

SUHF

Sveriges universitets-
och högskoleförbund

2025-03-14
Dnr SU-850-0009-25
REVIDERAD

Verksamhetsberättelse 2024

Innehållsförteckning

Inledning	4
Verksamhetsberättelsens upplägg	4
Arbetsformer	4
Förbundets ekonomi.....	7
Framtidens utmaningar	7
Kompetens.....	9
Dialog	11
Profil	13
Bilaga 1: Medlemmar 2024.....	15
Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2024	16
Remissyttranden	16
Rekommendationer.....	16
Rapporter	17
Skrivelser	17
Ställningstaganden.....	17
Konferenser och seminarier.....	17
Bilaga 3: Presidiedagar 2024.....	20
<i>Utöver dessa presidiedagar har presidiet träffat ett antal personer, myndigheter och organisationer i samband med presidiets veckomöten.</i>	
Bilaga 4: Arbetsgrupper	21
Arbetsgruppen för bibliometri.....	21
Arbetsgruppen för disciplinärenden	21
Arbetsgruppen för e-infrastruktur	21
Arbetsgruppen för EU-bevakning.....	21
Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor	21
Arbetsgruppen för hantering av litiumjonbatterier	21
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen	22
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter.....	22
Arbetsgruppen för meritbedömningar	22
Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidare-utveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)	22
Arbetsgruppen för öppna lärresurser	22
Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering	22
Expertgruppen för analys	23
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor	23
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering	23
Expertgruppen för ekonomifrågor	23
Expertgruppen för etikfrågor	23
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor	24
Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor	24

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor	24
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	24
Expertgruppen för lärarutbildning	24
Expertgruppen för lärosätesbiblioteken	25
Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården	25
Expertgruppen för samverkan	25
Expertgruppen för studieadministrativa frågor	25
Forskningsdatagruppen	26
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access	26
Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser	26
NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning	26
Redovisningsrådet	26
Samordningsgruppen för öppen vetenskap	27
Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket	27
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan	27
Samverkansgruppen SUHF – Skolverket	27
Samverkansgruppen SUHF – UHR	27
Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien	28
Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet	28
SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering	28
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp)	28
Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper	29

Inledning

SUHF erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välbefinnandet i Sverige. Förbundet arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.

SUHF arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina och konflikterna i Mellanöstern har tillsammans med den negativa ekonomiska utveckling, energikris och fortsatt klimatkris har påverkat hela samhället inklusive akademien. Inte minst har säkerhets- och migrationsfrågor varit högt uppe på agendan under året.

Verksamhetsplanen för 2024 behandlar inte i detalj alla insatser och aktiviteter som genomfördes under året. Insatser har gjorts för att hantera och bevaka olika initiativ, förslag och beslut från statsmakterna och olika organisationer.

Verksamhetsberättelsens upplägg

Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av arbetsformer och en kortfattad genomgång av arbetsgrupperna samt en sammanfattning av förbundets ekonomi.

I de senare avsnitten följer upplägget den beslutade verksamhetsplanen som i sin tur är uppbyggd på samma sätt som manifestet, *Framtiden börjar nu*. Manifestet består av fyra delar: framtidens utmaningar, kompetens, dialog och profil.

De insatser och aktiviteter som har genomförts har placerats under den rubrik där de tydligt hör hemma, men många har inverkan på flera områden. Insatser och aktiviteter är inte uppställda i prioritetsordning.

Arbetsformer

Förbundsårsamlingen är SUHF:s högsta beslutade organ. Förbundsårsamlingen träffas normalt för två heldagsmöten per år – ett i mars och ett i oktober – på något lärosäte. Under 2024 var Mälardalens universitet värd för förbundsårsamlingens vårmöte och Uppsala universitet värd för höstmötet. Utöver dessa fysiska möten genomfördes extra digitala förbundsårsamlingar den 5 februari, 20 maj och 5 september, med anledning av olika säkerhetsfrågor.

Styrelsen utses av förbundsårsamlingen. Styrelsen består av sju rektorer och en förvaltningschef. SFS inbjuds att adjungera en person från sitt presidium till styrelsens möten. Styrelsemötena genomförs åtta gånger per år varav hälften i form av längre, fysiska möten och resterande som digitala möten. Styrelsen kombinerade sitt junimöte 2024 med ett studiebesök vid Lunds universitet och diskussioner om infrastruktur.

Under 2024 hade styrelsen följande sammansättning:

- Hans Adolfsson, rektor Umeå universitet, ordförande
- Erik Renström, rektor Lunds universitet, vice ordförande
- Peter Aronsson, rektor Linnéuniversitetet
- Muriel Beser Hugosson, rektor Högskolan i Skövde (från 240401)
- Martin Hellström, rektor Mälardalens universitet
- Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör KTH
- Sanne Kofod Olsen, rektor Kungl. Konsthögskolan
- Agneta Marell, rektor Jönköping University (till 240331)
- Mats Viberg, rektor Blekinge tekniska högskola

Presidiet utgörs av förbundets ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har möte varje vecka under terminen. Fyra gånger per år genomförs presidiedagar då presidiet träffar nya rektorer och olika intressenter, se bilaga 3.

SUHF bedriver en stor del av arbetet inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena. SFS inbjuds att utse representanter i relevanta arbetsgrupper. Resekostnader och arbetstid betalas av arbetsgivaren.

Arbetsgrupperna kan delas in i två kategorier: expertgrupper och arbetsgrupper. Under 2024 har följande grupper varit verksamma. Grupperna beskrivs närmare i bilaga 4.

Expertgrupper (grupper med fleråriga uppdrag)

- Expertgruppen för analys
- Expertgruppen för arbetsgivarfrågor
- Expertgruppen för arkiv- och informationshantering
- Expertgruppen för ekonomifrågor
- Expertgruppen för etikfrågor
- Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor
- Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor
- Expertgruppen för internationaliseringsfrågor
- Expertgruppen för kvalitetsfrågor
- Expertgruppen för lärarutbildning
- Expertgruppen för lärosätesbiblioteken
- Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården
- Expertgruppen för samverkan
- Expertgruppen för studieadministrativa frågor

Arbetsgrupper (ad hoc-grupper för enskilda uppdrag eller utredningar samt undergrupper till expertgrupper)

- Arbetsgruppen för bibliometri
- Arbetsgruppen för disciplinärenden
- Arbetsgruppen för e-infrastruktur
- Arbetsgruppen för EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation
- Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor
- Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen
- Arbetsgruppen för hantering av litiumjonbatterier

- Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter
- Arbetsgruppen för lärosätenas bidrag till totalförsvaret
- Arbetsgruppen för meritbedömningar
- Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)
- Arbetsgruppen för öppna lärresurser
- Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering
- Forskningsdatagruppen
- Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access (vilande)
- Förhandlingsgrupp UHR överenskommelser
- NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning
- Redovisningsrådet
- Samordningsgruppen för nationell ULF-strategi (ULF-S)
- Samordningsgruppen för öppen vetenskap
- Samverkansgrupp SUHF – Skolverket
- Samverkansgrupp SUHF – UHR
- Samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket
- Samverkansgrupp SUHF – Myndigheten för yrkeshögskolan
- Sekreterarnätverket
- SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering
- SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper: Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet) samt Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet.

Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika grupperna.

Inom SUHF finns två nätverk för förvaltningschefer för universitetet respektive högskolor. Nätverken träffas dels var för sig, dels gemensamt i samband med förbunds församlingarna. Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

SUHF har via förfrågningar även bemannat arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, exempelvis Kungliga biblioteket, Skolverket, Universitetskanslersämbetet och Universitets- och högskolerådet. Beslut om deltagande och bemanning av dessa grupper fattas av presidiet, i allmänhet efter beredning i berörda expertgrupper.

SUHF har dessutom nominerat representanter från universitets och högskolesektorn till olika grupper. Det gäller exempelvis Nationella vårdkompetensrådet, de nationella råden för specialisttjänstgöring, Rådet för professioner i skolväsendet, experter till utredningar samt ett antal referensgrupper eller liknande som tillsätts av olika myndigheter, utredningar och organ.

Förbundets ekonomi

SUHF:s centrala verksamhet (kansliet) finansieras av medlemsavgifterna som för 2024 uppgick till 9 500 tkr. Avgiften är indexuppräknad med 3,7 % från året före. Förutom den centrala verksamheten har SUHF en projektverksamhet. I denna ingår två långsiktigt självfinansierade grenar – en för de högre ledarprogrammen och en för konferensverksamheten. Därutöver genomförs, på uppdrag av Expertgruppen för analys, ett antal utredningar – även dessa finansieras av medlemsavgifterna genom den extra budget om 3 miljoner kronor per år för perioden 2023 – 2025, som beslutades av förbundsårsamlingen i oktober 2022.

Kansliets kostnader utgörs av utgifter för kansli, presidium, konsulter, mm. Kansliets driftskostnader har under 2024 varit högre än tidigare år. Ökningen beror bland annat på att kansliet har anlitat externa experter för flera utredningar och analyser. Dessutom genomfördes fler arrangemang än tidigare år där SUHF stod för kostnaderna. Bland annat genomfördes en workshop om hat och hot, ett seminarium om marknadshyror och fler arrangemang än vanligt under Almedalsveckan.

Ledarprogrammen HeLP och Rektorsprogrammet samt det administrativa ledarprogrammet har under 2024 genomförts enligt plan.

SUHF har haft en stor seminarieverksamhet under året med 31 genomförda konferenser, seminarier och webinarier. Andelen digitala arrangemang ökade under pandemin och har etablerats som ett väl fungerande sätt att mötas i många sammanhang. SUHF tar inte ut deltagaravgift vid digitala arrangemang.

Sammantaget har SUHF under 2024 haft intäkter på 18 285 tkr och kostnader på 18 240 tkr vilket ger en kapitalförändring på 45 tkr. För mer detaljer se den ekonomiska rapporteringen för 2024.

Framtidens utmaningar

I manifestets inledning Framtidens utmaningar betonas samhällsutmaningarna och högskolans roll relativt dessa. Universitet och högskolor ska vara självständiga, stå nära det övriga samhället och vara till för alla.

Nedan anges ett antal områden där SUHF har arbetat under 2024 för att bidra till att högskolans roll förtydligas och att goda förutsättningar finns för alla att ta del av högre utbildning.

SUHF ska arbeta för förändringar som är inriktade mot att förbättra lärosätenas möjligheter att utvecklas för att möta den komplexa kravbilden och samtidigt behålla den hittills så framgångsrika akademiska modellen. I hög grad syftar det till att skapa förutsättningar för mångfald och variation inom systemet och att ge lärosätena rådighet över sin verksamhet. En minskad direktstyrning kompletterad med bättre uppföljning och tydligt ansvarstagande från lärosätena ökar förutsättningarna för att ta tillvara den kreativitet och vilja som finns vid varje lärosäte.

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2024 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2024 är kursiverad):

- *SUHF ska inom ramen för lärosätenas autonomi föra debatt och genomföra seminarier och hearings. Här ingår fortsatt påverkansarbete utifrån förbundets ställningstaganden.*
Ett extensivt arbete pågår inom förbundet baserat på bl.a. arbetet i Expertgruppen för analys. I detta ingår även SUHF:s arbete med SULF, SFS och SUA kring grundlagsskydd av akademisk frihet och institutionell autonomi.
- *SUHF ska arbeta med att synliggöra lärosätenas bidrag till samhällets välfärd och utveckling, liksom dess genomslag.*
Sammanställd statistik kring detta uppdateras årligen. Under året diskuterades dessutom lärosätenas bidrag till kompetensförsörjning i kontakt med OECD/TSI-projektet inom myndighetssamverkan för kompetensförsörjning.
- *SUHF ska arbeta för att forskningens och den högre utbildningens frihet och lärosätens rätt till självbestämmande ska skyddas i lag.*
Se ovan om lärosätenas autonomi.
- *SUHF ska med olika medel påverka och arbeta med de frågor som lyfts i tidigare och kommande forskningspolitiska propositioner.*
Under året analyserades och diskuterades inspelen till forskningspropositionen. Påverkansarbete utifrån SUHF:s ställningstaganden har genomförts i diverse fora.
- *SUHF ska fortsatt arbeta med frågor kring högskolans styrning och resurstilldelning.*
Expertgruppen för analys har arbetat med dessa frågor genom sina utredningar samt i diskussioner kring kompetensförsörjning, styrning av lärosätenas utbildningsutbud samt forskningsfinansiering.
- *SUHF ska verka för förstärkta utbildningsprislappar för att säkerställa utbildningens kvalitet.*
Behandlas i arbetet med forskningspropositionen och med budgetpropositionen. Frågan har lyfts bland annat tillsammans med SFS.
- *SUHF ska utveckla förbundets analyskapacitet enligt beslut i förbunds-församlingen.*
Detta har genomförts genom tillsättandet av Expertgruppen för analys och hur gruppen har utvecklat sina arbetsmetoder.
- *SUHF ska verka för att spridning av kunskap är fri och tillgänglig för alla genom öppen vetenskap. I begreppet öppen vetenskap innefattas bland annat öppen tillgång, öppna data, öppna lärresurser och medborgarforskning.*
Flera av SUHF:s arbetsgruppen arbetade med dessa frågor under året, exempelvis Expertgruppen för lärosätesbiblioteken och Arbetsgruppen för öppna lärresurser. Frågan samordnas av Samordningsgruppen för öppen vetenskap.
- *SUHF ska verka för implementering av de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030 och klimatramverk för lärosätena.*
Expertgruppen för samverkan har under året samrått med klimatinätverket kring bl.a. det projekt som Vinnova finansierar. SUHF har, baserat på arbete som har

gjorts inom klimatnätverket, tagit fram en vägledning om hållbara byggnader och lokaler.

- *SUHF ska arbeta med strategiska frågor rörande internationalisering. I det internationella arbetet på europeisk nivå ska SUHF bevaka EU-program som Horisont Europa, Erasmus+, Europauniversitet (EUI) och EOSC.*

Under året har SUHF arbetat med dessa frågor i många sammanhang. En viktig fråga för 2024 har varit Ramprogram 10 (RP10), liksom fortsatt arbete med EUI och EOSC.

- *SUHF ska fortsatt delta i och aktivt påverka samarbetet inom NUS, EUA och IAU.*

Under det norska ordförandeskapet inom NUS under 2024 har SUHF varit värd för ett av mötena. Inom EUA har SUHF representanter i flera arbetsgrupper. Astrid Söderbergh Widding har varit ledamot av EUA:s styrelse och har lett arbetet med att ta fram EUA:s positionspapper om FP10. Peter Aronsson var ledamot av IAU:s styrelse.

Kompetens

I manifestets avsnitt om Kompetens betonas akademisk frihet och ansvar med kollegial öppenhet och gemensam prövning utifrån ett ansvarsfullt ledarskap.

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2024 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2024 är kursiverad):

- *SUHF ska fortsätta arbetet med kvalitetsfrågor för utbildning, forskning och administration. Lärosätenas eget ansvarstagande för kvalitetsarbetet inom all verksamhet ska vara i fokus.*
Expertgruppen för kvalitetsfrågor har i sitt uppdrag att följa UKÄ:s och VR:s kvalitetsbevakande arbete.
- *SUHF ska stödja och synliggöra sektorns gemensamma ansvarstagande för kompetensförsörjningen.*
Se ovan kring myndighetssamverkan i arbetet med att synliggöra lärosätenas bidrag till samhällets välfärd och utveckling. Workshopar genomförs tillsammans med omställningsorganisationerna m.fl. kring omställningsstudiesystemet (OSS). Frågan lyftes under Almedalsveckan.
- *SUHF ska verka för att möta samhällets behov av kompetens inom säkerhetsområdet och totalförsvaret.*
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor har under året arbetat med att öka förmågan att hantera olika säkerhetsfrågor inom sektorn, exempelvis inom informationssäkerhet, samt Arbetsgruppen för lärosätenas bidrag till totalförsvaret arbetade under året med dessa frågor.
- *SUHF ska följa arbetet kring regeringsuppdraget till alla myndigheter kring jämställdhetsintegrering samt verka för att jämställdhetsfrågor ska finnas med på agendan vid olika möten och seminarier.*
Frågan bevakas vid möten och seminarier. Expertgruppen för arbetsgivarfrågor har uppdrag kring jämställdhetsintegrering.

- SUHF ska genomföra olika konferenser med olika inriktningar för personal inom högskolan, såväl digitala som fysiska.*
 SUHF genomförde under året 31 seminarier och konferenser. Många grupper genomför seminarier inom sina ansvarsområden. Som exempel kan nämnas en digital seminarieriserie om AI där flera av seminarierna var välbesökta.
- SUHF ska stärka och utveckla Rektorsprogrammet, HeLP-programmet och det administrativa ledarskapsprogrammet. I arbetet med ledarprogrammen ingår att söka de bästa formerna för att säkerställa lika villkor och mångfald i det högsta akademiska och administrativa ledarskapet. Centrala frågor kring ledarskap och arbetsgivarrollen som framkommer inom ledarprogrammen ska ligga till grund för särskilda aktiviteter. Koordinering ska ske med andra aktörer med ansvar för ledarskapsutveckling i staten.*
 Detta genomförs inom ledarprogrammen. Verksamheten leds av en styrgrupp.
- SUHF ska fortsätta arbetet med arbetsgivarfrågor och dialogen med Arbetsgivarverkets olika organ. En central fråga i arbetet är strategisk kompetensförsörjning avseende all personal inom högskolan.*
 Expertgruppen för arbetsgivarfrågor har under året arbetat aktivt med dessa frågor.
- SUHF ska arbeta för att ta fram ett gemensamt ramverk för meritbedömningar. Arbetet ska genomföras i dialog med relevanta aktörer.*
 Arbetsgruppen för meritbedömningar har under året arbetat med att ta fram ett förslag till ramverk.
- SUHF ska arbeta med frågor med anknytning till genusbaserad utsatthet, liksom hat och hot-relaterade frågor. Högskolan vara en säker plats för anställda och studenter.*
 Expertgruppen för arbetsgivarfrågor har haft ett särskilt uppdrag att arbeta med hat och hot-relaterade frågor under 2023-2024. Det har i första hand gjorts genom att bjuda in till erfarenhetsutbyten inom sektorn, flera webinarier har genomförts. Expertgruppen ansvarar även för frågor kring genusbaserad utsatthet.
- SUHF ska aktivt delta i arbetet med Plattformen för internationalisering (Plint), samt Universitets- och högskolerådets särskilda uppdrag kring ansvarsfull internationalisering.*
 Expertgruppen för internationalisering har ansvar för båda dessa uppdrag. Delar av Plint har varit vilande under året. SUHF har haft ett nära samråd med UHR kring deras utredningsuppdrag kring ansvarsfull internationalisering.
- SUHF ska aktivt arbeta med att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsetiska frågor, hantering av konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed, liksom stödja arbetet kring disciplinfrågor. Särskilt fokus ska ligga på att följa arbetet i Nämnden för prövning av oredlighet i forskning, Etikprövningsmyndigheten och Överklagandenämnden för högskolan.*
 Expertgruppen för etikfrågor är och har varit aktiv med samråd, vägledningar och seminarier. En vägledning för lärosätenas ansvar för etik i forskning utomlands har antagits. Under året har även en rekommendation om avstängningstider antagits av förbunds församlingen. Den senare hade utarbetats av Arbetsgruppen för disciplinärenden.

- *SUHF ska nationellt framföra vikten av bättre möjligheter att attrahera kompetens till högskolan. Lärosätena ska vara attraktiva för såväl nationella och internationella arbetstagare som nationella och internationella studenter. Ett seminarium om internationell rekrytering genomfördes under Almedalsveckan. Frågan behandlas kontinuerligt inom samverkansgruppen med Migrationsverket. Gällande förutsättningarna för nationell rekrytering pågår arbete inom Expertgruppen för lärarutbildning och Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården.*

Dialog

Manifestet slår fast att ny kunskap och nya insikter bara kan vinnas då modet att utmana finns. Det är kärnan i avsnittet Dialog. Det gäller dialog inom och mellan discipliner och med övriga samhället.

Nedan ges exempel på hur SUHF under 2024 har arbetat med områden som stödjer olika former av dialog (text från verksamhetsplanen för 2024 är kursiverad):

- *SUHF ska vara en arena för diskussioner och ställningstagande i högskolepolitiska frågor. SUHF:s påverkansarbete handlar dels om att ta en aktiv roll gentemot omvärlden och proaktivt bearbeta politiska och andra aktörer i frågor där högskolesektorn har en enad hållning. Det inkluderar att följa upp de förslag och reformer som regering, riksdag och myndigheter samt olika europeiska organ lägger fram.*
Presidiet träffade under året bland annat utbildningsutskottet och utbildningsministern. Presidiet har regelbundna möten med SFS, Svenskt Näringsliv, Teknikföretagen, parterna, med flera. Ett antal arrangemang genomfördes under Almedalsveckan.
- *SUHF ska uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder tillräcklig samsyn.*
Frågan beaktas med omsorg och SUHF har under året uttalat sig i flera olika sammanhang.
- *SUHF ska föra aktiv dialog kring uppdragen om öppen tillgång respektive öppna data med Kungliga biblioteket (KB) och Vetenskapsrådet, liksom även med övriga forskningsfinansiärer rörande kostnadsströmmar vid övergången till öppen vetenskap samt verka för fortsatt utveckling av SwePub för bibliometriska analyser av hög kvalitet.*
Expertgruppen för lärosätesbiblioteken träffar regelbundet KB. Presidiet för kontinuerlig dialog med olika parter. Arbetet görs även inom Bibsamkonsortiet.
- *SUHF ska fortsätta dialogen med Myndigheten för yrkeshögskolan och arbeta för klargörande av gränsdragningar, validering och övergångsmöjligheter mellan de båda postgymnasiala utbildningsformerna.*
Under året har en aktiv dialog förts inom Samverkansgruppen SUHF – Myndigheten för yrkeshögskolan.
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Skolverket bland annat gällande frågor om professionsprogram, kvalitetsdialoger och ULF-avtal.*

Samverkansgruppen med Skolverket har träffats regelbundet för informationsutbyte och för diskussion och arbete med frågor om det kommande professionsprogrammet för förskollärare, lärare och rektorer. Även frågor om forsknings-spridning och samverkan mellan Skolverket och lärosätena har behandlats.

- *SUHF ska föra aktiv dialog med Migrationsverket gällande frågor om uppehållstillstånd för studenter, doktorander och forskare.*
Under året har en aktiv dialog förts inom Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket. SUHF och Migrationsverket genomförde en gemensam konferens i september.
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Universitets- och högskolerådet (UHR) i de frågor som berör högskolan.*
Under året har en aktiv dialog förts inom Samverkansgruppen SUHF – UHR. Under året har även en förhandlingsgrupp varit aktiv inför översynen av avtalen mellan lärosätena och UHR.
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Universitets- och högskolerådet, Vetenskapsrådet och Ladokkonsortiet i de frågor som berör e-infrastruktur för högre utbildning.*
SUHF har under året genomfört en utredning om e-infrastruktur för högre utbildning. En arbetsgrupp har tillsatts för att föra arbetet vidare.
- *SUHF:s presidium, styrelse och kansli ska ha löpande kontakter med företrädare för riksdagens partier, myndigheter, studentorganisationer, andra organisationer och EU-parlamentet. Detta sker genom formella och informella möten samt genom deltagande i olika seminarier och konferenser.*
Dialoger har förts bland annat under de fyra presidiedagarna, se bilaga 3. Utöver detta har presidiet träffat SFS i samband med att deras nyvalda presidium tillträdde. Generalsekreteraren har regelbundet träffat departementsrådet och relevanta generaldirektörer. SUHF kontaktade under året de tillträdande svenska EU-parlamentarikerna med information om vilka frågor dessa bör bevaka för sektorn. Genom NUD arrangerades i september en studieresa till Bryssel för alla nordiska rektorer.
- *SUHF ska fortsatt verka för att forskning och utbildning kan bedrivas med full kostnadstäckning.*
Expertgruppen för ekonomifrågor arbetar med en uppdatering av SUHF-modellen och har fört samtal med framför allt de statliga forskningsfinansiärerna och forsknings-finansieringsutredningen. Processen startar med en nulägesanalys av modellen.
- *SUHF ska samla företrädare för sektorn till diskussioner i angelägna frågor. Ett dialogseminarium mellan lärosäten och forskningsfinansiärer ska genomföras årligen, i januari.*
Dialogseminariet med forskningsfinansiärerna arrangerades i januari utifrån tre teman: En analys av inspelen till den forskningspolitiska propositionen, EU och internationalisering samt meritbedömning och ansvarsfull internationalisering. Därutöver har flera seminarier och webinarier genomförts, se bilaga 2.

- *SUHF medverkar, i den form som är möjlig, under Almedalsveckan. Förbundet kan även komma att delta i andras arrangemang för att föra sektorns talan. Under Almedalsveckan genomfördes fyra seminarier (excellens och samverkan, internationell rekrytering, livslångt lärande, byråkratisering). Dessutom genomfördes ett samarrangemang med SFS, SULF och SUA (akademisk frihet) och ett med SFS (samlat anslag).*
- *SUHF:s lokaler ska upplåtas för att underlätta medlemmarnas behov av mötesplatser i Stockholm. Följande principer ska gälla: SUHF ska gynna samarbeten, främst mellan lärosäten. SUHF ska i första hand stödja lärosäten som inte har tillgång till andra lokaler i Stockholmsområdet. Styrelsen och SUHF:s arbetsgrupper har prioritet. I mån av plats har lärosätenas ledningsgrupper och samarbetsgrupper möjlighet att låna lokalerna.*
 SUHF:s lokaler används kontinuerligt av medlemmarna. Intresset har ökat, särskilt när det nu finns möjlighet att öppna lokalerna på distans.

Profil

Det betonas i manifestets avsnitt Profil att behovet av olika utbildnings- och forskningsmiljöer ökar. Det behövs därför ett högskolelandskap som motsvarar detta behov. Ett diversifierat landskap där lärosätena värderas, utvärderas och finansieras utifrån de egna premisserna.

För att bidra till ökade möjligheter till profilering har SUHF under 2024 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2024 är kursiverad):

- *SUHF ska verka för en ny ändrad offentlighetslig organisationsform.*
 Expertgruppen för analys arbetar med projektet Akademisk frihet och ändrad organisationsform. Projektet ska beskriva utvecklingen av den akademiska friheten och lämna förslag som kan bidra till att öka lärosätenas autonomi. I detta ingår att beskriva hur en ny och förändrad offentlighetslig organisationsform kan utformas för lärosätena samt även att ta fram förslag på en kodex för de svenska lärosätena.
- *SUHF ska verka för minskat beroende av extern finansiering.*
 I projektet Ökat beroende av externa bidrag har Expertgruppen för analys granskat och presenterat hur det ökade beroendet av externa medel för forskning har utvecklats och vilka konsekvenser detta har fått för lärosäten samt beskrivit centrala och ändamålsenliga grundförutsättningar för forskningen.
- *SUHF ska verka för minskad politisk styrning av utbildningsutbudet.*
 Expertgruppen för analys har i projektet Styrning av lärosätenas utbildningsutbud undersökt hur utbildningens utformning och styrning har påverkats av ökade förväntningar på kompetensförsörjning och livslångt lärande samt lämnat förslag på hur en ändamålsenlig styr- och resursfördelningsmodell för utbildningen kan utformas. Under året beslutades att detta arbete tas vidare med tre nya projekt kring Ökat samarbete mellan lärosätena.
- *SUHF ska verka för minskad kontroll och byråkratisering av högskolesektorn.*
 Genom projektet Ökad kontroll och ökad byråkratisering har Expertgruppen för analys beskrivit hur förutsättningar för universitet och högskolor har förändrats

genom ökad kontroll och ökade krav på återrapportering samt gett förslag på hur ett utökat förtroende mellan lärosäten och statsmakt kan uppnås. Arbetet fortsätter med att undersöka vad lärosätena själva kan göra för att minska den administrativa bördan.

- *SUHF ska verka för kvalitetssystem som gynnar mångfald inom såväl utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå som forskning.*
Expertgruppen för kvalitet arbetar aktivt med att följa och stödja arbetet med utveckling och samordning av det nationella kvalitetssäkringssystemet, gällande såväl dess helhet som dess ingående komponenter. I detta arbete ingår även att bevaka internationella trender och förändringar inom högskolesektorn, exempelvis utvecklingen inom det europeiska området för högre utbildning (EHEA) liksom den systempåverkan som EU:s olika initiativ innebär. SUHF har i dessa frågor en bred och ständigt pågående samverkan med bl.a. sektorsmyndigheterna (t.ex. UKÄ, UHR och VR) och andra relevanta organisationer (EUA m.fl.).
- *Fortsätta arbetet med styrning för mångfald genom ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem.*
SUHF har deltagit i flertal debatter och dialoger kring frågan som under senare år bland annat präglats av arbetsmarknadens kompetensförsörjningsbehov ("skills") och resonemang kring produktivitet och effektivitet samt krav på ändrad och ökad politisk styrning av den högre utbildningen.

Med stöd av aktuella rapporter från Expertgruppen för analys har SUHF bland annat lyft att den högre utbildningen är väsentlig för en demokratisk och hållbar samhällsutveckling. Den är också avgörande för att förse samhället med yrkeskunnig arbetskraft. Det livslånga lärandet och kompetensutvecklingen är en integrerad del av lärosätenas utbildningsutbud och det kan samtidigt utvecklas ytterligare. Särskilt viktig för den högre utbildningen är forskningsanknytningen. SUHF har i dessa diskussioner presenterat flera konkreta förslag, riktade både till lärosätena och till politiken, hur styrningen av utbildningen kan utvecklas. SUHF har även i inspel till forskningspropositionen lyft lärosätenas förutsättningar och behov av uthålligt styr och resursfördelningssystem, exempelvis genom stärkta basanslag till forskning.

- *SUHF ska verka för förståelsen av ett dynamiskt och diversifierat högskolelandskap i arbetsgrupper, ledarprogram och i kommunikation med externa parter.*
Vid sammansättning av grupper, medverkande i konferenser och annan representation så har förbundet vinnlagt sig om att sammansättningen ska spegla bredden av medlemslärosätena. I de förslag som skrivs fram av SUHF och i de kontakter förbundet har med externa parter, lyfts vikten av ett högskolelandskap med en rik mångfald av forskningsinriktningar samt olika sätt att organisera och genomföra utbildningar. Även SUHF:s ledarprogram lyfter detta i sina utbildningar.

Bilaga 1: Medlemmar 2024

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Enskilda Högskolan Stockholm	Linköpings universitet
Försvvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Luleå tekniska universitet
Göteborgs universitet	Lunds universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Malmö universitet
Högskolan Dalarna	Marie Cederschiöld högskola
Högskolan i Borås	Mittuniversitetet
Högskolan i Gävle	Mälardalens universitet
Högskolan i Halmstad	Röda Korsets högskola
Högskolan i Skövde	Sophiahemmet högskola
Högskolan Kristianstad	Stockholms konstnärliga högskola
Högskolan i Jönköping	Stockholms universitet
Högskolan Väst	Sveriges lantbruksuniversitet
Karlstads universitet	Södertörns högskola
Karolinska Institutet	Umeå universitet
Konstfack	Uppsala universitet
Kungliga Tekniska högskolan	Örebro universitet

Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2024

Remissyttranden

- Yttrande över Forskningsfinansieringsutredningen (Fofin), januari 2024
- Yttrande över Riksrevisionens granskningsrapport kring informationssäkerhet inom universitet och högskolor (RiR 2023:20), februari 2024
- Yttrande över förslag på regelförenklingar inom omställningsstudiestödet, 24-02-05
- Yttrande – Ökad kompetens i säkerhetsfrågor vid universitet och högskolor (avsnitt 7.1 och 7.2), februari 2024
- Yttrande över ökade möjligheter till omställningsstudiestöd för personer inom bristyrken, februari 2024
- Yttrande gällande utredningen Ökad kompetens i säkerhetsfrågor (övriga avsnitt, styrelse II), mars 2024
- Yttrande över CSN:s förslag till ändring i föreskrifter om studiemedel mm, april 2024
- Yttrande – Ett starkare skydd för offentliganställda mot våld, hot och trakasserier (SOU 2024:1), april 2024
- Yttrande SOU 2024:15 Nya regler för arbetskraftsinvandring mm, april 2024
- Yttrande över förslag för att öka mobiliteten tidigt i den akademiska karriären, maj 2024
- Yttrande över inskränkningarna i upphovsrätten (SOU 2024:4), maj 2024
- Yttrande över delbetänkandet Nya Regler om cybersäkerhet, NIS 2 (SOU 2024:18), maj 2024
- Yttrande över delredovisning av regeringsuppdraget att främja ansvarsfull internationalisering, augusti 2024
- Yttrande över Skolverkets förslag till nationellt professionsprogram, oktober 2024
- Yttrande över förslag till nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning, november 2024

Rekommendationer

- REK 2024:1 Vägledning om mikromeriter
- REC 2024:1 Guideline on Micro-Credentials
- REK 2024:2 Vägledning rörande lärosätens ansvar för etik i forskning utomlands. Antagen SUHF:s styrelse, augusti 2024
- REC. 2024:2 Guidelines regarding higher education institutions responsibility for ethics in research abroad. August 2024
- REK 2024:3 Vägledning för hantering av forskningsavtal. Stöd till REK 2016:3
- REK 2024:4 för hantering av studieadministrativa frågor gemensamma för svenska lärosäten i en europauniversitetsallians
- REC 2024:4 for handling study administration issues common to Swedish HEIs participating in a European University Alliance
- REK 2024:5 om gemensam utgångspunkt för avstängningstid vid vilseledande i samband med examination
- REK 2024:6 Vägledning EUI studieadministrativa frågor. Stöd till REK 2024:4. Vägledning till implementering av REK 2023:3 om högskolepedagogisk utveckling
- REK 2024:7 Hållbara byggnader och lokaler – vägledning för lärosätena

Rapporter

- Finansiering av universitetsforskning i Europa, Bjare-Fredman, dec 2024
- Ökad kontroll och ökad byråkratisering: Interna effekter på lärosätena – Ahlbäck Öberg/Boberg (okt 2024)
- Slutrapport Arbetsgruppen för öppna lärresurser, juni 2024
- Styrningen av lärosätenas utbildningsutbud, Amnéus/Fredman, juni 2024
- Framtidens e-infrastruktur för högre utbildning, Fust/Petersson, juni 2024
- Inventering 2024: Färdplan för öppen vetenskap, sammanställning, maj 2024
- Frihet och kvalitet – för vem och vad. En analys av inspelen till forskningspropositionen 2024 (Lundborg 2024)
- Position Paper – Higher Education and International Collaboration, April 2024
- Ökat beroende av externa medel, Bjare/Fredman, april 2024
- En historieskrivning av svensk högskola under 1900-tal och framåt, SUHF 2024
- Ökad kontroll och ökad byråkratisering, Ahlbäck Öberg/Boberg, mars 2024
- Den akademiska friheten, Tim Ekberg, januari 2024
- Vägledning för integration av undervisning i medie- och informationskunnighet i högre utbildning, 2024-02-15
- Svenskt deltagande i europauniversitet – Digital transformation, interoperabilitet och uthållighet, Nauwerck 2024

Skrivelser

- Inspel inför det 10:e ramprogrammet (FP10), april 2024
- Skrivelse av SFS och SUHF till utbildningsministern ang. behovet av stöd för studentinflytande, april 2024
- Skrivelse till regeringen om förstärkning av lärosätenas Strategiska forskningsanslag, april 2024

Ställningstaganden

- Ställningstagande om akademisk frihet och autonomi: Antaget av SUHF mars 2024

Konferenser och seminarier

Under 2024 genomfördes 31 seminarier och konferenser, både digitalt och fysiskt, inom ramen för SUHF. Dokumentation från konferenserna finns publicerade på suhf.se.

19 januari

Dialogseminarium mellan lärosätesledningarna och forskningsfinansiärer (fysiskt)

29 januari

Vårdkompetenskonferens (fysiskt)

7-9 april

Rektorsresa till Holland i samarbete med UKÄ (fysiskt)

19 april

Den akademiska friheten och den ökade kontrollen och byråkratiseringen (digitalt)

22 april

Dialog kring förslag om VFU i sjuksköterskeutbildning (digitalt)

23 april

Etiskt bruk av AI – hur tar lärosätena ansvar inom forskning och utbildning? (digitalt)

16-17 maj

Vårkonferens för bibliotekschefer (fysiskt)

17 maj

SUHF-modellen – bakgrund, utformning och tillämpning (digitalt)

20 maj

Möte om omställningsstudiestödet (fysiskt)

29 maj

Att följa upp oredlighet – om lärosätenas skyldighet att återrapportera och underrätta intressenter (digitalt)

4 juni

SUHF-modellen – bakgrund, utformning och tillämpning: repris (digitalt)

17-19 juni

NU2024-konferens (fysiskt)

25-28 juni

Seminarier under Almedalsveckan (fysiskt)

14-16 augusti

Rektorsinternat (fysiskt)

30 augusti

Styrningen av utbildningsutbudet (digitalt)

9 september

Utbildning, forskning och administration – dragkamp eller samspel? (digitalt)

26 september

Erfarenhetsutbyte – att agera vid hot, hat och trakasserier som riktas mot anställda (digitalt)

30 september

Samverkanskonferens SUHF – Migrationsverket 2024 (fysiskt)

9 oktober

Umeå universitet – ett exempel på hur arbetet med hot och våld kan göras till en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet (digitalt)

15 oktober

SUHF:s årskonferens (fysiskt)

24 oktober

Resultat från 2024 års SUHF och VR-enkäter och arbetet inom KB: Lärosätenas omställning till öppen vetenskap – hur går det? (digitalt)

30 oktober

Alumniträff för tidigare rektorer (fysiskt)

31 oktober

Ramverk för meritbedömningar (digitalt)

6 november

Ny forskningsetiklag – hjälp eller belastning för lärosätena? (digitalt)

13 november

Rekommendation om EUI studieadministrativa frågor (digitalt)

14-15 november

Höstkongress inom ekonomi och planering (fysiskt)

21 november

Degree Mills (digitalt)

21 november

Möte om omställningsstudiestödet (fysiskt)

28-29 november

Höstkongress för bibliotekschefer (fysiskt)

4 december

Personifierat lärande med stöd av AI/ Personalized learning supported by AI (Sw/En) (digitalt)

17 december

AI och disciplinärenden (digitalt)

Bilaga 3: Presidiedagar 2024

Dag	Deltagare
2024-02-16	Susanna Öhman, rektor, Högskolan i Halmstad, MIV Ceremoni, TSI och UHR/UKÄ, Anna Valtonen, rektor, Konstfack, VR/UHR/Ladok och e-infrautredare
2024-04-19	Jerker Moodysson, rektor, Karlstads universitet, Roger Klinth, Pam Fredman och Ingeborg Amnéus, Jan Theliander och Kristina Johansson, Högskolan Väst
2024-10-04	AI-kommissionen, Henric Johnson, rektor, BTH, Migrationstredningen, samtal kring 2025 års dialogseminarium
2024-11-22	Per-Henrik Holgersson, rektor KMH, Stephen Hwangs utredning, Tora Holmberg, Produktivitetskommissionen

Utöver dessa presidiedagar har presidiet träffat ett antal personer, myndigheter och organisationer i samband med presidiets veckomöten.

Bilaga 4: Arbetsgrupper

Nedan följer kortfattade beskrivningar av arbetsgrupperna.

Arbetsgruppen för bibliometri

Arbetsgruppen för bibliometri är en arbetsgrupp under Expertgruppen för lärosätesbiblioteken. Gruppen ska omvärldsbevaka utvecklingen inom bibliometriområdet, utbyta erfarenheter och vid behov utbildning. Ordförande i arbetsgruppen under 2024 var Gustaf Nelhans, Högskolan i Borås.

Arbetsgruppen för disciplinärenden

Arbetsgruppens uppdrag är att inventera processen för disciplinärenden och överväga framtagandet av gemensamma deklARATIONER, rekommendationer eller ramverk vad gäller förebyggande av fusk, anmälan, bedömning och påföljd av disciplinärenden vid landets lärosäten. Ordförande är Katrine Riklund, prorektor vid Umeå universitet.

Arbetsgruppen för e-infrastruktur

Arbetsgruppen ska på lärosätenas uppdrag leda arbetet med att utforma och underlätta etablerandet av det gemensamma system för e-infrastruktur som lärosätena behöver för sin verksamhet. Stefan Bengtsson, tidigare rektor vid Chalmers, ordförande

Arbetsgruppen för EU-bevakning

Arbetsgruppen är en undergrupp till Expertgruppen för internationaliseringsfrågor och har i uppdrag att bevaka övergripande EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation, analysera frågorna och dess relevans för svenska lärosäten samt förmedla sina insikter och resultat till sektorn samt regelbundet rapportera till expertgruppen. Arbetsgruppen leds av Rickard Eksten, Lunds universitet.

Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor

Arbetsgruppen har verkat under perioden 2022 – 2024 för att stödja medlemmarnas arbete att nå framgång inom olika europauniversitetsallianser, samt för att främja nationell likvärdighet och resurseffektivitet för samtliga medlemmar. Arbetsgruppens uppdrag är att identifiera studieadministrativa frågor som är gemensamma för allianserna, beskriva best practice, samt även ta fram rekommendationer då det anses möjligt. Ordförande är Carolina Rytterkull, sektionschef vid Lunds universitet.

Arbetsgruppen för hantering av litiumjonbatterier

Arbetsgruppen ska ta fram ett stödmaterial för riskbedömning, rekommendationer för hantering och visa goda exempel på praktiska lösningar för att stötta lärosätenas arbete att uppfylla säkerhetsföreskrifterna. Ordförande är Rikard Ahlgren, fastighetschef, Högskolan i Halmstad

Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen

I uppdraget till Expertgruppen för kvalitetsfrågor ingår att "uppmärksamma och problematisera administrationens funktion och ställning inom högskolan". Expertgruppen har därför tillsatt en arbetsgrupp att arbeta med kvalitet i administrationen. Gruppen genomför en nationell konferens vartannat år. Ordförande är Micael Melander, förvaltningschef vid Högskolan i Gävle.

Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter

Arbetsgruppen startades under 2024 och har i uppdrag att underlätta lärosätenas arbete med att utveckla arbetet med föreskrifter. Arbetsgruppen leds av Björn Sandahl, förvaltningschef vid GIH.

Arbetsgruppen för lärosätenas bidrag till totalförsvaret

Arbetsgruppen ska i dialog med politik, berörda myndigheter, näringsliv och organisationer inventera lärosätenas möjlighet att säkerställa utbildningsbehoven för civilt försvar och krisberedskap och militärt försvar. Ordförande är Johan Schnürer, rektor Örebro universitet.

Arbetsgruppen för meritbedömningar

SUHF startade under 2022 en arbetsgrupp för att ta fram ett nationellt ramverk för meritbedömningar vid anställning och befordran av lärare och forskare inom högskolan. Ordförande är Jan-Ingvar Jönsson, rektor vid Linköpings universitet.

Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)

Arbetsgruppen har i uppdrag att ta fram en SUHF-rekommendation för ramar och innehåll för kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning, 7,5 hp. Ordförande är Jonas Tosteby, vicerektor utbildning vid Högskolan Dalarna samt ledamot i expertgruppen för lärarutbildning.

Arbetsgruppen för öppna lärresurser

Arbetsgruppen startades under 2024 och har bland annat i uppdrag att undersöka de hinder – juridiska, ekonomiska och tekniska – som i dagsläget finns för att öka spridningen av öppna lärresurser. Arbetsgruppen leds av Ylva Fältholm, rektor vid Högskolan i Gävle.

Arbetsgruppen kring införandet av cybersäkerhetsreglering

Arbetsgruppen ska ett första skede stödja lärosätenas arbete med att ta fram remissvar till cybersäkerhetsutredningens delbetänkande samt bevaka och vid behov göra detsamma beträffande utredningens slutbetänkande. I ett andra skede ska gruppen undersöka och bedöma eventuella konsekvenser för lärosätena. Den ska även skapa en omvärldsbild. Ordförande är Hans Andersson, förvaltningschef, Södertörns högskola.

Expertgruppen för analys

Förbunds församlingen beslutade den 20 oktober 2021 att förbundet ska bygga ut sin analyskapacitet genom att inrätta en expertgrupp för analys. Den kvalificerade analyskapaciteten ska vara en tydlig och integrerad del av SUHF:s verksamhet och utgöra en naturlig utvidgning av det analys- och utredningsarbete som redan bedrivs. Arbetet startade under 2022 och förbunds församlingen beslutade i oktober om uppdrag och budget för 2023 – 2025. Ordförande i gruppen är Hans Adolfsson, rektor vid Umeå universitet.

Expertgruppen för arbetsgivarfrågor

SUHF:s expertgrupp för arbetsgivarfrågor är en expertgrupp för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Medlemmar från expertgruppen sitter i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse och medlemsråd, SUHF:s förvaltningschefsnätverk och personalchefsnätverk. Expertgruppen har bland annat i uppdrag att stimulera ett informationsutbyte mellan ledamöterna i Arbetsgivarverkets olika organ samt identifiera vilka frågor som är mest angelägna att diskutera inom lärosätena för eventuellt gemensamt agerande, bevaka olika utredningar inom arbetsområdet, årligen anordna en arbetsgivar dag för rektorer, förvaltningschefer och personalchefer. Ordförande i gruppen under 2024 var Maria Knutson Wedel, rektor SLU.

Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering

Sedan 2015 finns en expertgrupp för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor. Expertgruppen arbetar med frågor som rör den snabba teknikutveckling som pågår och som innebär stora utmaningar, men även stora möjligheter, för informationshanteringen. I gruppens uppdrag ingår att aktivt delta i olika grupper och samarbeten angående forskningsdata och forskningsinformation, vid behov ta fram förslag till nya rekommendationer samt bedriva fortsatt arbete med kravställning av Ladok, Canvas och andra system avseende arkivkrav. Ordförande i gruppen är Hans Wiklund, universitetsdirektör, Umeå universitet.

Expertgruppen för ekonomifrågor

Den 1 januari 2020 gjordes Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) om till en expertgrupp för ekonomifrågor. Expertgruppen arbetar strategiskt och övergripande med ekonomiska frågor inom högskolan. Den ska verka för god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet och kontinuerligt föra dialog med berörda parter. Expertgruppen skapar möjligheter för erfarenhetsutbyte mellan lärosäten samt arrangerar konferenser och seminarier. Gruppen har en undergrupp, Redovisningsrådet (se nedan). Ordförande är Per Ragnarsson, biträdande universitetsdirektör vid Umeå universitet.

Expertgruppen för etikfrågor

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för etikfrågor den tidigare arbetsgruppen för etikfrågor/oredlighetsfrågor/god forskningssed. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med att hantera forskningsetiska frågor, hantering och konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed samt i vissa frågor ge underlag

för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt inom området. Under 2024 var Anders Hagfeldt, rektor vid Uppsala universitet, ordförande.

Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. Sedan 2011 har SUHF en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med och professionalisering av lokalförsörjnings- och säkerhetsansvaret i syfte att skapa ett gemensamt förhållningssätt för fastighets- och säkerhetsfrågorna. Gruppen arbetar med ökad självständighet i lokalfrågor, för kontinuerlig dialog med företrädare för olika fastighetsägare, säkerhetsfrågor och studentbostadsfrågan. Ordförande är Peter Liljenstolpe, campuschef vid Mälardalens universitet.

Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor den tidigare arbetsgruppen för högskolepedagogik och lärande. Expertgruppen har i uppdrag att bidra till att samla och sprida relevant forskningsbaserad kunskap i högskolepedagogiska frågor, utgöra svensk sektorgemensam samarbetspartner för internationella organisationer inom området, etablera rutiner NU-konferensen, mm. Ordförande är Birgitta Bergvall-Kåreborn, rektor vid Luleå tekniska universitet.

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor behandlar internationaliseringsaspekter avseende hela lärosätenas verksamhet, såväl utbildning som forskning och samverkan – huvudsakligen på strategisk nivå. Under expertgruppen verkade under 2024 Arbetsgruppen för EU-bevakning. Dialog har förts med relevanta myndigheter och Regeringskansliet. Under 2024 var Erik Renström, rektor vid Lunds universitet, ordförande.

Expertgruppen för kvalitetsfrågor

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har ett övergripande ansvar att främja nationellt erfarenhetsutbyte inom högskolesektorn när det gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Syftet är att stärka lärosätenas möjligheter att ta ansvar för kvaliteten i verksamheten. Gruppen har för regelbundet samtal med de aktörer som är aktiva inom kvalitetsutvärderingsområdet. Ordförande är Clas Hättestrand, prorektor vid Stockholms universitet.

Expertgruppen för lärarutbildning

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för lärarutbildning den tidigare arbetsgruppen för lärarutbildning. Expertgruppen har i uppdrag att bevaka och arbeta med aktuella frågor inom lärarutbildningsområdet som är relevanta för SUHF:s medlemmar, följa olika utredningar inom området samt att ge styrelsen underlag till remissvar, inspel, etc. inom lärarutbildningsområdet. Ordförande i gruppen är Kerstin Tham, rektor vid Malmö universitet.

Expertgruppen för lärosätesbiblioteken

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för lärosätesbiblioteken den tidigare Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor. I Expertgruppens uppdrag ingår att verka för att utveckla en god och effektiv infrastruktur för lärosätenas informationsförsörjning och vetenskapliga kommunikation som stöd för utbildning, forskning och samverkan av högsta kvalitet. Frågor som rör öppen vetenskap och digitalisering ska särskilt uppmärksammas. Gruppen för regelbunden dialog med Kungliga biblioteket (KB) och tar ofta fram förslag till ledamöter till olika KB-grupperingar. Ordförande under 2024 var Gustav Amberg, rektor vid Södertörns högskola ordförande.

Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården

Gruppen ska dels samordna lärosätenas arbete med vårdkompetens och dels följa och förbereda arbetet i det nationella vårdkompetensrådet. Det nationella vårdkompetensrådet är inrättat av regeringen och ska långsiktigt samordna, kartlägga och verka för att effektivisera kompetensförsörjning av personal inom hälso- och sjukvården. I SUHF:s expertgrupp för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården ingår minst en representant för var och en av landets sex regionala sjukvårdsregioner. Ordförande i gruppen är Roger Klinth, rektor vid Marie Cederschiöld högskola.

Expertgruppen för samverkan

Expertgruppen för samverkan har i uppdrag att följa utvecklingen inom lärosätenas strategiska samverkan med omgivande samhälle inom forskning och utbildning samt bidra till erfarenhetsutbytet inom sektorn. Fokus ska ligga på lärosätesövergripande frågor av relevans för områden som universitets- och högskoleledningar har att hantera, exempelvis strategier och långsiktiga verksamhetsutmaningar, kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling vad gäller samverkan samt frågor kring styrning och uppföljning av samverkan. Under året har expertgruppen bland annat arbetat med att ta fram råd för att underlätta samarbete mellan lärosätena och företag. Ordförande under 2024 var Anders Fällström, rektor vid Mittuniversitetet.

Expertgruppen för studieadministrativa frågor

Expertgruppen för studieadministrativa frågor bereder och hanterar studieadministrativa frågor och regelfrågor för tillträde till högskoleutbildning och utfärdande av examina. Expertgruppen ska i dessa frågor ge SUHF:s styrelse underlag till remissvar och rekommendationer. SUHF bidrar genom expertgruppen till ett väl fungerande nationellt samordnat och resurseffektivt ramverk för studieadministration i högskolan. Studenternas rättssäkerhet är central.

Expertgruppen har flera undergrupper (se respektive rubrik):

- SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA).
- Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor
- Samordningsgruppen för högskoleprovet (vilande).

Ordförande var Lotten Glans, förvaltningschef vid Mittuniversitetet (våren) och Åsa Borin, förvaltningschef vid Stockholms universitet (hösten).

Forskningsdatagruppen

Forskningsdatagruppen har i uppdrag att strategiskt bevaka den nationella och internationella verksamhetsutvecklingen för öppna data och föreslå konkreta strategier och insatser för att i dialog med relevanta aktörer främja det nationella arbetet med att utveckla och implementera lokala infrastrukturer för öppna data vid de svenska lärosätena. Under 2024 var Elisabeth Strandhagen, biträdande föreståndare SND vid Göteborgs universitet, ordförande.

Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access

Arbetsgruppen förhandlar avtal mellan SUHF:s medlemmar och Bonus Copyright Access medlemsorganisationer. SUHF och högskolorna har tecknat ett avtal med Bonus Copyright Access som sedan den 1 januari 2014 reglerar kopiering och tillgängliggörande inom högskoleområdet. När avtalet slöts rådde andra förutsättningar och därför aktiverades förhandlingsgruppen för att under 2024 utvärdera avtalet. Arbetsgruppen leddes av Susanne Kristensson, universitetsdirektör vid Lunds universitet.

Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser

Nya överenskommelser mellan UHR och lärosätena tecknades under 2021. Gruppen var vilande under 2024. Ordförande är Hans Wiklund, universitetsdirektör vid Umeå universitet.

NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning

SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA) ska ta fram rekommendationer för behörighetsbedömning och meritvärdering av svenska och utländska betyg för antagning till grundnivå och avancerad nivå. Rekommendationerna ska avse tolkning och tillämpning av förordningar och föreskrifter. NBA arbetar i nära samarbete med UHR som står för NBA:s sekretariat. NBA rapporterar till Expertgruppen för studieadministrativa frågor. Ordförande är Carolina Rytterkull, studieadministrativ chef vid Lunds universitet.

Redovisningsrådet

Expertgruppen för ekonomifrågor har upprättat ett redovisningsråd. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet är också ansvarigt för förvaltningen och utvecklingen av SUHF-modellen. Ordförande är Hanna Mörtberg, ekonomichef vid Uppsala universitet.

Samordningsgruppen för öppen vetenskap

Samordningsgruppen ser till att utvecklingen av öppen vetenskapsfrågorna samordnas från SUHF:s sida och att det sker en ändamålsenlig arbetsdelning mellan olika grupper som arbetar med dessa frågor. Ordförande var under 2024 Astrid Söderbergh Widding, rektor vid Stockholms universitet.

Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket

SUHF:s styrelse och Migrationsverkets generaldirektör enades 2022 om att inrätta en samverkansgrupp kring parternas överlappande processer för uppehållstillstånd för studenter och doktorander och forskare som rekryteras till Sverige av lärosätena. Syftet är att samverka kring åtgärder för att göra det så smidigt och enkelt som möjligt för den som har avsikt att studera och behöver uppehållstillstånd för studier, samt kring åtgärder för att motverka missbruk av uppehållstillstånd för studier inom högre utbildning. Samverkansgruppen ska även lyfta forskarnas situation. Ordförande är Anders Söderholm, rektor vid KTH.

Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan

SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har sedan flera år en arbetsgrupp med uppgift att föra en dialog mellan SUHF och MYH för ökad förståelse av de olika utbildningsformerna samt ta fram förslag till åtgärder som leder till ökad tydlighet och förbättrade övergångsmöjligheter mellan de olika utbildningsformerna. Under 2024 var Christer Bergqvist, avdelningschef och bitr. generaldirektör MYH, ordförande. Ordförandeskapet växlar mellan MYH och SUHF.

Samverkansgruppen SUHF – Skolverket

Under hösten 2020 initierade SUHF tillsammans med Skolverket en samverkansgrupp. Syftet med samverkansgruppen är att skapa en arena för att, på ledningsnivå, föra dialog kring frågor som är av intresse och vikt för båda parter samt att bygga upp en långsiktig, gemensam samverkanskultur. Viktiga frågor som har diskuterats under året gäller ULF-samarbetet om praktikinlärande skolforskning, Skolverkets regionalisering och professionsprogram för lärare. Ordförandeskapet alternerade under året mellan Kerstin Tham, rektor Malmö universitet, för SUHF och Peter Fredriksson, generaldirektör, för Skolverket.

Samverkansgruppen SUHF – UHR

Sedan länge har SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) en samverkansgrupp för gemensamma diskussioner på ledningsnivå. UHR:s verksamhet förutsätter till stora delar ett nära samarbete med universitet och högskolor. Samverkansgruppen behandlar frågor inom alla de områden där UHR och lärosätena verkar gemensamt såsom tillträde till högskolan, de studieadministrativa systemen och UHR:s olika främjandeuppdrag. Ordförande under 2024 var Erik Renström, rektor vid Lunds universitet.

Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien

Sedan 2009 genomför SUHF tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ) ett högre ledarprogram, HeLP. Program startas med cirka ett års mellanrum med omkring 25 deltagare per program.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att leda än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen. Projektledarna finansieras inom programmet. Programledaren för det administrativa ledarskapsprogrammet är adjungerad i styrgruppen. Ordförande är Pam Fredman, tidigare rektor vid Göteborgs universitet.

Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet

Som ett led i att skapa en sammanhållen utvecklingsinsats för att stärka förutsättningar för god administrativ chefsförsörjning inom universitet och högskolor startade SUHF 2016 ett administrativt ledarskapsprogram. Programmet genomförs under ett år vid fem tillfällen. Det startar vartannat år. Verksamheten leds av en styrgrupp. Yasmine Lundqvist och Kent Waltersson har hållit i planering och genomförande. Susanne Wallmark, universitetsdirektör Malmö universitet, är styrgruppens ordförande.

SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering

En rådgivande grupp om tre personer att nationellt och internationellt bevaka digitaliseringsfrågor som berör högskolan, bland annat genom att samla relevanta aktörer och att vid behov representera SUHF i relevanta fora. Ordförande var Catarina Coquand, högskoledirektör vid Högskolan i Halmstad.

SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp)

Svenska universitet och högskolor behöver fördjupa sin kunskap och sin förmåga till proaktiva bedömningar i förhållande till internationella politiska och sociala processer och sammanhang där lärosäten är aktörer eller berörs. SUHF har därför inrättat en rådgivande grupp för globala relationer för att stärka lärosätenas och SUHF:s kapacitet och kompetens i dessa internationella frågor. Erik Renström, rektor vid Lunds universitet var under 2024 styrgruppens ordförande.

Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper

Under 2024 fanns det 41 arbetsgrupper med ett 280-tal ledamöter från 36 av 38 medlemslärosäten (ej Enskilda Högskolan Stockholm och Röda Korsets högskola).

Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer till vilka SUHF nominerar deltagare, som exempel kan nämnas KB, Sunet och UHR.

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i flertalet av arbetsgrupperna. Dessutom finns ett antal undergrupper som rapporterar direkt till respektive arbetsgrupp eller expertgrupp.

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamöter från medlemslärosäten, 31/12 2024	Mandatperiod
Arbetsgruppen för bibliometri	Gustaf Nelhans, HB	UmU, KTH, GU, SLU, CTH, KI, LU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för disciplinärenden	Katrine Riklund, UmU	UU, HV, Mau, HKr, SU, KaU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för e-infrastruktur	Stefan Bengtsson, CTH	Mau, HiG, MdU, SH	1 oktober 2024 – 31 december 2026
Arbetsgruppen för EU-bevakning	Rickard Eksten, LU	UmU, UU, CTH, SU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Arbetsgrupp för EUI studieadministrativa frågor	Carolina Rytterkull, LU	LU, SU, HiS, Miun,	1 juli 2022 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen	Micael Melander, HiG	LU, UmU, SH, KF, HV	1 januari 2024 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för hantering av litiumjonbatterier	Rikard Ahlgren, HH	LiU, MdU	23 oktober 2024 – 31 dec. 2025
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter	Björn Sandahl, GIH	LU, MdU, UU, KI, UmU, LiU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för lärosätenas bidrag till totalförsvaret	Johan Schnürer, ÖRU	FHS, LIU, LU, GU, LTU, ÖRU	1 februari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för meritbedömningar	Jan-Ingvar Jönsson, LiU <i>Maria Swartz, LiU</i>	ÖrU, LnU, HiG, CTH, MaU, KI, UmU, HH	1 februari 2022 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för rekommendation gällande kursen Vidareutveckling och analys av kvalitet i undervisning (VAK)	Jonas Tosteby, HDa	GU, UU, ÖrU, LnU, UmU, SU, MaU	20 juni 2024 – 31 december 2025
Arbetsgruppen för öppna läresurser	Ylva Fältholm, HiG	SU, KaU, SLU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgrupp kring införandet av cybersäkerhetsreglering	Hans Andersson, SH	LiU, MdU, CTH	12 april 2024 – 30 mars 2025
Expertgruppen för analys	Hans Adolfsson, UmU <i>Tim Ekberg, LU</i>	HiG, HV, GU, KTH	1 mars 2022 – 31 december 2025
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor	Maria Knutson Wedel, SLU <i>Ingrid Ganrot, KaU</i>	HKr, KTH, GU, KI, UU, LU, HV	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering	Hans Wiklund, UmU <i>Anna Danielsson, GU</i>	GU, MaU, UmU, KI, GU, HDa, KMH, KI, SU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för ekonomifrågor	Per Ragnarsson, UmU	LU, MaU, LnU, UU, KTH, HH, HB, HH	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för etikfrågor	Anders Hagfedt, UU <i>Stefan Eriksson, UU</i>	UmU, BTH, SH, SU, LU	1 januari 2023 – 31 december 2024

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamöter från medlems- lärosäten, 31/12 2024	Mandatperiod
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor	Peter Liljenstolpe, MdU <i>Richard Olsson, UmU</i>	HDa, KI, LU, UU, UU, LiU, SLU, LTU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor	Birgitta Bergvall-Kåreborn, LTU <i>Klara Bolander Laksov, SU</i>	SH, Miun, JU, KMH, MaU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för internationaliseringsfrågor	Erik Renström, LU <i>Anna Lindahl, MiUn</i>	LU, UU, FHS, SU, KF, BTH, CTH, UU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Clas Hätttestrand, SU <i>Erwin Van Rijswoud, ÖrU</i>	LTU, LU, UU, HiG, BTH, LnU, KaU, KMH	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för lärarutbildning	Kerstin Tham, MaU <i>Daniel Berlin, GU</i>	GU, GU, SU, HDa, MaU, UmU, HDa	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för lärosätesbiblioteken	Gustav Amberg, SH <i>Sara Kjellberg, MaU</i>	CTH, HB, HV, HB, UmU, KI, LTU, GU, SU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården	Roger Klinth, MCSH	ÖrU, HiS, UmU, LiU, LiU, KI, LU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Expertgruppen för samverkan	Anders Fällström, Miun <i>Ingela Pihl, ÖrU</i>	UmU, LU, SLU, FHS, LnU, KMH, LNU, Miun	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för studieadministrativa frågor	Åsa Borin, SU <i>Brita Lundh, HH</i>	HKr, HH, LiU, UU, KaU, LU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Forskningsdatagruppen	Elisabeth Strandhagen, GU	SU, Chalmers, UmU, ÖrU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access	Hans Wiklund, UmU	KaU, MdU, LU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser	Hans Wiklund, UmU	BTH, UU, HH, SU	11 april 2024 – 31 december 2025
NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning	Carolina Rytterkull, LU	UU, KaU, KTH, LU, CTH, LnU, HV, Miun	1 januari 2023 – 31 december 2024
Redovisningsrådet	Hanna Mörtberg, UU	UU, HiS, UmU, CTH, LU, LiU	1 januari 2024 – 31 december 2025
Samordningsgrupp för öppen vetenskap	Astrid Söderbergh Widding, SU <i>Wilhelm Widmark, SU</i>	SH, LnU, HiG, LiU, ÖRU, GU, UmU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket	Anders Söderholm, KTH	KI, LU, KaU, LnU	1 januari 2023 – 31 december 2025
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)	MYH/SUHF	HV, MdU, HJ	1 maj 2022 – 31 december 2023
Samverkansgrupp SUHF – Skolverket	Kerstin Tham, MaU	SU, GU, UU, HDa	1 januari 2023 – 31 december 2024
Samverkansgruppen SUHF – UHR	Erik Renström, LU	UU, LTU, Miun, BTH	1 januari 2023 – 31 december 2024
Styrgruppen för administrativt ledarskapsprogram	Susanne Wallmark, MaU	MdU, MdU, LiU, SH, HiG	1 januari 2024 – 31 december 2025
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Pam Fredman, GU	MAU, HHS, KI, HDa, LIU	1 juli 2023 – 31 december 2024
SUHF:s rådgivande grupp för digitalisering	Catarina Coquand, HH	UU	1 september 2024 – 31 dec. 2024
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer	Erik Renström, LU	FHS, KTH, KI, LU, LU	1 april 2022 – 31 december 2023