

Protokoll från fysiskt styrelsemöte den 12 december 2024

Närvarande ledamöter

Hans Adolfsson, ordförande
Erik Renström, vice ordförande
Peter Aronsson
Martin Hellström
Muriel Beser Hugosson
Kerstin Jacobsson
Sanne Kofod Olsen
Mats Viberg

Adjungerade

Rasmus Lindstedt, ordförande SFS (hela mötet)

Kansli

Marita Hilliges, generalsekreterare
Christopher Sönerbrandt
Linda Gerén
Lars Alberius, sekreterare

1. Mötets öppnande

Ordförande hälsade alla välkomna till årets sista styrelsemöte.

2. Fastställande av dagordningen och anmälan om övriga frågor

Följande övriga frågor lyftes:

- Martin Hellström: Val av ny styrelse och valberedningens arbete.
- Rasmus Lindstedt: Möte med SS om läskunnighet, information.
- Muriel Beser Hugosson: Akademiska Hus, seminarium.

Dagordningen fastställdes därefter.

3. Protokoll från sammanträde den 27 september 2024

Styrelsen tog del av beslut fattade av presidiet samt de remissyttranden förbundet lämnat. Protokollet från styrelsens sammanträde den 27 september godkändes och lades till handlingarna. Styrelsemötet den 19 november ställdes in då det inte fanns tillräckligt med frågor att behandla

4. Färdplan och vägledning för öppen vetenskap

Lars Alberius föredrog förslaget till revidering av färdplan och vägledning för öppen vetenskap. Dokumentet har minskats i omfång, då mycket information lyfts bort. Anledningen till det är att det finns en annan medvetenhet och kunskap om öppen vetenskap idag än det gjorde när färdplanen togs fram. Då det blivit kortare är förslaget att sammanfoga färdplan och vägledning till ett dokument.

Styrelsen menade att dokumentet nu blivit lättöverskådligt. Dock saknas relationen till näringsliv och innovation, särskilt i rekommendation 10 som inte bara bör handla om allmänhetens roll. Styrelsen menade vidare att det ska vara tydligt att detta bara är rekommendationer och inget annat. Det ska även vara tydligt att det bara är rekommendationer när det handlar om att upprätta nya funktioner. Funktion skulle lika väl kunna vara kapacitet, förmåga eller organisatorisk förmåga.

Styrelsen antog Färdplan för öppen vetenskap – med åtgärdsförslag för implementering med de ändringar som framkom i diskussionen.

5. Expertgrupper och arbetsgrupper: Nya mandat

Marita Hilliges informerade om arbetet i **Expertgruppen för arbetsgivarfrågor**. Gruppens uppdrag handlar framför allt om att koordinera våra grupper inom Arbetsgivarverket. Nytt uppdrag för kommande mandatperiod föreslås att vara arbetsmiljöansvar för studenterna. Under perioden planeras ett ordförandebyte.

Styrelsen saknade doktoranderna och frågor relaterade till utbildning på forskarnivå i uppdragsbeskrivningen.

Christopher Sönnerbrandt informerade om att kansliet diskuterat att inrätta en ny grupp kring doktorandfrågor.

Styrelsen beslutade att lägga till en mening i uppdraget kring att expertgruppen behöver förhålla sig till politiken och dess utspel.

Lars Alberius informerade kort om arbetet i **Expertgruppen för arkiv- och informationshantering**. Det är den expertgrupp som tar fram flest till nya rekommendationer.

Styrelsen konstaterade att det saknas akademisk närvaro i expertgruppen. Vidare lyftes att det hade varit bra om det i uppdraget klargjordes vad som ska uppnås på ett eller två års sikt.

Marita Hilliges informerade om **Expertgruppen för etikfrågor**. Gruppen är flitig och arbetar mot flera externa parter. Det saknas en förvaltningschef i gruppen. Expertgruppen har en undergrupp i Arbetsgruppen för disciplinfrågor.

Lars Alberius informerade om **Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor**. Den har funnits i många år. Säkerhetsfrågorna har kommit att ta mer och mer plats. Det har lett till att expertgruppen fått ett mycket brett och stort uppdrag. Det har från flera

håll lyfts att gruppen bör delas. Därför föreslås nu att en expertgrupp inrättas för fastighetsfrågor och en för säkerhetsfrågor.

Styrelsen ställde sig bakom delning av expertgruppen och lyfte att frågan om ansvarsfull internationalisering inte får glömmas bort i uppdraget.

Erik Renström informerade om att Expertgruppen för internationaliseringsfrågor diskuterar att inrätta en ny samverkansgrupp med SÄPO med bemanning från internationaliseringsgruppen och säkerhetsgruppen.

Styrelsen lyfte även att det är viktigt med akademiska företrädare i båda grupperna och lyfte frågor som styrelsernas ansvar, framtidens arbets- och studieplatser och hantering av långa kontrakt. Rasmus Lindstedt lyfte att SFS gärna har en representant i fastighetsgruppen. Styrelsen ställde sig bakom förslaget att dela expertgruppen.

Linda Gerén informerade om **Expertgruppen för högskolepedagogik**. Gruppen startades för två mandatperioder sedan. Den har tagit fram flera rekommendationer, bland annat kring NU-konferensen, men även kring högskolepedagogiska lyftet. Tre av fyra av landets professor i högskolepedagogik finns med i gruppen.

Linda Gerén informerade om **Expertgruppen för lärarutbildning**. En mycket proaktiv grupp. Den för samtal med lärarutbildningsutredningen och har inrättat en samverkansgrupp med Skolverket.

Hans Adolfsson informerade om att Skolverkets generaldirektör Joakim Malmström lyft vikten av samverkansgruppen.

Linda Gerén informerade om **Expertgruppen för lärosätesbiblioteken**. Gruppen var från början ett nätverk. Den för kontinuerligt dialog med Kungliga Biblioteket med fokus på infrastruktur men även AI. Ett par gånger per år genomförs konferenser, samtal förs om att öppna den för andra än bibliotekschefer.

Styrelsen menade att frågan om konferenser bör preciseras i uppdraget. Den menade vidare att många grupper bör arbeta med AI. Även frågan om internationell expertis i våra grupper diskuterades.

Lars Alberius informerade om **Samordningsgruppen för öppen vetenskap**. Det är framför allt en grupp för information om vad som är på gång i frågan inom hela förbundet.

Styrelsen menade att gruppen kan behöva utveckla sina samarbetsformer.

Marita Hilliges informerade om **Expertgruppen för ledarprogrammen**. Gruppens uppdrag är framför allt att vara ett bollplank till programledarna. Peter Aronsson är ny i gruppen. UKÄ är med i deras roll att stödja ledarskapsutvecklingen inom sektorn. Det är en väl fungerande styrgrupp.

Styrelsen lyfte att det finns stor nöjdhet inom sektorn för de olika ledarprogrammen.

Marita Hilliges informerade om **Expertgruppen för samverkan**. Presidiet vill pröva ett nytt sätt att arbeta. Därför förslås inget nytt mandat. Istället är tanken att inrätta en liten rådgivande grupp, och även ta med innovation och prova det under ett år. Impactfrågorna har hittills varit en del av gruppens uppdrag. De behöver finna en ny hemvist.

Styrelsen ställde sig bakom förslaget. Det lyftes att bland annat statsstödsreglerna har varit svåra att hantera för gruppen.

Styrelsen beslutade ny mandatperiod för följande grupper: Expertgruppen för arbetsgivarfrågor, Expertgruppen för arkiv- och informationshantering, Expertgruppen för etikfrågor, Expertgruppen för fastighetsfrågor, Expertgruppen för säkerhetsfrågor, Expertgruppen för högskolepedagogik, Expertgruppen för lärarutbildning, Expertgruppen för lärosätetsbiblioteken, Samordningsgruppen för öppen vetenskap och Stygruppen för ledarprogrammen.

Styrelsen uppdrog åt presidiet att besluta uppdrag och sammansättning för grupperna.

6. Utvärdering av styrelsen 2023-2024 och goda råd till nästa

Styrelsen diskuterade hur styrelsearbetet har fungerat under mandatperioden och gav goda råd till nästa.

Styrelsen lyfte att det är bra att styrelsen har nära kontakt med Regeringskansliet och olika myndigheter. Det ansågs tydligt vad styrelsens uppdrag är. Information om vad som görs inom arbetsgrupperna kan förkortas och komprimeras vid styrelsemötena. Dock är det viktigt att sprida vad som görs inom SUHF. Utmaningar inom det konstnärliga området behöver finnas med i styrelsens arbete.

7. Aktuella statliga utredningar

Styrelsen diskuterade aktuella utredningar och hur hanteringen av dessa tas vidare inom förbundet.

Erik Renström informerade om **UHR:s utredning om ansvarsfull internationalisering**. Det är oklart om den kommer att skickas på remiss. Det bör den göra, något vi bör påtala. Inom SUHF bör vi sätta samman en grupp att konkret arbeta med remissvaret. Erik lyfte även att vi behöver bättre dialog med Säpo och att en samverkansgrupp behöver inrättas. Det behövs även en funktion som svarar mot de små och medelstora företagens behov samt en grupp som arbetar med ansvarsfull internationalisering. En arena för frågan bör lokaliseras till Försvarshögskolan.

Styrelsen ställde sig bakom att en arena för ansvarsfull internationalisering bör lokaliseras till Försvarshögskolan. Även Campus totalförsvaret diskuterades.

Marita Hilliges informerade om **utredningen om en särskild ersättningsmodell för utbildning för omställning och vidareutbildning för yrkesverksamma**, Stephen Hwangs utredning. Utredningen riktar in sig på kortare kurser, mindre än 5 högskolepoäng, som är till nytta för yrkesverksamma. Stephen vill minska inläsningseffekterna och förslår en nationell pott där medel överförs från lärosäten som inte har sådana kurser inriktade mot yrkesverksamma till sådana som har.

Styrelsen menade att utredningens förslag kommer att drabba humaniora och samhällsvetenskap som har mest fristående kurser. Det kommer även att drabba mindre lärosäten, då det tar bort möjligheterna för det livslånga lärandet. Styrelsen menade vidare att förslaget kommer att leda till en stor administrativ kontrollapparat. Stephen kommer att delta på styrelsemötet på Steningevik i januari.

Linda Gerén informerade om **lärarutbildningsutredningen**. Utredningen är nu ute på remiss med sista svarsdag den 19 mars. Utredningen föreslår höjda behörighetskrav för vissa utbildningar. Förslagen är tänkt att träda i kraft 1 juli 2027. Det förväntas stor minskning av antalet studenter i programmen. Ökad samverkan och samarbete mellan lärosäten kan bli en nödvändig konsekvens.

Rasmus Lindstedt informerade om att SFS är kritiska till utredningen, bland annat på grund av att antalet examensmål är stort.

Marita Hilliges informerade om **den nya etiklagen**. Den innehåller vissa lättnader mot idag. Kräver dock att lärosätena har egen bedömningsorganisation. Det finns risk för överbyråkratisering och rättsosäkerhet.

Christopher Sönnerbrandt informerade om **migrationsutredningen**. Den ska motverka fusk med uppehållstillstånd för studier. Studenternas nationalitet ska nu noteras, så har det inte varit tidigare. Det är en detaljerad utredning. Utredningen är nu på remiss med sista svarsdag den 24 mars. Alla lärosäten står inte i remisslistan.

8. Aktuella SUHF-utredningar

Christopher Sönnerbrandt informerade och kommande SUHF-utredningar i Expertgruppen för analys' regi.

Efter att Ann Fust och Magnus Peterson lämnade *utredningsrapporten Framtidens e-infrastruktur för högre utbildning* i juni har arbetet fortsatt genom förbunds församlingens inriktningsbeslut i oktober och arbetsgruppen för e-infrastruktur som tillsattes under hösten. Arbetsgruppen leds av Stefan Bengtsson, f.d. rektor Chalmers.

Expertgruppen för analys har hittills publicerat sex rapporter som finns samlade på expertgruppens webbsida. Ytterligare en rapport av Ulrika Bjare och Pam Fredman med titeln *Finansering av universitetsforskning i Europa* är nu på gång. I början av 2025 kommer även ytterligare en skrift av Tim Ekberg att publiceras med titeln *Akademisk Frihet – så in i Norden*.

Fem nya utredningsdirektiv har nyligen beslutats och uppdrag givits till följande utredare:

- *Utredningen om kodex och ändrad offentligrättslig organisationsform*, Astrid Söderbergh Widding, rektor Stockholms universitet och Tim Ekberg, stabsråd Lunds universitet, fr.o.m. 1 januari 2025.
- *Utredningen om ökad kontroll och ökad byråkratisering – 2025*, Ingeborg Amnéus, utredare Uppsala universitet, och Ulrika Bjare, utredare Stockholms universitet, fr.o.m. 1 november 2024.

- *Utredningen om ökat samarbete mellan lärosäten*, Pam Fredman, f.d. rektor Göteborgs universitet, fr.o.m. (prel.) 1 februari 2025.
- *Utredningen om samarbete mellan lärosäten kring professionsutbildningar inom hälso- och sjukvården*, Kerstin Tham, f.d. rektor Malmö universitet och Anna Humble, direktör Karolinska institutet, fr.o.m. 1 december 2024.
- *Utredningen om samarbete mellan lärosäten kring ämnesläroverutbildningen*, Cathrine Norberg, vicerektor Umeå universitet, och Ola Holmström, utredare Malmö universitet, fr.o.m. 1 december 2024.

9. Frågor till ministern på Steningevik

Marita Hilliges informerade om att statsrådet Johan Pehrson deltar på mötet UKÄ-mötet på Steningevik.

Styrelsen lyfte frågor som byråkratisering, Stephens Hwangs utredning och organisationsform att lyfta med ministern. En öppen fråga kring vad regeringen kan behöva för investeringar för att lyckas med sina ambitioner lyftes också.

Rasmus Lindstedt informerade om att SFS kommer att träffa statsrådet veckan efter för att diskutera kårernas finansiering.

10. Innehåll på den gemensamma timmen på Steningevik med rektorerna

Styrelsen diskuterade frågor att ta upp under det gemensamma förmötet.

11. Presidiet rapporterar

a. *Presidiedagar*

Marita Hilliges informerade om att presidiet i november träffade representanter för direktörsnätverken för diskussion kring utveckling av förbundet och dess verksamhet. Det kommer från och med i sommar att genomföras ett direktörsinternat, motsvarande rektorernas. Man har även träffat utredaren Stephen Hwang. Vidare har man träffat en ny rektor, Henric Johnsson, BTH, samt Produktivitetskommissionen och Tora Holmberg, tillträdande rektor Umeå, om demokratins röstbärare, som bildat en kommitté där Tora är ordförande.

b. *OSS*

Marita Hilliges informerade om att SUHF tagit ett stort ansvar, bland annat genom att kontinuerligt samla olika parter.

c. *CoARA*

Marita Hilliges informerade om att det varit val till nya styrelse. EUA:s representant Marcin Palys kom in, men inte Coco Norén, Uppsala universitet.

d. *Nationella vårdkompetensrådet*

Marita Hilliges informerade om att det nationella vårdkompetensrådet sätts om vid årsskiftet. De ville att vi skulle nominera tio personer till fem platser. Vi lämnade in fem förslag. De verkar acceptera det. De byter ordförande, till Socialstyrelsens generaldirektör, och kanslichef inom kort.

12. Rapporter från grupper, styrelser och nätverk (FC-nätverken)

Muriel Beser Hugosson rapporterade från Campus totalförsvar.

13. Övriga frågor

Martin Hellström lyfte som övrig fråga val av ny styrelse och valberedningens arbete. Han menade att det saknas balans mellan universitet och högskolor i den nya styrelsen. Han kom in när han var rektor för en högskola och blev sedan rektor för ett universitet, men blev nu inte ersatt av en högskolerepresentant. Han förslog att det ska tas fram en handlingsplan som anger att en person från ett universitet ersätts av en från ett universitet, och en från en högskola på samma sätt.

Rasmus Lindstedt informerade om att SFS träffat statssekreteraren för samtal kring studenternas läskunnighet och kommer att göra det igen i början av januari för samtal kring kårernas finansiering och Akademiska Hus. Vidare träffade SFS tillsammans med SULF och ett antal rektorer ministern för diskussioner kring lärarledd tid och prislappar.

Muriel Beser Hugosson informerade från ett seminarium arrangerat av Akademiska Hus. Hon och Anders Söderholm var inbjudna till Aha-seminarium om den svenska modellen.

14. Ordförande förklarar mötet avslutat

Ordförande avslutade mötet och tackade för goda diskussioner.

Ett särskilt och stort tack riktades till de avgående ledamöterna Peter Aronsson, Martin Hellström och Mats Viberg!

Vid pennan

Lars Alberius

Ordförande

Hans Adolfsson