

Protokoll fört vid förbundsårsamlingens sammanträde på Sveriges lantbruksuniversitet den 22 oktober 2025

Närvarolista finns i bilaga 1.

1. Mötets öppnande

Ordförande Hans Adolfsson hälsade alla välkomna till förbundsårsamlingen.

2. Programmet för förbundsårsamlingen

Hans Adolfsson meddelade att programmet för dagen kommer att följa den utskickade dagordningen.

Inga övriga frågor anmälades.

3. Formalia

Generalsekreterare Marita Hilliges förrättade upprop. Följande nya ordinarie ledamöter hälsades särskilt välkomna:

- Anders Kottorp, Högskolan i Gävle
- Fredrik Orwén, Högskolan Väst
- Lars Petersson, Röda korsets högskola
- Tora Holmberg, Umeå universitet
- Åke Ingeman, Örebro universitet
- Ylva Fältholm, Södertörns högskola (nytt lärosäte).

Generalsekreteraren informerade om beloppsgränserna för röstetal och antal röster per lärosäte.

Förbundsårsamlingen beslutade om följande adjungeringar:

- Hela mötet: Marita Hilliges, Linda Gerén, Lars Alberius och Christopher Sönerbrandt från SUHF:s kansli samt Rasmus Lindstedt från SFS
- Punkt 8: Tim Ekberg, utredare
- Punkt 9: Cathrine Norberg och Pam Fredman, utredare
- Punkt 13: Eino Örnfeldt, UHR
- Punkt 15: Wilhelm Widmark, Bibsamkonsortiet.

Förbundsårsamlingen utsåg Martin Melkersson, universitetsdirektör vid Sveriges lantbruksuniversitet, att jämte ordförande justera dagens protokoll.

Förbundsårsamlingen godkände förslaget till dagordning.

Protokollet från förbundsårsamlingens sammanträde den 19 mars 2025 är justerat och utsänt med handlingarna. Protokollet lades till handlingarna.

4. Förbundsärenden

Marita Hilliges presenterade styrelsens förslag till medlemsavgift och verksamhetsplan för SUHF för kommande verksamhetsår.

Förbunds församlingen beslutade

- att SUHF tar ut medlemsavgifter för 2026 om 9,9 miljoner kronor * indexuppräknings. Utöver detta tillkommer den budget som förbunds församlingen beslutade om för förbundets fortsatta analysverksamhet, se punkt 11.
- att inga arvoden eller resekostnader utgår från SUHF:s budget för ledamöter i arbetsgrupper, utan att dessa täcks av vederbörandes huvudman. Eventuella undantag för personer utan organisationstillhörighet beslutas av presidiet.
- att OH-kostnader inte ska faktureras i de fall SUHF ersätter lärosäte för medarbetares tid i tjänsten vid större uppdrag,
- verksamhetsplanen för 2026 enligt förslag.

5. Treårsuppföljning av ledarprogrammets ekonomi

Marita Hilliges informerade om resultatet av den nyligen genomförda treårsuppföljningen av ledarprogrammets ekonomi. Det finns behov av att justera deltagaravgifterna något, bland annat mot bakgrund av hög inflation.

Förbunds församlingen tog del av informationen och beslutade om nya deltagaravgifterna för ledarprogrammen,

- avgiften för att delta i Rektorsprogrammet från och med omgång 10 ska vara 160 000 kr (exkl. moms) per deltagare,
- avgiften för att delta i Högre ledarprogrammet från och med omgång 19 ska vara 120 000 kr (exkl. moms) per deltagare.

6. Förbundets ekonomi

Marita Hilliges informerade om den ekonomiska situationen för förbundets kansli. Kostnadsökningarna under de senaste åren har varit högre än beräknat, liksom i övriga samhället. Styrelsen har under hösten behandlat frågan om kansliets ekonomi och har tagit fram flera förslag som diskuterades av förbunds församlingen.

Förbunds församlingen har för avsikt att återkomma till frågan, för beslut om åtgärder, vid mötet i mars 2026.

7. Gemensamt ramverk för lärosätenas arbete att utveckla framtida meritbedömningar

Hans Adolfsson inledde punkten med en redogörelse för hur Arbetsgruppen för meritbedömningar har arbetat och förbunds församlingens tidigare behandling av frågan.

Förbunds församlingen diskuterade det reviderade förslaget till ramverk.

Förbunds församlingen beslutade att anta *Gemensamt ramverk för lärosätenas arbete att utveckla framtida meritbedömningar*, i enlighet med diskussionen.

8. En kodex för svenska lärosäten

Tim Ekberg presenterade rapporten *En kodex för universitet och högskolor – grundläggande principer och kärnvärden*, som han har skrivit tillsammans med Astrid Söderbergh Widding. Rapporten innehåller ett förslag om en kodex för universitet och högskolor som ett försök att fånga de grundläggande principer som kan vägleda universitet och högskolor.

Förbunds församlingen tog del av presentationen och diskuterade hur lärosätena tillsammans kan ta förslaget vidare.

Ordförande tackade Tim Ekberg.

9. Samarbeten mellan lärosäten

Expertgruppen för analys genomför flera utredningar gällande samarbeten mellan lärosäten. Cathrine Norberg presenterade den utredning som handlar om ämneslärarutbildningen, *Lärosätesövergripande samarbete kring ämnesutbudet inom ämneslärarutbildning*.

Förbunds församlingen tog del av presentationen och diskuterade hur lärosätena tillsammans kan gå vidare.

Ordförande tackade Cathrine Norberg.

10. NIS 2-direktivet

EU antog 2022 ett direktiv om åtgärder för en hög gemensam cybersäkerhetsnivå inom EU, det så kallade NIS 2-direktivet. Hans Andersson, ordförande i Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering, presenterade direktivet och ett förslag till gemensamt förhållningssätt från de statliga lärosätena.

Förbunds församlingen tog del av presentationen samt diskuterade gemensamt förhållningssätt relativt NIS2.

Ordförande tackade Hans Andersson.

11. Expertgruppen för analys – Förslag om fortsättning på förbundets analysverksamhet

Förbunds församlingen beslutade i oktober 2021 att bygga ut analyskapaciteten genom att inrätta expertgruppen för analys. Den första fyraåriga mandatperioden tar slut i december 2025. SUHF behöver därför ta ställning till om och hur analysverksamheten ska fortsätta.

Hans Adolfsson, ordförande i Expertgruppen för analys, redogjorde kortfattat för expertgruppens arbete samt styrelsens förslag till fortsättning av verksamheten.

Förbunds församlingen diskuterade analysverksamheten och styrelsens förslag.

Förbunds församlingen beslutade att:

- Expertgruppen för analys sätts om för en ny fyraårsperiod 2026 – 2029, samt att en årlig ram till förbundets analysverksamhet under denna period ska vara 3 mnkr.
- Analysverksamheten ska utvärderas inför slutet av den kommande fyraårsperioden.

12. Reflektioner från Kina

Det geopolitiska läget är ansträngt på många håll i världen. Det är inte självklart hur svenska lärosäten ska förhålla sig till samarbeten och andra kontakter med kinesiska lärosäten och forskare.

Erik Renström, Anders Hagfeldt, Martin Nilsson Jacobi och Anders Söderholm presenterade intryck och lärdomar från en nyligen genomförd resa till Kina. Förbunds församlingen tog del av presentationen.

Ordförande tackade talarna.

13. Förändringsarbetet inom UHR

Eino Örnfeldt, generaldirektör vid Universitets- och högskolerådet (UHR), lämnade en lägesrapport från det förändringsarbete som pågår inom UHR.

Förbunds församlingen tog del av presentationen.

Ordförande tackade Eino Örnfeldt.

14. SFS har ordet

Rasmus Lindstedt, ordförande för SFS, presenterade tankar från SFS som handlade om SUHF:s möjlighet att genom påverkansarbete företräda och tillvarata medlemmarnas och studenternas intressen.

Förbundsårsamlingen tog del av presentationen samt ställde frågor och lämnade kommentarer.

Ordförande tackade Rasmus Lindstedt.

15. Bibsam – ny handlingsplan

SUHF fastställde 2023 rekommendationer för omställningen till ett öppet publiceringssystem. Med utgångspunkt i SUHF:s rekommendationer har Bibsams styrgrupp tagit fram en handlingsplan för konsortiets förhandlingar. Wilhelm Widmark, vice ordförande i Bibsamkonsortiets styrgrupp, beskrev bakgrunden till handlingsplanen och dess möjliga konsekvenser.

Förbundsårsamlingen tog del av den nya handlingsplanen för Bibsam, diskuterade möjliga konsekvenser för lärosätena samt uttryckte stöd för den fortsatta processen.

Ordförande tackade Wilhelm Widmark.

16. Almedalen 2026

Erik Renström presenterade styrelsens förslag att SUHF ska delta under Almedalsveckan 2026.

Förbundsårsamlingen diskuterade frågan och beslutade att SUHF ska delta under Almedalsveckan 2026 och då genomföra ett antal seminarier – och en rektorsmiddag – för att samla högskolesektorn och dess intressenter. Förbundsårsamlingen gav styrelsen i uppdrag att effektuera i enlighet med diskussionen.

17. Information från presidiet

Erik Renström och Marita Hilliges lämnade information från presidiet om

- *Presidiedagar*
På presidiedagen den 25 april träffade presidiet bland annat SACO:s studentråd, Akademiska hus, Vetenskapsrådet och Vinnova samt rektorerna Mia Rönnmar, Malmö universitet och Mia von Euler, Sophiahemmet Högskola.

Den 3 september träffade presidiet bland annat Migrationsverket, Skolverket, UHR och Tillväxtverket och Åke Ingemar, ny rektor vid Örebro universitet. Desutom fördes diskussioner om de konstnärliga lärosätenas särskilda villkor med Ellen Roed, rektor vid Stockholms konstnärliga högskola.
- *NUS*
Nordiskt-baltiskt konferens den 29-30 september på temat How to stay open. Nordic University Days i Bryssel genomförs den 28-29 september 2026.
- *EUA*
Sunniva Whittaker från Norge blev invald i EUA:s styrelse, (stöddes av de nordiska länderna). Hans Adolfsson ingår i en task & finish-grupp som har tagit fram ett förslag på krav och villkor för EUA:s ordförande från och med 2027. Man kommer att föreslå att ordförande ska vara anställd på heltid och placerad i Bryssel.
- *EUs förslag till nästa ramprogram för forskning och innovation*
Vi är i den första perioden av förhandlingar om det kommande ramprogrammet och dess budget. Regeringen kommer att bjuda in lärosätena och SUHF till hearing före jul för att forma sin egen position.

- *IAU*
Det är dags att nominera till IAU:s styrelse. SUHF har under många år haft representation i styrelsen och avser att nominera en kandidat för nästa period.
- *Förhandlingsläget vad gäller UHR:s tjänster*
De överenskommelser mellan lärosätena och UHR som skrevs under i januari 2025 skulle enligt förhandlingarna kompletteras med en säkerhetsbilaga och en bilaga om samarbetsstrukturerna. Dessa bilagor är nu färdigförhandlade och kommer att skickas ut av UHR till lärosätena för underskrift.
- *E-infra för forskning*
Vetenskapsrådets (VR) utredning om e-infrastrukturer för forskningen har rapporterats till regeringen. Presidiet och VR har tillsammans diskuterat hur inflytandet från lärosätena ska organiseras. Förslag från VR kommer sannolikt före årsskiftet.

18. Rapporter från expertgrupper/arbetsgrupper

Ordförande i expertgruppen för lärarutbildning, Ylva Fältholm, lämnade en lägesrapport från expertgruppens arbete. Expertgruppen arbetar intensivt med många frågor, bland annat:

- Professionsprogrammet. Programmet har startat och regelbunden avstämning görs mellan SUHF och Skolverket. SUHF har tillsatt en nationell arena för samverkan för professionsprogrammet (NASP) samt beslutat om två rekommendationer om ramkursplaner som är tänkta att underlätta för lärosätena att utforma centrala kurser inom programmet så att de blir nationellt likvärdiga men med lokal touch. Ramkursplanerna gäller kurserna *Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)* och *Undervisningsskicklighet i teori och praktik (USP)*.
- Samarbeten mellan lärosätena vad gäller lärarutbildning. Expertgruppen har följt SUHF:s utredning och är beredd att vid behov vara delaktig i det fortsatta arbetet.
- Förslag från Lärarutbildningsutredningen, exempelvis höjd behörighet för antagning till lärarutbildningar.
- ULF-avtalet.
- Uppföljning av försöksverksamhet med förkortad Kompletterande pedagogisk utbildning (KPU).

Ordförande tackade Ylva Fältholm.

19. Inbjudan till förbundsförsamling den 18 mars 2026 på Högskolan i Jönköping

Måns Svensson, rektor, och Eva Gipperth, högskoledirektör, från Högskolan i Jönköping, visade en presentationsfilm och hälsade alla varmt välkomna till vårens förbundsförsamling den 18 mars.

20. Övriga frågor

Inga övriga frågor behandlades.

21. Mötet avslutas

Ordförande Hans Adolfsson tackade deltagarna för mötet. Ett särskilt tack riktades till SLU för de fina jubileumsarrangemangen i samband med konferensen och middagen dagen före.

Mötet avslutades.

Vid protokollet
Linda Gerén

Justerat av
Hans Adolfsson
Martin Melkersson

Bilaga 1

Närvarande vid förbunds församlingens sammanträde den 22 oktober 2025. Mötet ägde rum på Sveriges lantbruksuniversitet den, campus Ultuna.

(Partiell närvaro specificeras ej. Digital närvaro noteras ej.)

Ordförande

Hans Adolfsson, Umeå universitet

Rektorer och förvaltningschefer eller motsvarande

Henric Johnson	Blekinge Tekniska Högskola	Rector
Henrick Gyllberg	Blekinge Tekniska Högskola	Högskoledirektör
Anna Lindholm	Chalmers tekniska högskola	Universitetsdirektör
Niklas Holmefur	Enskilda Högskolan Stockholm	Rector
Robert Engell	Försvvarshögskolan	Rector
Pernilla Öhrström	Försvvarshögskolan	Högskoledirektör
Per Nilsson	Gymnastik- och idrottshögskolan	Rector
Björn Sandahl	Gymnastik- och idrottshögskolan	Förvaltningschef
Malin Broberg	Göteborgs universitet	Rector
Johan Johansson	Göteborgs universitet	Universitetsdirektör
Sofie Roy	Handelshögskolan i Stockholm	Högskoledirektör
Jörgen Elbe	Högskolan Dalarna	Rector
Katarina Hedlund Johansson	Högskolan Dalarna	Högskoledirektör
Anna Cregård	Högskolan i Borås	Prorektor
Anders Kottorp	Högskolan i Gävle	Rector
Micael Melander	Högskolan i Gävle	Förvaltningschef
Malin Hallén	Högskolan i Halmstad	Prorektor
Catarina Coquand	Högskolan i Halmstad	Högskoledirektör
Muriel Beser Hugosson	Högskolan i Skövde	Rector
Nils Svensson	Högskolan i Skövde	Högskoledirektör
Håkan Pihl	Högskolan Kristianstad	Rector
Åsa Vännman	Högskolan Kristianstad	Högskoledirektör
Mats Jägstam	Högskolan Väst	Rector
Fredrik Orwén	Högskolan Väst	Högskoledirektör
Måns Svensson	Högskolan i Jönköping	Rector
Eva Gipperth	Högskolan i Jönköping	Högskoledirektör
Jerker Moodysson	Karlstads universitet	Rector
Ann-Christine Larsson Ljung	Karlstads universitet	Universitetsdirektör
Veronika Sundström	Karolinska Institutet	Universitetsdirektör
Anna Valtonen	Konstfack	Rector
Elisabet Nordwall	Konstfack	Förvaltningschef
Sanne Kofod Olsen	Kungl. Konsthögskolan	Rector
Malin Hell	Kungl. Konsthögskolan	Förvaltningschef
Per-Henrik Holgersson	Kungl. Musikhögskolan	Rector
Kersti Hedqvist	Kungl. Musikhögskolan	Högskoledirektör
Anders Söderholm	Kungl. Tekniska högskolan	Rector
Kerstin Jacobsson	Kungl. Tekniska högskolan	Universitetsdirektör

Karin Axelsson	Linköpings universitet	Prorektor
Anna Thörn	Linköpings universitet	Universitetsdirektör
Niklas Ammert	Linnéuniversitetet	Prorektor
Therése Iveby Gardell	Linnéuniversitetet	Universitetsdirektör
Birgitta Bergvall-Kåreborn	Luleå tekniska universitet	Rektor
Maria Lundgren	Luleå tekniska universitet	Universitetsdirektör
Erik Renström	Lunds universitet	Rektor
Susanne Kristensson	Lunds universitet	Universitetsdirektör
Mia Rönmar	Malmö universitet	Rektor
Susanne Wallmark	Malmö universitet	Universitetsdirektör
Roger Klinth	Marie Cederschiöld högskola	Rektor
Anders Fällström	Mittuniversitetet	Rektor
Louise Beskow	Mittuniversitetet	Universitetsdirektör
Cecilia Bjursell	Mälardalens universitet	Prorektor
Karin Cardell	Mälardalens universitet	Universitetsdirektör
Susanne Georgsson	Röda Korsets Högskola	Rektor
Lars Petersson	Röda Korsets Högskola	Förvaltningschef
Mia von Euler	Sophiahemmet Högskola	Rektor
Mårten Jansson	Sophiahemmet Högskola	Förvaltningschef
Ellen Røed	Stockholms konstnärliga högskola	Rektor
Jonatan Palmquist	Stockholms konstnärliga högskola	Högskoledirektör
Hans Adolfsson	Stockholms universitet	Rektor
Åsa Borin	Stockholms universitet	Universitetsdirektör
Maria Knutson Wedel	Sveriges Lantbruksuniversitet	Rektor
Martin Melkersson	Sveriges Lantbruksuniversitet	Universitetsdirektör
Ylva Fältholm	Södertörns högskola	Rektor
Hans Andersson	Södertörns högskola	Förvaltningschef
Tora Holmberg	Umeå Universitet	Rektor
Hans Wiklund	Umeå Universitet	Universitetsdirektör
Anders Hagfeldt	Uppsala universitet	Rektor
Caroline Sjöberg	Uppsala universitet	Universitetsdirektör
Åke Ingerman	Örebro universitet	Rektor
Louise Pålsson	Örebro universitet	Universitetsdirektör

Adjungerade

Tim Ekberg	Utredare	§ 8
Cathrine Norberg	Utredare	§ 9
Pam Fredman	Utredare	§ 9
Eino Örnfeldt	UHR	§ 13
Wilhelm Widmark	Bibsam-konsortiet	§ 15
Rasmus Lindstedt	Sveriges förenade studentkårer	Hela mötet
Marita Hilliges	SUHF	Hela mötet
Lars Alberius	SUHF	Hela mötet
Linda Gerén	SUHF	Hela mötet
Christopher Sönerbrandt	SUHF	Hela mötet