kring disciplinfrågor. Särskilt fokus ska ligga på att följa arbetet i Nämnden för prövning av oredlighet i forskning, Etikprövningsmyndigheten och Överklagandenämnden för högskolan. Expertgruppen för etikfrågor fortsätter att bevakas och föra relevanta dialoger. Från undergruppen kring disciplinfrågor publicerades en gedigen skrift om arbetet i disciplinnämnderna som tagits emot av sektorn som ett värdefullt och vägledande referensverk för bedömning av disciplinärenden.*
- *SUHF ska nationellt framföra vikten av bättre möjligheter att attrahera kompetens till högskolan. Lärosätena ska vara attraktiva för såväl nationella och*

*internationella arbetstagare som nationella och internationella studenter. Samverkansgruppen med Migrationsverket och Expertgruppen för arbetsgivarfrågor och flera andra grupper arbetade med olika aspekter av frågan.*

## Dialog

*Manifestet slår fast att ny kunskap och nya insikter bara kan vinnas då modet att utmana finns. Det är kärnan i avsnittet Dialog. Det gäller dialog inom och mellan discipliner och med övriga samhället.*

Nedan ges exempel på hur SUHF under 2025 har arbetat med områden som stödjer olika former av dialog (text från verksamhetsplanen för 2025 är kursiverad):

- *SUHF ska vara en arena för diskussioner och ställningstagande i högskolepolitiska frågor. SUHF:s påverkansarbete handlar dels om att ta en aktiv roll gentemot omvärlden och proaktivt bearbeta politiska och andra aktörer i frågor där högskolesektorn har en enad hållning. Det inkluderar att följa upp de förslag och reformer som regering, riksdag och myndigheter samt olika europeiska organ lägger fram. Förbundet är aktivt inom alla dessa områden.*
- *SUHF ska uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder tillräcklig samsyn. Förbundet uttalar sig kontinuerligt i sektorsgemensamma frågor.*
- *SUHF ska föra aktiv dialog kring uppdragen om öppen tillgång respektive öppna data med Kungliga biblioteket och Vetenskapsrådet, liksom även med övriga forskningsfinansiärer rörande kostnadsströmmar och alternativa publiceringsvägar vid övergången till öppen vetenskap. Arbetsgruppen för öppen vetenskap samverkar med Vetenskapsrådet kring enkäter om öppen vetenskap. Även samarbete med Kungliga biblioteket finns, bland genom arrangerande av gemensamma seminarier. SUHF är mycket aktivt i Bibsam-konsortiet.*
- *SUHF ska fortsätta dialogen med Myndigheten för yrkeshögskolan och arbeta för klargörande av gränsdragningar, validering och övergångsmöjligheter mellan de båda postgymnasiala utbildningsformerna. Under hösten bestämde ledningen för Myndigheten för yrkeshögskolan och presidiet att göra samverkansgruppen vilande. Ledningarna kommer även fortsättningsvis träffades kontinuerligt på presidiemöten. Om nya projekt eller samarbetsformer aktualiseras tillsätts arbetsgrupper särskilt för detta.*
- *SUHF ska gällande skol- och lärarutbildningsfrågor föra aktiv dialog med Skolverket och skolhuvudmän kring bland annat professionsprogram och ULF-avtal. Etableringen av ny ULF-organisation genomfördes under året. Expertgruppen för lärarutbildning samarbetar med Skolverket i samverkansgruppen generellt och inom ramen för Nasp för professionsprogrammet. Vak-gruppen tog under året fram rekommendationer för kursplaner inom professionsprogrammet.*
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Migrationsverket gällande frågor om uppehållstillstånd för studenter, doktorander och forskare. Samverkan fortsatte under året och breddades att även omfatta Work in Sweden.*

- *SUHF ska aktivt engagera sig i arbetet med det nationella vårdkompetensrådet. SUHF bevakar den ny tillsatta konstellationen. Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården genomförde en konferens och andra aktiviteter.*
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Universitets- och högskolerådet och Universitetskanslersämbetet i de frågor som berör högskolan. Under 2025 fördes kontinuerlig dialog mellan parterna. De återstående bilagorna till lärosätesöverenskommelserna togs fram. Med detta följde att organiseringen av samverkan kring antagningen med UHR justerades.*
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Universitets- och högskolerådet, Vetenskapsrådet och Ladokkonsortiet i de frågor som berör e-infrastruktur för högre utbildning och forskning. En särskild arbetsgrupp ansvarade för frågan som föreslog en gemensam organisering i ett särskilt konsortium, UniDig. Detta beslutades på egen stämma i oktober.*
- *SUHF:s presidium, styrelse och kansli ska ha löpande kontakter med företrädare för riksdagens partier, Regeringskansliet, myndigheter, studentorganisationer, andra organisationer och EU-parlamentet. Detta sker genom formella och informella möten samt genom deltagande i olika seminarier och konferenser. Kontakterna med olika aktörer sker kontinuerligt, och är dessutom ökande. I oktober genomfördes för första gången rundabordssamtal där samtliga riksdagspartier och ett antal personer från näringslivet var inbjudna för ökad förståelse för varandras perspektiv, förhoppningar och farhågor.*
- *SUHF ska fortsatt verka för att forskning och utbildning kan bedrivas med full kostnadstäckning. Vikten av full kostnadstäckning påpekas när tillfälle ges. En översyn av SUHF-modellen inleddes under året.*
- *SUHF ska samla företrädare för sektorn till diskussioner i angelägna frågor. Ett dialogseminarium mellan lärosäten och forskningsfinansierare ska genomföras årligen, i januari. Genomfördes den 17/1 kring forskningspropositionen och AI.*
- *SUHF medverkar, i den form som är möjlig, under Almedalsveckan. Förbundet kan även komma att delta i andras arrangemang för att föra sektorns talan. Det genomfördes tre egna seminarier, ett tillsammans med SFS och ytterligare fem tillsammans med andra partners, såsom Genussekretariatet, SULF, KVA och Vetenskapsrådet.*
- *SUHF:s lokaler ska upplåtas för att underlätta medlemmarnas behov av mötesplatser i Stockholm. Följande principer ska gälla: SUHF ska gynna samarbeten, främst mellan lärosäten. SUHF ska i första hand stödja lärosäten som inte har tillgång till andra lokaler i Stockholmsområdet. Styrelsen och SUHF:s arbetsgrupper har prioritet. I mån av plats har lärosätenas ledningsgrupper och samarbetsgrupper möjlighet att låna lokalerna. SUHF:s lokaler används kontinuerligt och i ökande grad av medlemmarna.*

# Profil

*Det betonas i manifestets avsnitt Profil att behovet av olika utbildnings- och forskningsmiljöer ökar. Det behövs därför ett högskolelandskap som motsvarar detta behov. Ett diversifierat landskap där lärosätena värderas, utvärderas och finansieras utifrån de egna premisserna.*

För att bidra till ökade möjligheter till profilering har SUHF under 2025 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2025 är kursiverad):

- *SUHF ska verka för en ny ändrad offentligrättslig organisationsform.* Under året bevakades regeringens arbete kring den i forskningspropositionen aviserade utredningen. Den egna utredningen med förslag på kodex är ytterligare ett steg i att formulera en grund för de svenska lärosätena. Ytterligare en av förbundets utredningar skrev fram underlag om akademisk frihet i Norden, som innehåller organisatoriska aspekter.
- *SUHF ska verka för minskat beroende av extern finansiering.* En utredningsrapport inom ramen för Expertgruppen för analys publicerades i januari.
- *SUHF ska verka för minskad politisk styrning av utbildningsutbudet.* Frågan har varit föremål för diskussioner i Almedalen och en utredning har publicerats under 2024. Ytterligare aktiviteter genomfördes under året.
- *SUHF ska verka för minskad kontroll och byråkratisering av högskolesektorn.* En utredning inom ramen för Expertgruppen för analys publicerades under året. Förbundet har varit mycket aktivt i samtal och debatter, inte minst i förhållande till statskontorets rapport i frågan.
- *SUHF ska verka för ökat gemensamt ansvarstagande genom samarbete mellan lärosäten.* Se ovan om utredningarna som publicerades under året.
- *SUHF ska verka för kvalitetssystem som gynnar mångfald inom såväl utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå som forskning.* Frågan följs kontinuerligt.
- *Fortsätta arbetet med styrning för mångfald genom ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem.* Frågan följs kontinuerligt.
- *SUHF ska verka för förståelsen av ett dynamiskt och diversifierat högskolelandskap i arbetsgrupper, ledarprogram och i kommunikation med externa parter.* Flera utredningar i frågan publicerades i Expertgruppen för analys regi. Frågan lyfts kontinuerligt.
- *SUHF ska verka för ökat samarbete mellan lärosäten inom utbildning och forskning.* Se ovan nämnda utredningar. Med anledning av lärarutbildningsreformen som beslutades i december förbereddes även ett förslag kring hur förbundet kan stödja och underlätta för lärosätena att utveckla former för samarbete inom lärarutbildningsområdet. Förbundet bevakade även de utlysningar som gjordes inom ramen för forskningspropositionen.

## Bilaga 1: Medlemmar 2025

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Enskilda Högskolan Stockholm	Linköpings universitet
Försvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Luleå tekniska universitet
Göteborgs universitet	Lunds universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Malmö universitet
Högskolan Dalarna	Marie Cederschiöld högskola
Högskolan i Borås	Mittuniversitetet
Högskolan i Gävle	Mälardalens universitet
Högskolan i Halmstad	Röda Korsets högskola
Högskolan i Skövde	Sophiahemmet högskola
Högskolan Kristianstad	Stockholms konstnärliga högskola
Högskolan i Jönköping	Stockholms universitet
Högskolan Väst	Sveriges lantbruksuniversitet
Karlstads universitet	Södertörns högskola
Karolinska Institutet	Umeå universitet
Konstfack	Uppsala universitet
Kungliga Tekniska högskolan	Örebro universitet

# Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2025

## Remissyttranden

- Yttrande över betänkandet Motståndskraft I samhällsviktiga tjänster, januari 2025
- Yttrande över CSN:s förslag gällande omställningsstudiestöd, februari 2025
- Yttrande över förordning om nationellt professionsprogram, februari 2025
- Yttrande över nationell stödfunktion för ansvarsfull Internationalisering, mars 2025
- Yttrande över betänkandet Ämneskunskaper och lärarskicklighet – en reformerad lärarutbildning (SOU 2024:81), mars 2025
- Yttrande över bättre migrationsrättsliga regler (Ds 2024:31), mars 2025
- Yttrande över delning av förordning om nationellt professionsprogram, april 2025
- Yttrande över Skolverkets föreskrifter om Professionsprogrammet, maj 2025
- Yttrande över betänkandet Skärpta och tydligare krav på vandel för uppehållstillstånd, juni 2025
- Yttrande över Utökad registerkontroll i utbildningsväsendet och en ny grund för avskiljande av studenter, juni 2025
- Yttrande över Europeiska kommissionens förslag till nästa ramprogram för forskning och innovation, augusti 2025
- Yttrande över promemorian En särskild ersättningsmodell, september 2025
- Yttrande över betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens, oktober 2025
- Yttrande över UHR:s förslag till ändring i föreskrifter om särskild behörighet, oktober 2025
- Yttrande över redovisning av regeringsuppdrag om ämnesbetyg, oktober 2025
- Yttrande över UHR:s förslag till ändring i föreskrifter om särskild behörighet, oktober 2025

## Rekommendationer

- REK 2025:1 Om kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK), 2025-02-14
- REK 2025:2 Rekommendation om kursen Undervisningsskicklighet i teori och praktik (USP), 2025-09-24
- REK 2025:3 Vägledning för arkivering vid tillgängliggörande av forskningsdata i externa repositorer, 2025-11-18
- REK 2025:4 Ramverk för meritbedömningar. Antaget av SUHF:s förbunds-församling, 2025-10-22

## Rapporter

- Akademisk frihet så in I Norden, Ekberg, feb 2025
- Universitet och högskolor i förändring, SUHF, Expertgruppen för analys, feb 2025
- Disciplinnämndens arbete, Christina Olsen Lundh, mar 2025
- Inventering 2025: Omställningen till öppen vetenskap, sammanställning, april 2025

- Slutrapport från Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter, maj 2025
- Omvandlingen av kvalitetssystemet för högre utbildning 2008-2024, Kettis, sep 2025
- Nationella grupper inom lärarutbildningsområdet av vikt för SUHF och Skolverket, sep 2025
- En kodex för universitet och högskolor. Ekberg/Söderbergh Widding, sep 2025
- Ökad kontroll och ökad byråkratisering. Hur kan onödig administration vid UoH minska. Amnéus/Bjare, sep 2025
- Samarbete mellan lärosäten kring professionsutbildningar hälso- och sjukvård, Tham/Humble, okt 2025
- Lärosätesövergripande samarbete kring ämneslärarutbildning, Holmström/Norberg, okt 2025

## **Skrivelser**

- Skrivelse till regeringen angående Förordning om nationellt professionsprogram, mars 2025

## **Konferenser och seminarier**

Under 2025 genomfördes drygt 34 seminarier och konferenser, både digitalt och fysiskt, inom ramen för SUHF. Dokumentation från arrangemangen finns publicerade på [suhf.se](http://suhf.se).

*17 januari*

Dialogseminarium mellan forskningsfinansiärer och lärosätesledningar

*30 januari*

Ett värdeskapande eller byråkratistrande verksamhetsstöd? SUHF:s arbetsgrupp för kvalitet i administrationen

*4 februari*

Lagen om cybersäkerhet (NIS2)

*3 mars*

Europeisk examen?

*13 mars*

SUHF:s kvalitetskonferens 2025

*20 mars*

Hur kan vi förbereda och skydda oss mot en PDV-händelse (pågående dödligt våld) inom sektorn?

*26 mars*

Samarbete mellan lärosäten kring utbildningsutbud och kvalitet?

*27 mars*

Diamant öppen tillgång i Sverige – hur når vi målen genom samarbete?

*28 april*

Upphovsrätt och AI-tjänster

*15-16 maj*

Vårkonferens för bibliotekschefer

*20 maj*

Inspirationsdag för ekonomer 2025

*21 maj*

Säkerhetsutmaningar gällande akademiska samarbeten med Kina

*23 maj*

Rådsmötet 12 maj 2025 – förhandlingen, resultatet och vägen framåt?

*28 maj*

Efter fem år: Hur fungerar systemet för hantering av oredlighet och andra avvikelser från god forskningssed?

*16 juni*

Disciplinnämndens arbete och bedömningen av disciplinärenden

*24-26 juni*

Almedalsveckan

*29 augusti*

Kvalitet i administrationen 2025

*4 september*

Webbinarium 1 om EU:s nästa ramprogram FP10 Horisont Europa: Kommissionens perspektiv

*11 september*

Webbinarium 2 om EU:s nästa ramprogram FP10 Horizon Europe: Det svenska perspektivet

*15-16 september*

EUA SG meeting in Stockholm

*29 september*

Webbinarium 3 om EU:s nästa ramprogram FP10 Horizon Europe: Perspektiv från Europaparlamentet

*30 september*

Hur kan vi inom SUHF tillsammans utforska AI?

*2 oktober*

Omställningen till ett öppet vetenskapligt system – hur går det?

*2 oktober*

Etikarena 2025: Ansvarsfull internationalisering och forskningsetik

*13 oktober*

Migrationsverkets servicemodell för doktorander och forskare

*13 oktober*

Samtal om högskolepedagogisk utveckling

*21-22 oktober*

SUHF:s årskonferens och förbundsårsamling hösten 2025

*6-7 november*

Höstkongress inom ekonomi och planering

*19 november*

Workshop för ökad samverkan mellan utbildningsformer

*27-28 november*

Höstkongress för bibliotekschefer

*1 december*

AI under lupp: att utvärdera AI-sökverktyg

*4 december*

Digitalt lunchseminarium: Ökad kontroll och ökad byråkratisering – hur kan onödig administration vid universitet och högskolor minska?

*5 december*

Samarbete mellan lärosäten kring professionsutbildningar inom hälso- och sjukvård

*5 december*

CoARA National Chapter Sweden: Nationell kongress 2025

*8 december*

SUHF-modellen – tillämpning och fokus på årets statistik 2025

*16 december*

Till försvar för demokrati och akademisk frihet – Lärdomar från Ungern och USA

## Bilaga 3: Presidiedagar 2025

Dag	Deltagare
2025-02-21	Anders Ådahl, riksdagsman, C, Statskontoret, Campus totalförsvaret, den svenska ERA-organisationen, SFS, Muriel Beser Hugosson, Socialstyrelsen, Per Weihed
2025-04-25	SACO:s studentråd, Vinnova, Vetenskapsrådet, Mia Rönnmar, Akademiska Hus, Mia von Euler
2025-09-03	Ellen Røed, Åke Ingerman, Migrationsverket, Skolverket, UHR, Tillväxtverket
2025-11-04	Campus totalförsvaret, Myndigheten för yrkeshögskolan, Pam Fredman och Jacob Färnert, statliga finansierare för planering av dialogseminariet januari 2026, Anders Kottorp

Utöver dessa presidiedagar har presidiet träffat ett antal personer, myndigheter och organisationer i samband med presidiets veckomöten, exempelvis utredaren Anna-Sara Lind, Sylvia Schwaag Seger (IVA) och Tora Holmberg.

## **Bilaga 4: Arbetsgrupper**

Nedan följer kortfattade beskrivningar av arbetsgrupperna.

### **Arbetsgruppen för AI**

Arbetsgruppen har i uppdrag att inventera riktlinjer eller motsvarande kring användningen av AI vid lärosätena, ta fram rekommendationer och riktlinjer. Karin Axelsson, prorektor vid Linköpings universitet, var ordförande.

### **Arbetsgruppen AI och lärosätesbibliotek**

Arbetsgruppen har startats av Expertgrupp för lärosätesbiblioteken som en biblioteksgemensam arbetsgrupp för AI-stöd. Arbetsgruppen har i uppdrag att utforska hur biblioteken kan ta en aktiv roll i att stötta studenter och forskare/lärare i ansvarsfull användning av generativa AI-verktyg. Fokus i arbetet bör vara omvärldsbevakning, test av verktyg/arbetsformer och kompetensspridning till lärosätesbibliotekens lokala grupper och personal. Arbetsgruppens ledamöter delar på ordförandeskapet.

### **Arbetsgruppen för anpassad kurslitteratur**

Lärosätenas arbete med att tillhandahålla tillgänglig kurslitteratur för de studenter som har behov av sådan har förändrats i samband med att det så kallade tillgänglighetsdirektivet (lagen om vissa produkters och tjänsters tillgänglighet) trädde i kraft. Även Myndigheten för tillgängliga medier (MTM) ökade krav på lärosätena att säkerställa att endast behöriga studenter ges tillgång till den anpassade litteraturen påverkar arbetet. För att analysera vad tillgänglighetsdirektivet och MTM:s förändrade uppdrag får för konsekvenser för bibliotekens arbete med att förmedla tillgänglig kurslitteratur har Expertgrupp för lärosätesbiblioteken startat Arbetsgruppen för anpassad kurslitteratur. Gruppen ska fungera som ett kunskapsnav och möjliggöra nationell samordning i frågan. Sammanställande för arbetsgruppen var Lotta Janson, bibliotekschef vid Södertörns högskola.

### **Arbetsgruppen för bibliometri**

Arbetsgruppen för bibliometri är en arbetsgrupp under Expertgruppen för lärosätesbiblioteken. Gruppen ska omvärldsbevaka utvecklingen inom bibliometriområdet, utbyta erfarenheter och vid behov utbildning. Ordförande i arbetsgruppen var Lovisa Österlund, Linköpings universitet.

### **Arbetsgruppen för disciplinärenden**

Arbetsgruppens uppdrag är att inventera processen för disciplinärenden och överväga framtagandet av gemensamma deklARATIONER, rekommendationer eller ramverk vad gäller förebyggande av fusk, anmälan, bedömning och påföljd av disciplinärenden vid landets lärosäten. Gruppen är en arbetsgrupp under Expertgruppen för etikfrågor. Ordförande var Jerker Moodyson, rektor vid Karlstads universitet.

## **Arbetsgruppen för e-infrastruktur**

Arbetsgruppen ska på lärosätenas uppdrag leda arbetet med att utforma och underlätta etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet. Efter lärosätenas handslag om lärosätenas e-infrastruktur och starten av det nya konsortiet UniDig har SUHF:s arbetsgrupp för e-infrastruktur fullgjort sitt uppdrag. Arbetsgruppen avslutades därmed i förtid i december 2025. Stefan Bengtsson, tidigare rektor vid Chalmers, var ordförande

## **Arbetsgruppen för EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation**

Arbetsgruppen är en undergrupp till Expertgruppen för internationaliseringsfrågor och har i uppdrag att bevaka övergripande EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation, analysera frågorna och dess relevans för svenska lärosäten samt förmedla sina insikter och resultat till sektorn samt regelbundet rapportera till expertgruppen. Arbetsgruppen leddes av Rickard Eksten, Lunds universitet.

## **Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen**

I uppdraget till Expertgruppen för kvalitetsfrågor ingår att "uppmärksamma och problematisera administrationens funktion och ställning inom högskolan". Expertgruppen har därför tillsatt en arbetsgrupp att arbeta med kvalitet i administrationen. Gruppen genomför en nationell konferens vartannat år. Ordförande var Micael Melander, förvaltningschef vid Högskolan i Gävle.

## **Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter**

Arbetsgruppen startades under 2024 och hade i uppdrag att underlätta lärosätenas arbete med att utveckla arbetet med föreskrifter. Arbetet avslutades under året. Arbetsgruppen leddes av Björn Sandahl, förvaltningschef vid GIH.

## **Arbetsgruppen för meritbedömningar**

SUHF startade under 2022 en arbetsgrupp för att ta fram ett nationellt ramverk för meritbedömningar vid anställning och befordran av lärare och forskare inom högskolan. Gruppen blev expertgrupp inför 2026. Ordförande var Jan-Ingvar Jönsson, rektor vid Linköpings universitet.

## **Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)**

Arbetsgruppen hade i sitt inledande uppdrag att ta fram en SUHF-rekommendation för ramar och innehåll för kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning, 7,5 hp. Senare utökades uppdraget att även omfatta kurserna Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning, fortsättning (VAK2), samt Undervisningsskicklighet i teori och praktik (USP). Ordförande var Jonas Tosteby, vicerektor för utbildning vid Högskolan Dalarna samt ledamot i expertgruppen för lärarutbildning.

## **Arbetsgruppen för riktat pedagogiskt stöd**

Arbetsgruppen har i uppdrag att utreda lärosätenas riktade pedagogiska stöd. Uppdraget inkluderar att analysera hur de ekonomiska resurserna för riktat pedagogiskt stöd används på både lokal och nationell nivå. En viktig del av utredningen är att undersöka hur resurserna kan allokeras mer strategiskt för att stödja tekniska lösningar och AI-baserade verktyg som kan effektivisera stödet och öka tillgängligheten. Ordförande var Ida Söderberg Tah, avdelningschef för Studentavdelningen vid Södertörns högskola.

## **Arbetsgruppen för öppen vetenskap**

För att samordna relevanta frågor inom öppen vetenskap finns en arbetsgrupp för öppen vetenskap. Arbetsgruppen ska samverka med relevanta aktörer. Den ska även fungera som förbundets referensgrupp vad gäller fördelningen av kostnaderna för geodata och förvaltningen av tjänsten GET (den gemensamma distributionstjänsten). Arbetsgruppen ska årligen inventera hur SUHF:s medlemslärosäten hanterar omställningen till öppen vetenskap. Den ska kontinuerligt utvärdera och vid behov uppdatera SUHF:s färdplan för öppen vetenskap. Elisabeth Strandhagen, biträdande föreståndare SND vid Göteborgs universitet, var ordförande.

## **Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering**

Arbetsgruppen ska ett första skede stödja lärosätenas arbete med att ta fram remissvar till cybersäkerhetsutredningens delbetänkande samt bevaka och vid behov göra detsamma beträffande utredningens slutbetänkande. I ett andra skede ska gruppen undersöka och bedöma eventuella konsekvenser för lärosätena. Den ska även skapa en omvärldsbild. Ordförande var Hans Andersson, förvaltningschef, Södertörns högskola.

## **Expertgruppen för analys**

Förbundsförsamlingen beslutade den 20 oktober 2021 att förbundet ska bygga ut sin analyskapacitet genom att inrätta en expertgrupp för analys. Den kvalificerade analyskapaciteten ska vara en tydlig och integrerad del av SUHF:s verksamhet och utgöra en naturlig utvidgning av det analys- och utredningsarbete som redan bedrivs. Arbetet startade under 2022 och förbundsförsamlingen beslutade i oktober om uppdrag och budget för 2023 – 2025. En ny fyraårsperiod beslutades i oktober 2025. Ordförande i gruppen var Hans Adolfsson, rektor vid Umeå universitet.

## **Expertgruppen för arbetsgivarfrågor**

SUHF:s expertgrupp för arbetsgivarfrågor är en expertgrupp för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Medlemmar från expertgruppen sitter i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse och medlemsråd, SUHF:s förvaltningschefsnätverk och personalchefsnätverk. Expertgruppen har bland annat i uppdrag att stimulera ett informationsutbyte mellan ledamöterna i Arbetsgivarverkets olika organ samt identifiera vilka frågor som är mest angelägna att diskutera inom lärosätena för eventuellt gemensamt agerande, bevaka olika utredningar inom arbetsområdet samt anordna tillfällen för informationsspridning, erfarenhetsutbyte och gemensamt arbete i de former som är lämpliga för respektive fråga. Ordförande i

gruppen under årets första 6 månader var Maria Knutson Wedel, rektor SLU och för andra halvan Anders Söderholm, rektor vid KTH.

### **Expertgruppen för arkiv och dokumenthantering**

Sedan 2015 finns en expertgrupp för arkiv och dokumenthanteringsfrågor. Expertgruppen arbetar med frågor som rör den snabba teknikutveckling som pågår och som innebär stora utmaningar, men även stora möjligheter, för informationshanteringen. I gruppens uppdrag ingår att aktivt delta i olika grupper och samarbeten angående forskningsdata och forskningsinformation, vid behov ta fram förslag till nya rekommendationer samt bedriva fortsatt arbete med kravställning av Ladok, Canvas och andra system avseende arkivkrav. Ordförande i gruppen var Hans Wiklund, universitetsdirektör, Umeå universitet.

### **Expertgruppen för ekonomifrågor**

Den 1 januari 2020 gjordes Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) om till en expertgrupp för ekonomifrågor. Expertgruppen arbetar strategiskt och övergripande med ekonomiska frågor inom högskolan. Den ska verka för god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet och kontinuerligt föra dialog med berörda parter. Expertgruppen skapar möjligheter för erfarenhetsutbyte mellan lärosäten samt arrangerar konferenser och seminarier. Gruppen har en undergrupp, Redovisningsrådet (se nedan). Ordförande var Per Ragnarsson, biträdande universitetsdirektör vid Umeå universitet.

### **Expertgruppen för etikfrågor**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för etikfrågor den tidigare arbetsgruppen för etikfrågor/oredlighetsfrågor/god forskningssed. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med att hantera forskningsetiska frågor, hantering och konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed samt i vissa frågor ge underlag för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt inom området. Anders Hagfeldt, rektor vid Uppsala universitet, var ordförande.

### **Expertgruppen för fastighetsfrågor**

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. SUHF har sedan 2011 en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med och professionalisering av lokalförsörjningsansvaret i syfte att skapa ett gemensamt förhållningssätt för fastighetsfrågorna. Martin Melkersson, universitetsdirektör, SLU, var ordförande.

### **Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor**

Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor har i uppdrag att bidra till att samla och sprida relevant forskningsbaserad kunskap i högskolepedagogiska frågor bland annat genom att sprida information och underlätta erfarenhetsutbyte om SUHF:s Rekommendation för högskolepedagogisk utveckling (REK 2023:3) med tillhörande vägledning. Expertgruppen utgör även referensgrupp för arrangörerna av NU-

konferensen samt det nationella programmet Att leda utveckling av högre utbildning. Ordförande var Håkan Pihl, rektor vid Högskolan Kristianstad.

### **Expertgruppen för internationaliseringsfrågor**

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor behandlar internationaliseringsaspekter avseende hela lärosätenas verksamhet, såväl utbildning som forskning och samverkan – huvudsakligen på strategisk nivå. Under expertgruppen verkade under 2025 Arbetsgruppen för EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation samt SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer. Dialog förs med relevanta myndigheter och Regeringskansliet. Erik Renström, rektor vid Lunds universitet, var ordförande.

### **Expertgruppen för kvalitetsfrågor**

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har ett övergripande ansvar att främja nationellt erfarenhetsutbyte inom högskolesektorn när det gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Syftet är att stärka lärosätenas möjligheter att ta ansvar för kvaliteten i verksamheten. Gruppen har för regelbundet samtal med de aktörer som är aktiva inom kvalitetsutvärderingsområdet. Ordförande var Clas Hättestrand, prorektor vid Stockholms universitet.

### **Expertgruppen för lärarutbildning**

Expertgruppen för lärarutbildning har i uppdrag att bevaka och arbeta med aktuella frågor inom lärarutbildningsområdet som är relevanta för SUHF:s medlemmar, följa olika utredningar inom området samt att ge styrelsen underlag till remissvar, inspel, etc. inom lärarutbildningsområdet. Expertgruppen är en nyckelaktör inom SUHF vad gäller frågor om lärarutbildning, lärares fortbildning, dialog med Skolverket, mm. Ordförande i gruppen var Ylva Fältholm, rektor Södertörns högskola.

### **Expertgruppen för lärosätesbiblioteken**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för lärosätesbiblioteken den tidigare Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor. I Expertgruppens uppdrag ingår att verka för att utveckla en god och effektiv infrastruktur för lärosätenas informationsförsörjning och vetenskapliga kommunikation som stöd för utbildning, forskning och samverkan av högsta kvalitet. Frågor som rör öppen vetenskap och digitalisering ska särskilt uppmärksammas. Gruppen för regelbunden dialog med Kungliga biblioteket (KB) och tar ofta fram förslag till ledamöter till olika KB-grupperingar. Ordförande var Gustav Amberg, rektor vid Södertörns högskola.

### **Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården**

Gruppen ska dels samordna lärosätenas arbete med vårdkompetens och dels följa och förbereda arbetet i det nationella vårdkompetensrådet. Det nationella vårdkompetensrådet är inrättat av regeringen och ska långsiktigt samordna, kartlägga och verka för att effektivisera kompetensförsörjning av personal inom hälso- och sjukvården. I SUHF:s expertgrupp för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården ingår minst en representant för var och en av landets sex regionala sjukvårdsregioner. Ordförande i gruppen var Roger Klinth, rektor vid Marie Cederschiöld högskola.

## **Expertgruppen för studieadministrativa frågor**

Expertgruppen för studieadministrativa frågor bereder och hanterar studieadministrativa frågor och regelfrågor för tillträde till högskoleutbildning och utfärdande av examina. Expertgruppen ska i dessa frågor ge SUHF:s styrelse underlag till remissvar och rekommendationer. SUHF bidrar genom expertgruppen till ett väl fungerande nationellt samordnat och resurseffektivt ramverk för studieadministration i högskolan. Studenternas rättssäkerhet är central.

Expertgruppen har flera undergrupper:

- SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA)
- Arbetsgruppen för riktat pedagogiskt stöd

Ordförande var Åsa Borin, förvaltningschef vid Stockholms universitet.

## **Expertgruppen för säkerhetsfrågor**

Expertgruppen ska samla och sprida kunskap kring verksamhetsskydd, säkerhetsskydd och öppenhet vid universitet och högskolor, genom kontinuerlig dialog med myndigheter, branschorganisationer och Regeringskansliet, med särskilt fokus på fysisk säkerhet, person- och personalsäkerhet samt informationssäkerhet, inklusive IT-/cybersäkerhet. Ordförande var Peter Liljenstolpe, campuschef, Mälardalens universitet.

## **Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access (vilande)**

Arbetsgruppen förhandlar avtal mellan SUHF:s medlemmar och Bonus Copyright Access medlemsorganisationer. SUHF och högskolorna har tecknat ett avtal med Bonus Copyright Access som sedan den 1 januari 2014 reglerar kopiering och tillgängliggörande inom högskoleområdet. När avtalet slöts rådde andra förutsättningar och därför aktiverades förhandlingsgruppen för att under 2024 utvärdera avtalet. Arbetsgruppen leddes av Hans Wiklund, universitetsdirektör vid Umeå universitet.

## **Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser**

Nya överenskommelser mellan UHR och lärosätena tecknades under 2021. Gruppen arbetade under 2025 med bilagorna till de överenskommelser som tecknades inför 2025. Ordförande är Hans Wiklund, universitetsdirektör vid Umeå universitet.

## **Nationella bedömningsgruppen för antagning (NBA)**

SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA) ska ta fram rekommendationer för behörighetsbedömning och meritvärdering av svenska och utländska betyg för antagning till grundnivå och avancerad nivå. Rekommendationerna ska avse tolkning och tillämpning av förordningar och föreskrifter. NBA arbetar i nära samarbete med UHR som står för NBA:s sekretariat. NBA rapporterar till Expertgruppen för studieadministrativa frågor. Ordförande var Carolina Rytterkull, studieadministrativ chef vid Lunds universitet.

## **Nationell arena för samverkan för professionsprogrammet (NASP)**

En Nationell Arena för Samverkan för Professionsprogrammet (NASP). Dess uppdrag är i första hand samverkan och samordning i frågor som rör lärares, förskollärares och rektorers kompetensutveckling, däremot inte lärares och förskollärares legitimeringsgrundande utbildning. NASP:s ansvarsområde omfattar samverkan avseende båda typer av kompetensutvecklingsinsatser som ingår i professionsprogrammet: lärosätenas reguljära utbud av kurser och utbildningar och Skolverkets uppdragsutbildningar. Maria Jansdotter Samuelsson, prorektor vid Högskolan Dalarna, var ordförande.

## **Redovisningsrådet**

Expertgruppen för ekonomifrågor har upprättat ett redovisningsråd. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet är också ansvarigt för att bereda frågor kring förvaltningen och utvecklingen av SUHF-modellen. Ordförande är Hanna Mörtberg, ekonomichef vid SLU.

## **Samordningsgruppen för öppen vetenskap**

Samordningsgruppen ser till att utvecklingen av öppen vetenskapsfrågorna samordnas från SUHF:s sida och att det sker en ändamålsenlig arbetsdelning mellan olika grupper som arbetar med dessa frågor. Ordförande var Peter Aronsson, rektor Linnéuniversitetet.

## **Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket**

SUHF:s styrelse och Migrationsverkets generaldirektör enades 2022 om att inrätta en samverkansgrupp kring parternas överlappande processer för uppehållstillstånd för studenter och doktorander och forskare som rekryteras till Sverige av lärosätena. Syftet är att samverka kring åtgärder för att göra det så smidigt och enkelt som möjligt för den som har avsikt att studera och behöver uppehållstillstånd för studier, samt kring åtgärder för att motverka missbruk av uppehållstillstånd för studier inom högre utbildning. Samverkansgruppen ska även lyfta forskarnas situation. Ordförande var Anders Söderholm, rektor vid KTH.

## **Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan**

SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har sedan flera år en arbetsgrupp med uppgift att föra en dialog mellan SUHF och MYH för ökad förståelse av de olika utbildningsformerna samt ta fram förslag till åtgärder som leder till ökad tydlighet och förbättrade övergångsmöjligheter mellan de olika utbildningsformerna. Ordförandeskapet växlar mellan MYH och SUHF. I slutet av 2025 beslutades, i samråd med MYH, att samverkansfrågorna ska hanteras i dialoger under presidiedagarna och, vid behov, i särskilda arbetsgrupper

## **Samverkansgruppen SUHF – Skolverket**

Under hösten 2020 initierade SUHF tillsammans med Skolverket en samverkansgrupp. Syftet med samverkansgruppen är att skapa en arena för att, på ledningsnivå, föra dialog kring frågor som är av intresse och vikt för båda parter samt att bygga upp en långsiktig, gemensam samverkanskultur. Viktiga frågor som har diskuterats under året gäller bland annat professionsprogrammet för rektorer, lärare och förskollärare samt ULF-samarbetet om praktikinära skolforskning. Ordförandeskapet alternerar mellan SUHF och Skolverket.

## **Samverkansgruppen SUHF – UHR**

Sedan länge har SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) en samverkansgrupp för gemensamma diskussioner på ledningsnivå. UHR:s verksamhet förutsätter till stora delar ett nära samarbete med universitet och högskolor. Samverkansgruppen behandlar frågor inom alla de områden där UHR och lärosätena verkar gemensamt såsom tillträde till högskolan, de studieadministrativa systemen och UHR:s olika främjandeuppdrag. Ordförande var Erik Renström, rektor vid Lunds universitet.

## **Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien**

Sedan 2009 genomför SUHF tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ) ett högre ledarprogram, HeLP. Program startas med cirka ett års mellanrum med omkring 25 deltagare per program.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att leda än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen. Projektledarna finansieras inom programmet. Programledaren för det administrativa ledarskapsprogrammet är adjungerad i styrgruppen. Ordförande var Pam Fredman, tidigare rektor vid Göteborgs universitet.

## **Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet**

Som en del i IDAS-projektet startade SUHF 2004 ett nätverk för framtida administrativa ledare. Det fick en fortsättning 2007 och 2008 då initiativ togs till ytterligare två utvecklingsprogram. För att skapa en sammanhållen utvecklingsinsats som stärker förutsättningar för god administrativ chefsförsörjning inom universitet och högskolor startades 2016 ett administrativt ledarskapsprogram. Programmet genomförs under ett år vid fem tillfällen. Det startar vartannat år. Verksamheten leds av en styrgrupp. Yasmine Lundqvist och Kent Waltersson har hållit i planering och genomförande. Susanne Wallmark, universitetsdirektör Malmö universitet, var styrgruppens ordförande.

## **SUHF:s grupp för samverkan och innovationsfrågor**

SUHF:s rådgivande grupp för samverkan har uppdraget att följa utvecklingen av lärosätenas strategiska samverkan med omgivande samhälle inom forskning och

utbildning och inom innovationsverksamheten och identifiera om det finns frågor som förbundet bör bearbeta. Fokus ska ligga på lärosätesövergripande frågor som universitets- och högskoleledningar har att hantera, exempelvis strategier och långsiktiga eller nya verksamhetsutmaningar. Ordförande var Anders Fällström, rektor vid Mittuniversitetet.

### **SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering**

En rådgivande grupp för att nationellt och internationellt bevaka digitaliseringsfrågor som berör högskolan, bland annat genom att samla relevanta aktörer och att vid behov representera SUHF i relevanta fora har varit aktiv under året. Ordförande var Catarina Coquand, högskoledirektör vid Högskolan i Halmstad.

### **SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp)**

Svenska universitet och högskolor behöver fördjupa sin kunskap och sin förmåga till proaktiva bedömningar i förhållande till internationella politiska och sociala processer och sammanhang där lärosäten är aktörer eller berörs. SUHF har därför en rådgivande grupp för globala relationer för att stärka lärosätenas och SUHF:s kapacitet och kompetens i dessa internationella frågor. Erik Renström, rektor vid Lunds universitet var styrgruppens ordförande.

## Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper

Under 2025 fanns de 43 arbetsgrupper (14 expertgrupper och 29 arbetsgrupper) med cirka 300 ledamöter från 37 av 38 medlemslärosäten (ej Enskilda Högskolan Stockholm).

Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer till vilka SUHF nominerar deltagare, som exempel kan nämnas KB, Sunet och UHR.

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som rådgivare i flertalet av arbetsgrupperna. Dessutom finns ett antal undergrupper som rapporterar direkt till respektive arbetsgrupp eller expertgrupp.

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamöter från medlemslärosäten, 31/12 2025	Mandatperiod
Arbetsgruppen för AI	Karin Axelsson, LiU	KMH, ÖRU, UU, KaU, LTU, UU	1 januari 2025 – 21 december 2026
Arbetsgruppen AI och lärosätesbibliotek	Delas	FHS, GU, SLU, SH, UU, LiU, Mau	1 januari 2025 – 30 juni 2026
Arbetsgruppen för anpassad kurslitteratur	Lotta Jansson, SH	GU, HHS, CTH	5 september 2025 – 30 september 2026
Arbetsgruppen för bibliometri	Lovisa Österlund, LiU	UmU, GU, SLU, CTH, KI, LU, UU, HB	1 januari 2025 – 31 december 2026
Arbetsgruppen för disciplinärenden	Jerker Moodysson, KaU	LiU, RKH, KaU, LU	1 januari 2025 – 31 december 2026
Arbetsgruppen för e-infrastruktur	Stefan Bengtsson, CTH	Mau, HiG, MdU, SH, SU	1 oktober 2024 – 31 december 2026
Arbetsgruppen för EU-bevakning	Rickard Eksten, LU	UmU, UU, CTH, SU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen	Micael Melander, HiG	LU, UmU, SH, KF, HV	1 januari 2024 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter	Björn Sandahl, GIH	LU, MdU, UU, KI, UmU, LiU	1 januari 2023 – 30 juni 2025
Arbetsgruppen för meritbedömningar	Jan-Ingvar Jönsson, LiU <i>Maria Swartz, LiU</i>	ÖRU, LnU, HiG, CTH, MaU, KI, UmU, HH	1 februari 2022 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)	Jonas Tosteby, HDa	UU, ÖRU, LnU, UmU, SU, MaU	20 juni 2024 – 31 december 2025

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamö- ter från med- lemslärosäten, 31/12 2025	Mandatperiod
Arbetsgruppen för riktat pedagogiskt stöd	Ida Söderberg Tah, SH	HIG, GU, SU, LnU	21 februari 2025 – 31 december 2027
Arbetsgruppen för öppen vetenskap	Elisabeth Strandhagen, GU	SU, CTH	1 januari 2025 – 31 december 2026
Arbetsgrupp kring införandet av cybersäkerhetsreglering	Hans Andersson, SH	LiU, MdU, CTH	12 april 2024 – 31 januari 2026
Expertgruppen för analys	Hans Adolfsson, UmU <i>Tim Ekberg, LU</i>	HiG/SH, HV, GU, KTH	1 mars 2022 – 31 december 2025
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor	Maria Knutson Wedel, SLU och Anders Söderholm, KTH <i>Ingrid Ganrot, KaU</i>	GU, UU, UmU, MaU, HB, Miun	1 januari 2025 – 31 december 2026
Expertgruppen för arkiv och dokumenthantering	Hans Wiklund, UmU <i>Anna Danielsson, GU</i>	GU, MaU, UmU, KI, GU, HDa, KI, SU, HB, LU	1 januari 2025 – 31 december 2026
Expertgruppen för ekonomi- frågor	Per Ragnarsson, UmU	LU, MaU, UU, LnU, KTH, HH, HB, HH, SLU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för etikfrågor	Anders Hagfedt, UU <i>Mats Johansson, LU</i>	RKH, KI, GU, BTH, SH, SU, LiU, GU	1 januari 2025 – 31 december 2026
Expertgruppen för fastighetsfrågor	Martin Melkersson, SLU <i>Richard Olsson, UmU</i>	HDa, KI, LU, UU, UU, LiU, SLU, LTU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för högskole- pedagogiska frågor	Håkan Pihl, HKr <i>Klara Bolander Laksov, SU</i>	MdU, SH, KMH, MaU	1 januari 2025 – 31 december 2026
Expertgruppen för interna- tionaliseringsfrågor	Erik Renström, LU <i>Anna Lindahl, Miun</i>	LU, UU, FHS, SU, KF, BTH, CTH, UU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för kvalitets- frågor	Clas Hättstrand, SU <i>Erwin Van Rijswoud, ÖRU</i>	LTU, LU, UU, HiG, BTH, LnU, KaU, KMH	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för lärarutbild- ning	Ylva Fältholm, SH <i>Ulla Kerren, LiU</i>	GU, SU, HDa, UmU, HDa, GU, LiU, LnU, MaU, UmU	1 januari 2025 – 31 december 2026

<b>Namn</b>	<b>Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.</b>	<b>Övriga ledamö- ter från med- lemslärosäten, 31/12 2025</b>	<b>Mandatperiod</b>
Expertgruppen för lärosätes- biblioteken	Gustav Amberg, SH <i>Sara Kjellberg, MaU Jonas Gilbert, HB</i>	HV, HB, GU, SU, KTH, UU, HiJ, LU, CTH, KI	1 januari 2025 – 31 december 2026
Expertgruppen för profes- sionsutbildningar inom hälso- och sjukvården	Roger Klinth, MCSH <i>Anna Humble, KI</i>	ÖrU, UmU, LiU, MdU, GU, HKr, KI	1 januari 2025 – 31 december 2027
Expertgruppen för studie- administrativa frågor	Åsa Borin, SU <i>Brita Lundh, HH Marina Geijer, LiU</i>	HH, UU, LU, HiS, KTH	1 januari 2025 – 31 december 2027
Expertgruppen för säkerhets- frågor	Peter Liljenstolpe, MdU <i>Annevi Fredäng, LiU</i>	HH, SH, UU, LiU, FHS, LnU, CTH, LTU	1 januari 2025 – 31 december 2026
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access	Hans Wiklund, UmU	KaU, MdU, LU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Förhandlingsgrupp för UHR- överenskommelser	Hans Wiklund, UmU	BTH, UU, HH, SU	11 april 2024 – 31 december 2025
Nationell arena för samverkan för professionsprogrammet (NASP)	Maria Jansdotter Samuelsson, HDa	LnU, UmU, UU, KMH, ÖrU, GU, LiU, MaU, SU, HiJ	1 januari 2025 – 31 december 2027
Nationella bedömnings- gruppen för antagning (NBA)	Carolina Rytterkull, LU	UU, CTH, LnU, HV, UmU, LTU, LiU, SH	1 januari 2025 – 31 december 2026
Redovisningsrådet	Hanna Mörtberg, SLU	UU, HiS, CTH, LU, LiU, HH	1 januari 2024 – 31 december 2025
Samordningsgruppen för öppen vetenskap	Peter Aronsson, LnU <i>Wilhelm Widmark, SU</i>	SH, LiU, GU, UmU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket	Anders Söderholm, KTH	KI, LU, KaU, LnU	1 januari 2023 – 31 december 2025
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)	MYH/SUHF	HV, MdU, HJ	1 maj 2024 – 31 december 2025
Samverkansgrupp SUHF – Skolverket	Ylva Fältholm, SH	SU, GU, LiU, UmU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Samverkansgruppen SUHF – UHR	Erik Renström, LU	UU, LTU, Miun	1 januari 2024 – 31 december 2025

<b>Namn</b>	<b>Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.</b>	<b>Övriga ledamö- ter från med- lemslärosäten, 31/12 2025</b>	<b>Mandatperiod</b>
Styrgruppen för administrativt ledarskapsprogram	Susanne Wallmark, MaU	MdU, MdU, LiU, SH, HiG	1 januari 2024 – 31 december 2025
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Pam Fredman, GU	LnU, UmU, MdU, KTH	1 juli 2025 – 31 december 2026
SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering	Catarina Coquand, HH	UU	1 januari 2025 – 31 december 2025
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer	Erik Renström, LU	FHS, KTH, KI, LU, LU	1 april 2024 – 31 december 2025
SUHF:s rådgivande grupp för samverkan och innovationsfrågor	Anders Fällström, Miun	HV, LiU, KTH	1 januari 2025 – 31 december 2025