

**SUHF**

Sveriges universitets-  
och högskoleförbund

2024-03-20  
Dnr SU-850-0013-24

# ***Verksamhetsberättelse 2023***

## Innehållsförteckning

Inledning.....	4
Verksamhetsberättelsens upplägg.....	4
Arbetsformer .....	4
Förbundets ekonomi .....	7
Framtidens utmaningar.....	7
Kompetens .....	10
Dialog.....	12
Profil .....	15
Bilaga 1: Medlemmar 2023 .....	16
Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2023.....	17
Remissyttranden.....	17
Rekommendationer .....	17
Rapporter.....	17
Skrivelser .....	18
Ställningstaganden .....	18
Konferenser och seminarier .....	18
Bilaga 3: Presidiedagar 2023 .....	21
Bilaga 4: Arbetsgrupper.....	22
Arbetsgruppen för bibliometri .....	22
Arbetsgruppen för digitalisering.....	22
Arbetsgruppen för disciplinärenden.....	22
Arbetsgruppen för EU-bevakning .....	22
Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor .....	22
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen .....	23
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter.....	23
Arbetsgruppen för informationssäkerhet inklusive IT-/cybersäkerhet .....	23
Arbetsgruppen kring klimatpåverkan.....	23
Arbetsgruppen för meritbedömningar.....	23
Arbetsgruppen för vårdkompetens .....	23
Arbetsgruppen för öppna lärresurser .....	24
Expertgruppen för analys .....	24
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor .....	24
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering .....	24
Expertgruppen för ekonomifrågor.....	24
Expertgruppen för etikfrågor.....	25
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor .....	25
Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor .....	25
Expertgruppen för internationaliseringsfrågor .....	25
Expertgruppen för kvalitetsfrågor .....	25
Expertgruppen för lärarutbildning .....	26

Expertgruppen för lärosätesbiblioteken.....	26
Expertgruppen för samverkan .....	26
Expertgruppen för studieadministrativa frågor .....	26
Forskningsdatagruppen.....	27
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access.....	27
Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser.....	27
NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning .....	27
Redovisningsrådet.....	27
Samordningsgruppen för högskoleprovet .....	27
Samordningsgruppen för öppen vetenskap .....	28
Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket.....	28
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan.....	28
Samverkansgruppen SUHF – Skolverket.....	28
Samverkansgruppen SUHF – UHR.....	28
Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien.....	29
Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet .....	29
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp) .....	29
Utredningsgrupp: Bortom transformativa avtal.....	29
Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper .....	31

# Inledning

SUHF erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välförhållanden i Sverige. Förbundet arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.

SUHF arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.

Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har tillsammans med den negativa ekonomiska utveckling, energikris och fortsatt klimatkris påverkat hela samhället inklusive akademien. Inte minst har säkerhets- och migrationsfrågor varit högt uppe på agendan under året.

Verksamhetsplanen för 2023 behandlar inte i detalj alla insatser och aktiviteter som genomfördes under året. Insatser har gjorts för att hantera och bevaka olika initiativ, förslag och beslut från statsmakterna och olika organisationer.

## Verksamhetsberättelsens upplägg

Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av arbetsformer och en kortfattad genomgång av arbetsgrupperna samt en sammanfattning av förbundets ekonomi.

I de senare avsnitten följer upplägget den beslutade verksamhetsplanen som i sin tur är uppbyggd på samma sätt som manifestet, *Framtiden börjar nu*. Manifestet består av fyra delar: framtidens utmaningar, kompetens, dialog och profil.

De insatser och aktiviteter som har genomförts har placerats under den rubrik där de tydligt hör hemma, men många har inverkan på flera områden. Insatser och aktiviteter är inte uppställda i prioritetsordning.

## Arbetsformer

Förbundsårsamlingen är SUHF:s högsta beslutade organ. Förbundsårsamlingen träffas normalt för två heldagsmöten per år – ett i mars och ett i oktober – på något lärosäte. Under 2023 var Högskolan i Halmstad värd för förbundsårsamlingens vårmöte och Gymnastik- och idrottshögskolan, GIH, värd för höstmötet. Utöver dessa fysiska möten genomfördes en extra digital förbundsårsamling den 27 april, med anledning av regeringens beslut att förkorta lärosätenas styrelsers mandatperiod från tre år till 17 månader.

Styrelsen utses av förbundsårsamlingen. Styrelsen består av sju rektorer och en förvaltningschef. SFS inbjuds att adjungera en person från sitt presidium till styrelsens möten. Styrelsemöten genomförs åtta gånger per år varav hälften i form av längre, fysiska möten och resterande som digitala möten. Styrelsen kombinerade sitt junimöte 2023 med ett internat och besök hos sin polska systerorganisation KRASP.

Under 2023 hade styrelsen följande sammansättning:

- Hans Adolfsson, rektor Umeå universitet, ordförande
- Erik Renström, rektor Lunds universitet, vice ordförande
- Peter Aronsson, rektor Linnéuniversitetet
- Martin Hellström, rektor Mälardalens universitet
- Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör KTH
- Helena Wessman, rektor Kungl. Musikhögskolan (till 231031)
- Sanne Kofod Olsen, rektor Kungl. Konsthögskolan (från 231101)
- Agneta Marell, rektor Jönköping University
- Mats Viberg, rektor Blekinge tekniska högskola

Presidiet utgörs av förbundets ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har möte varje vecka under terminen. Fyra gånger per år genomförs presidiedagar då presidiet träffar nya rektorer och olika intressenter, se bilaga 3.

SUHF bedriver en stor del av arbetet inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena. SFS inbjuds att utse representanter i relevanta arbetsgrupper. Resekostnader och arbetstid betalas av arbetsgivaren.

Arbetsgrupperna kan delas in i två kategorier: expertgrupper och arbetsgrupper. Under 2023 har följande grupper varit verksamma. Grupperna beskrivs närmare i bilaga 4.

#### ***Expertgrupper (grupper med fleråriga uppdrag)***

- Expertgruppen för analys
- Expertgruppen för arbetsgivarfrågor
- Expertgruppen för arkiv- och informationshantering
- Expertgruppen för ekonomifrågor
- Expertgruppen för etikfrågor
- Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor
- Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor
- Expertgruppen för internationaliseringsfrågor
- Expertgruppen för kvalitetsfrågor
- Expertgruppen för lärarutbildning
- Expertgruppen för lärosätesbiblioteken
- Expertgruppen för samverkan
- Expertgruppen för studieadministrativa frågor

#### ***Arbetsgrupper (ad hoc-grupper för enskilda uppdrag eller utredningar samt undergrupper till expertgrupper)***

- Arbetsgruppen för bibliometri
- Arbetsgruppen för digitalisering
- Arbetsgruppen för disciplinärenden
- Arbetsgruppen för EU-bevakning
- Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor
- Arbetsgruppen för flyktingfrågor
- Arbetsgruppen för informationssäkerhet inklusive IT-/cybersäkerhet
- Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen

- Arbetsgruppen kring klimatpåverkan
- Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter
- Arbetsgruppen för lärosätenas bidrag till totalförsvaret
- Arbetsgruppen för meritbedömningar
- Arbetsgruppen för vårdkompetens
- Arbetsgruppen för öppna lärresurser
- Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access
- Förhandlingsgrupp UHR överenskommelser (vilande)
- Nationell arbetsgrupp för forskningsdata
- NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning
- Redovisningsrådet
- Referensgruppen för European Open Science Cloud (EOSC)
- Samordningsgrupp för högskoleprovet (vilande)
- Samordningsgruppen för öppen vetenskap
- Samverkansgrupp SUHF – Skolverket
- Samverkansgrupp SUHF – UHR
- Samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket
- Samverkansgruppen SUHF – Myndigheten för yrkeshögskolan
- Sekreterarnätverket
- SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp)
- Utredningsgrupp: Bortom transformativa avtal

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper: Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet) samt Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet.

Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika grupperna.

Inom SUHF finns två nätverk för förvaltningschefer för universitetet respektive högskolor. Nätverken träffas dels var för sig, dels gemensamt i samband med förbunds församlingarna. Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

SUHF har via förfrågningar även bemannat arbetsgrupper inom andra organ och myndigheter, exempelvis Kungliga biblioteket, Skolverket, Universitetskanslersämbetet och Universitets- och högskolerådet. Beslut om deltagande och bemanning av dessa grupper fattas av presidiet, i allmänhet efter beredning i berörda expertgrupper.

SUHF har dessutom nominerat representanter från universitets och högskolesektorn till olika grupper. Det gäller exempelvis det nationella vårdkompetensrådet, de nationella råden för specialisttjänstgöring, Skolforskningsnämnden, Försvarsmaktsrådet, experter till utredningar samt ett antal referensgrupper eller liknande som tillsätts av olika myndigheter, utredningar och organ.

På uppdrag av styrelsen genomfördes under 2023 ett arbete kring förbundets kommunikation. Detta resulterade bland annat i en revidering av dokumentet Beskrivning av arbetsfördelning inom SUHF.

## Förbundets ekonomi

SUHF:s centrala verksamhet (kansliet) finansieras av medlemsavgifterna som för 2023 uppgick till 9 200 tkr, vilket är en ökning från året före. Ökningen beror dels på en anpassning till kansliets utökning med en person (beslutat vid förbundsårsamlingen i oktober 2022), dels på den indexuppräknings som görs årligen (beslutat vid förbundsårsamlingen i oktober 2021).

Förutom den centrala verksamheten har SUHF en projektverksamhet. I denna ingår två långsiktigt självfinansierade grenar – en för de högre ledarprogrammen och en för konferensverksamheten. Därutöver genomförs, på uppdrag av Expertgruppen för analys, ett antal utredningar – även dessa finansieras av medlemsavgifterna genom den extra budget om 3 miljoner kronor per år för perioden 2023 – 2025, som beslutades av förbundsårsamlingen i oktober 2022.

Kansliets kostnader utgörs av utgifter för kansli, presidium, konsulter, mm. Kansliets driftskostnader har under 2022 varit högre än tidigare år. Kostnaden beror framför allt på att kansliet har utökats med en person.

Ledarprogrammen HeLP och Rektorsprogrammet har under 2023 genomförts enligt plan med start av en ny HeLP-utbildning vart tredje kvartal och ett nytt rektorsprogram vart fjärde kvartal.

SUHF har haft en stor seminarieverksamhet under året med 38 genomförda konferenser, seminarier och webinarier. Andelen digitala arrangemang ökade under pandemin och har etablerats som ett väl fungerande sätt att mötas i många sammanhang. SUHF tar inte ut deltagaravgift vid digitala arrangemang.

Sammantaget har SUHF under 2023 haft intäkter på 17 891 tkr och kostnader på 15 972 tkr vilket ger en kapitalförändring på 1 919 tkr. För mer detaljer se den ekonomiska rapporteringen för 2023.

## Framtidens utmaningar

*I manifestets inledning Framtidens utmaningar betonas samhällsutmaningarna och högskolans roll relativt dessa. Universitet och högskolor ska vara självständiga, stå nära det övriga samhället och vara till för alla.*

Nedan anges ett antal områden där SUHF har arbetat under 2023 för att bidra till att högskolans roll förtydligas och att goda förutsättningar finns för alla att ta del av högre utbildning.

SUHF ska arbeta för förändringar som är inriktade mot att förbättra lärosätenas möjligheter att utvecklas för att möta den komplexa kravbild och samtidigt behålla den hittills så framgångsrika akademiska modellen. I hög grad syftar det till att skapa förutsättningar för mångfald och variation inom systemet och att ge lärosätena rådighet över sin verksamhet. En minskad direktstyrning kompletterad med bättre uppföljning

och tydligt ansvarstagande från lärosätena ökar förutsättningarna för att ta tillvara den kreativitet och vilja som finns vid varje lärosäte.

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2023 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2023 är kursiverad):

- *SUHF ska inom ramen för lärosätenas autonomi föra debatt och genomföra seminarier och hearings. Här ingår fortsatt påverkansarbete utifrån förbundets ställningstaganden.*  
Frågan om autonomi lyftes med ministern på Steningevik samt under seminarium i Almedalen. EUA:s Autonomy Scorecard diskuteras vid förbunds församlingen i mars och ett förslag till ställningstagande angående autonomi vid förbunds församlingen i oktober. Analysgruppen har ett särskilt uppdrag i frågan. En första delrapport publicerades i juni. Under hela året har en projektgrupp med representanter från SULF och SFS arbetat med ett projekt om grundlagsskydd för akademisk frihet. Under hösten anslöt även Sveriges Unga Akademi (SUA) till arbetet.
- *SUHF ska arbeta med att synliggöra lärosätenas bidrag till samhällets välfärd och utveckling, dess genomslag.*  
Statistikunderlag kring lärosätenas bidrag till kunskaps- och kompetensutvecklingen har tagits fram av Expertgruppen för samverkan. Expertgruppen för analys har i uppdrag att kontinuerligt uppdatera underlaget, en uppdatering publicerades under våren. Statistikunderlaget finns tillgängligt på SUHF:s hemsida. Samarbete med Skolverket pågår angående bl.a. skolutveckling och lärarutbildning.
- *SUHF ska arbeta för lagstöd i frågan om utbildningens frihet, i likhet med den frihet forskningen ges i grund- och högskolelag.*  
Vårt gemensamma positionspapper reviderades under våren 2023. Det gemensamma arbetet för grundlagsstöd för akademisk frihet har fortsatt tillsammans med SULF, SFS och även SUA (se ovan).
- *SUHF ska med olika medel reagera och arbeta med de frågor som lyfts i tidigare och kommande forskningspolitiska propositioner.*  
Den kommande forskningspolitiska propositionen diskuteras på 2023 års dialogseminarium och vid förbunds församlingen i mars. I oktober lämnades ett inspel till regeringen.
- *SUHF ska fortsatt arbeta med frågor kring högskolans styrning och resurstilldelning.*  
Under året tillsattes ytterligare två utredningar i analysgruppens regi. Den ena om styrning av utbildningsutbudet och den andra om lärosätenas beroende av externa bidrag. Ett flertal dialoger genomfördes med forskningsfinansieringsutredningen. Frågan om profilområden bevakades.  
  
Lärosätena har även behov av en god infrastruktur (fastigheter såväl som e-infra) för sin verksamhet. Flera utredningar kring e-infrastruktur för forskning har gjorts. SUHF konstaterar att även utbildningens behov av e-infrastruktur behöver ses över och initierar därför under 2023 en utredning med detta syfte.



- SUHF ska verka för förstärkta utbildningsprislappar för att säkerställa utbildningens kvalitet.*  
Frågan har lyfts, både internt och i förhållande till regeringen, och fanns med i styrelsens uppmaning till lärosätena om frågor att inkludera i lärosätenas respektive budgetunderlag. Denna fråga har kommit att ersätta frågan om slopat produktivitetsavdrag.
- SUHF ska utveckla förbundets analyskapacitet enligt beslut i förbundsförsamlingen.*  
Expertgruppen för analys verkar åren 2023 – 2025. Fokus ligger på fyra olika utredningar.
- SUHF ska verka för att spridning av kunskap är fri och tillgänglig för alla genom öppen vetenskap och öppna data.*  
Samordningsgruppen för öppen vetenskap, forskningsdatagruppen, Expertgruppen för lärosätesbiblioteken, arbetsgruppen för öppna lärresurser och Bibsam har arbetat med frågan ur olika synvinklar. En viktig fråga under året har varit att ge inspel till KB:s uppdrag att ta fram nationella riktlinjer för öppen vetenskap. Arbetsgruppen bortom transformativa avtal levererade sin slutrapport under året, vilket även resulterade i en SUHF-rekommendation.
- SUHF ska verka för implementering av de globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030 och klimatramverk för lärosätena.*  
Klimatramverket antogs av förbundsförsamlingen i oktober 2021. Den följs upp av Expertgruppen för samverkan. Gruppen följer även klimatnätverkets Vinnova-finansierade projekt. Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor har under året haft en arbetsgrupp som arbetat med klimatförbättrande åtgärder eller åtgärder som minskar negativ klimatpåverkan som genomförts eller planeras vid landets lärosäten med särskilt fokus på klimatpåverkan vid om- och nybyggnation. Arbetet har resulterat i rapport som finns på SUHF:s webbsida.
- SUHF ska arbeta med strategiska frågor rörande internationalisering. I det internationella arbetet på europeisk nivå ska SUHF bevaka och följa upp EU-program som Horisont Europa, Erasmus+, Europauniversitet (EUI) och EOSC.*  
Expertgruppen för internationaliseringsfrågor och dess undergrupper, samt SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer och Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor, har under året arbetat aktivt med dessa frågor. Förutom ovan angivna internationella samarbeten har SUHF under året även blivit medlem i CoARA, Coalition for Advancing Research Assessment. Kansliet deltar i den nationella referensgruppen för European Research Council (ERC), Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) samt i Bologna Follow-up Group (BFUG). Under Sveriges EU-ordförandeskap bidrog SUHF i de frågor som rör högskolan, exempelvis automatiskt ömsesidigt erkännande, var medarrangör i en konferens om öppen vetenskap samt bevakade frågan om forskningsinfrastruktur.
- SUHF ska fortsatt delta i och aktivt påverka samarbetet inom EUA, NUS och IAU.*  
Presidiet har varit aktivt inom NUS, EUA och IAU. Astrid Söderbergh Widding valdes under året till EUA:s styrelse. SUHF:s generalsekreterare var under 2023 del av ordförandetrion för generalsekreterarnätverket inom EUA. Peter Aronsson, rektor Linnéuniversitet, var ledamot av IAU:s styrelse. SUHF har

representanter flertalet arbetsgrupper inom EUA. SUHF har aktivt deltagit i NUS arbete och i den nordisk-baltiska rektorskonferensen som anordnades i september i Reykjavik under temat Trusted Research.

## Kompetens

*I manifestets avsnitt om Kompetens betonas akademisk frihet och ansvar med kollegial öppenhet och gemensam prövning utifrån ett ansvarsfullt ledarskap.*

För att stödja en utveckling i denna riktning har SUHF under 2023 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2023 är kursiverad):

- *SUHF ska fortsätta arbetet med kvalitetsfrågor för utbildning, forskning och administration. Under 2023 kommer fokus att ligga dels på utvecklingen de nationella kvalitetssäkringssystemen för högre utbildning och forskning som organiseras av Universitetskanslersämbetet och Vetenskapsrådet. Lärosätenas eget ansvarstagande för kvalitetsarbetet inom all verksamhet ska vara i fokus. Expertgruppen för kvalitetsfrågor och våra representanter i UKÄ:s och VR:s referensgrupper har arbetat med dessa frågor. En viktig fråga under året har handlat om att följa UKÄ:s nya granskningscykel inom det nationella kvalitetsgranskningsystemet med reviderade bedömningsgrunder. Den nationella utvärderingen av ALF-avtalet har bevakats. Under våren skickades en skrivelse om enskilda utbildningsanordnares examenstillstånd till regeringen. Dialoger har förts gällande kvalitetssäkringen av Europauniversitetens utbildningssamarbeten.*
- *SUHF ska stödja och synliggöra sektorns gemensamma ansvarstagande för kompetensförsörjningen.*  
Läro- och vårdkompetensgruppen har under 2023 fortsatt att arbeta i relation till huvudmännen. För att underlätta vårt gemensamma ansvarstagande togs under våren ett samlat dokument fram med ställningstaganden gällande läro- och vårdkompetensområdet. SUHF har även gjort ett stort arbete med anledning av den nya reformen för omställningsstudier. Se även ovan avseendet statistikunderlag för kompetensförsörjning. SUHF arbetar vidare med att synliggöra lärosätenas centrala roll avseende kompetensförsörjning och livslångt lärande, bl.a. i relation till den nationella myndighetssamverkan som efter regeringens beslut etablerats för ändamålet.
- *SUHF ska följa arbetet kring regeringsuppdraget till alla myndigheter kring jämställdhetsintegrering samt verka för att jämställdhetsfrågor ska finnas med på agendan vid olika möten och seminarier.*  
SUHF har fortsatt att bevaka jämställdhetsfrågor i alla sina grupper. Könslansen bland rektorer och förvaltningschefer bevakas. Arbetsgivargruppen har ett särskilt uppdrag att bevaka jämställdhetsintegrering.
- *SUHF ska verka för att möta samhällets behov av kompetens inom säkerhetsområdet.*  
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor har arbetat aktivt med frågan. Under året inrättades en särskild arbetsgrupp för informationssäkerhet. Samverkansgruppen har bildat en grupp med särskilt fokus på totalförsvarets behov.

- SUHF ska genomföra olika konferenser med olika inriktningar för personal inom högskolan, såväl digitala som fysiska.*  
 Under 2023 har 37 seminarier, workshops samt större och mindre konferenser genomförts. En särskild seminarieserie om AI lanserades under året. Två webinarier genomfördes under hösten: När, hur och varför passar AI i olika examinationsformer? samt Kan AI bidra till ökad forskningskvalitet?.
- SUHF ska stärka och utveckla Rektorsprogrammet, HeLP-programmet och det administrativa ledarskapsprogrammet. I arbetet med ledarprogrammen ingår att söka de bästa formerna för att säkerställa lika villkor och mångfald i det högsta akademiska och administrativa ledarskapet. Centrala frågor kring ledarskap och arbetsgivarrollen som framkommer inom ledarprogrammen ska ligga till grund för särskilda aktiviteter, liksom koordinering med andra aktörer med ansvar för ledarskapsutveckling i staten.*  
 Programmen har under 2023 fortsatt. Nya program som har startats är det åttonde Rektorsprogrammet (RP8) samt HeLP15 och HeLP16.
- SUHF ska fortsätta arbetet med arbetsgivarfrågor och dialogen med Arbetsgivarverkets olika organ. En mycket central fråga i arbetet är strategisk kompetensförsörjning avseende all personal inom högskolan.*  
 Expertgruppen för arbetsgivarfrågor har fortsatt att bevaka frågan. Kompetensförsörjningen kring våra professionsprogram följs även av våra särskilda grupper, exempelvis lärarutbildningsgruppen.
- SUHF ska arbeta för att ta fram ett gemensamt ramverk för meritbedömningar. Arbetet ska genomföras i dialog med relevanta aktörer.*  
 Arbetsgruppen för meritbedömningar har arbetat med att ta fram ett förslag till ramverk. Arbetet har innefattat kartläggning av meritbedömning i relevanta länder, dialoger med andra expertgrupper och myndigheter. Arbetet har anknytning till SUHF:s engagemang i CoARA.
- SUHF ska arbeta med frågor med anknytning till genusbaserad utsatthet, liksom hat och hotrelaterade frågor. Högskolan vara en säker plats för anställda och studenter.*  
 Uppdragen har lagts till Expertgruppen för arbetsgivarfrågor. En uppföljning av prevalensstudien kring genusbaserad utsatthet gjordes i november. Förbunds församlingen beslutade i mars 2023 om ett ställningstagande kring hot och hat. I oktober arrangerades ett symposium med rubriken Ett öppet samtal om hat och hot. Under symposiet redovisades resultatet av en enkät om vad lärosätena gör i förebyggande insatser och som stöd. Vad gäller fysisk säkerhet så behandlas detta av Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor.
- SUHF ska aktivt delta i arbetet med plattformen för internationalisering.*  
 Dialog med plattformen för internationalisering (Plint) förs inom ramen för Expertgruppen för internationaliseringsfrågor och inom samverkansgruppen med UHR. SUHF har tre representanter i styrgruppen.
- SUHF ska aktivt arbeta med att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsetiska frågor, hantering av konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed. Även stödja arbetet kring disciplinfrågor. Särskilt fokus ska ligga på att följa arbetet i Nämnden för prövning av oredlighet i forskning,*

*Etikprövningsmyndigheten och Överklagandenämnden för högskolan.*  
Expertgruppen för etikfrågor för kontinuerlig dialog med Nämnden för prövning av oredlighet i forskning (NPOF), Etikprövningsmyndigheten (EPN) och Överklagandenämnden för högskolan (ÖNH). För tredje året i rad genomfördes ett gemensamt seminarium med NPOF, Att förebygga oredlighet – praxis och perspektiv. Tillsammans med EPN genomfördes webinarier idag: Perspektiv på en aktuell debatt. Expertgruppen för etikfrågor har även gett inspel till regeringen på nödvändiga justeringar i lagstiftningen kring etikprövning samt varit i dialog med den utredare som tillsattes under året.

- *SUHF ska nationellt framföra vikten av bättre möjligheter att attrahera kompetens till högskolan. Lärosätena ska vara attraktiva för såväl nationella och internationella arbetstagare som nationella och internationella studenter.*  
Upphållstillståndsfrågan har följts aktivt. SUHF har fortsatt det nära samarbetet med Migrationsverket. Under 2023 startas en samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket. Särskilt fokus har varit på att nå fram till överenskommelser mellan lärosätena och Migrationsverket för tvååriga uppehållstillstånd för studenter.

## Dialog

*Manifestet slår fast att ny kunskap och nya insikter bara kan vinnas då modet att utmana finns. Det är kärnan i avsnittet Dialog. Det gäller dialog inom och mellan discipliner och med övriga samhället.*

Nedan ges exempel på hur SUHF under 2023 har arbetat med områden som stödjer olika former av dialog (text från verksamhetsplanen för 2023 är kursiverad):

- *SUHF ska vara en arena för diskussioner och ställningstagande i högskolepolitiska frågor. SUHF:s påverkansarbete handlar dels om att ta en aktiv roll gentemot omvärlden och proaktivt bearbeta politiska och andra aktörer i frågor där högskolesektorn har en enad hållning. Det inkluderar att följa upp de förslag och reformer som regering, riksdag och myndigheter samt olika europeiska organ lägger fram.*  
Dialogseminariet med forskningsfinansiärerna arrangerades i januari. Förbundet var aktivt under Almedalsveckan. Kontinuerliga samtal har förts med Regeringskansliet. Fyra samverkansgrupper finns som arbetar med lika många myndigheter. Expertgruppen för analys har uppdrag att ta fram argumentationsunderlag i viktiga frågor som förbundet vill driva. Presidiet har kontinuerligt fört samtal med företrädare för olika myndigheter och organisationer.
- *SUHF ska uttala sig i sektorsgemensamma frågor där det råder tillräcklig samsyn.*  
SUHF har under 2023 i många sammanhang framfört lärosätenas synpunkter. Se exempelvis bilaga 2 för remissvar och skrivelser.
- *SUHF ska föra aktiv dialog kring uppdragen om öppen tillgång respektive öppna data med Kungliga biblioteket och Vetenskapsrådet, liksom även med övriga forskningsfinansiärer rörande kostnadsströmmar vid övergången till öppen*

*vetenskap samt verka för fortsatt utveckling av SwePub för bibliometriska analyser av hög kvalitet.*

Expertgruppen för lärosätesbiblioteken har fört dialog på olika nivåer inom KB, bland annat gällande KB:s uppdrag att ta fram nationella riktlinjer för öppen vetenskap. Presidiet har träffat riksbibliotekarien. Frågan om öppen vetenskap har varit högt uppe på agendan. SUHF och Vetenskapsrådet arrangerade gemensamt konferensen Nationellt strategiskt event om öppen vetenskap och det europeiska öppna forskningsmolnet (EOSC). Under året genomförde SUHF även fem webinarier inom området öppen vetenskap. SUHF ingår i SwePubs styrgrupp med ordförande och flera ledamöter.

- *SUHF ska fortsätta dialogen med Myndigheten för yrkeshögskolan och arbeta för klargörande av gränsdragningar, validering och övergångsmöjligheter mellan de båda postgymnasiala utbildningsformerna.*  
Dialog har förts inom samverkansgruppen med MYH. Denna grupp har dessutom fungerat som en styrgrupp för ett Vinnova-finansierat projekt om övergångar från yrkeshögskolan till högskolan.
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Skolverket gällande frågor om professionsprogram, kvalitetsdialoger och ULF-avtal.*  
Samverkansgruppen med Skolverket har träffats regelbundet och främst behandlat frågor om samverkan med lärosätena, det kommande professionsprogrammet för lärare med flera, samt Skolverkets regionalisering. Två rådslag om regional samverkan har genomförts gemensamt av SUHF och Skolverket. Ett förslag till ULF-avtal har tagits fram och lämnats till regeringen.
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Migrationsverket gällande frågor om uppehållstillstånd för studenter, doktorander och forskare.*  
Samverkansgruppen med Migrationsverket har tagit fram en processkartläggning av den omfattande administrativa hantering som sker vid lärosätena, Migrationsverket och övriga myndigheter vid rekrytering samt beslut om antagning och uppehållstillstånd avseende studieavgiftsskyldiga studenter. Åtgärder för att korta ledtider och komma till rätta med identifierade processproblem har tagits fram, prioriterats och börjat genomföras. En utgångspunkt är att bygga vidare på tidigare utfört samverkansarbete och resultaten av de pilotprojekt som gjordes åren 2018 – 2023. Åtgärder som försvårar missbruk av uppehållstillstånd för studier ska också vidtas, enligt ett särskilt regeringsuppdrag till Migrationsverket och lärosätena, vilket är en förutsättning för att kunna göra processen enklare för de mer seriösa studenterna. I april anordnades ett frukostmöte om samverkan med Migrationsverket. En nationell samverkanskonferens arrangerades i september där problembilden och åtgärder diskuterades. I november genomfördes ett webinarium om remissen av förslag till överenskommelser mellan lärosätena och Migrationsverket om samverkan avseende avbrottsrapportering och möjlighet till tvååriga uppehållstillstånd för studier inom högre utbildning
- *SUHF ska föra aktiv dialog med Universitets- och högskolerådet i de frågor som berör högskolan.*  
Samverkansgruppen med UHR har träffats regelbundet och främst behandlat frågor gällande UHR:s regeringsuppdrag såsom högskoleprovet, det nationella behörighetsprovet, validering och erkännande, det högskolepedagogiska lyftet,

plattform för internationalisering, mm. SUHF har tät samverkan med UHR även i flera andra expert- och arbetsgrupper, bl.a. kring UHR:s uppdrag från lärosätena att biträda ett nationellt samordnat antagningsförfarande, samt om förutsättningar för europauniversiteten, satsningar på livslångt lärande, säkerhetsaspekter, samt de rättsliga förutsättningarna för nationellt samordnade studieadministrativa processerna och systemen. En utredning om framtidens e-infratraktur för högre utbildning har tillsatts av SUHF efter dialog med UHR samt även Ladokkonsortiet och Vetenskapsrådet (Sunet).

- *SUHF:s presidium, styrelse och kansli ska ha löpande kontakter med företrädare för riksdagens partier, myndigheter, studentorganisationer, andra organisationer och EU-parlamentet. Detta sker genom formella och informella möten samt genom deltagande i olika seminarier och konferenser.*  
Dialoger har förts bland annat under de fem presidiedagarna, se bilaga 3. Utöver detta har presidiet träffat SFS i samband med att deras nyvalda presidium tillträdde. Generalsekreteraren har regelbundet träffat departementsrådet.
- *SUHF ska fortsatt verka för att forskning och utbildning kan bedrivas med full kostnadstäckning.*  
Expertgruppen för ekonomifrågor arbetar med SUHF-modellen och har fört samtal med framför allt de statliga forskningsfinansiärerna och forskningsfinansieringsutredningen. En av analysgruppens utredningar berör frågan. Avseende utbildning, se punkten ovan om förstärkta utbildningspris-lappar för att säkerställa utbildningens kvalitet (under rubriken Framtidens utmaningar).
- *SUHF ska samla företrädare för sektorn till diskussioner i angelägna frågor. Ett dialogseminarium mellan lärosäten och forskningsfinansiärer ska genomföras årligen, i januari.*  
Dialogseminariet med forskningsfinansiärerna arrangerades i januari utifrån tre teman: Utredningen om en effektiv organisation för statlig forskningsfinansiering, meritbedömning och kommande forskningspolitiska proposition. Utöver detta har SUHF genomfört ett stort antal seminarier och webinarier, se bilaga 2.
- *SUHF medverkar som regel och i den form som är möjlig under Almedalsveckan. Förbundet kan även komma att delta i andras arrangemang för att föra sektorns talan.*  
Under Almedalsveckan genomfördes fem seminarier (lärosätenas roll i totalförsvaret, etikprövningslagen, samverkan och autonomi), varav ett i samarrangemang med SFS (ersättningsbeloppen).
- *SUHF:s lokaler ska, om smittläget medger, upplåtas för att underlätta medlemmarnas behov av mötesplatser i Stockholm. Följande principer ska gälla: SUHF ska gynna samarbeten, främst mellan lärosäten. SUHF ska i första hand stödja lärosäten som inte har tillgång till andra lokaler i Stockholmsområdet. Styrelsen och SUHF:s arbetsgrupper har prioritet. I mån av plats har lärosätenas ledningsgrupper och samarbetsgrupper möjlighet att låna lokalerna.*  
SUHF:s lokaler används kontinuerligt av medlemmarna. Ett nytt portkodssystem har införts för lättare tillgång.

# Profil

*Det betonas i manifestets avsnitt Profil att behovet av olika utbildnings- och forskningsmiljöer ökar. Det behövs därför ett högskolelandskap som motsvarar detta behov. Ett diversifierat landskap där lärosätena värderas, utvärderas och finansieras utifrån de egna premisserna.*

För att bidra till ökade möjligheter till profilering har SUHF under 2023 bland annat arbetat med nedanstående (text från verksamhetsplanen för 2023 är kursiverad):

- *SUHF ska verka för en ny ändrad offentlighetslagstiftning.*  
Expertgruppen för analys låter olika utredare utreda frågan. I samband med Almedalsveckan publicerades Tim Ekbergs rapport Akademisk frihet och institutionell autonomi.
- *SUHF ska verka för minskat beroende av extern finansiering.*  
Expertgruppen för analys har under året anlitat utredare för att ta fram en rapport.
- *SUHF ska verka för minskad politisk styrning av utbildningsutbudet.*  
Expertgruppen för analys har under året anlitat utredare för att ta fram en rapport.
- *SUHF ska verka för minskad kontroll och byråkratisering av högskolesektorn.*  
Expertgruppen för analys har under året anlitat utredare för att ta fram en rapport.
- *SUHF ska verka för kvalitetssystem som gynnar mångfald inom såväl utbildning på grundnivå, avancerad nivå och forskarnivå som forskning.*  
Expertgruppen för kvalitetsfrågor och SUHF:s representanter i UKÄ:s och VR:s referensgrupper har arbetat med dessa frågor, se under rubriken Kompetens.
- *Fortsätta arbetet med styrning för mångfald genom ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem.*  
SUHF bevakar frågan på många olika sätt. Alla analysgruppens utredningar har bäring på frågan. Frågan har dessutom en koppling till autonomi, vilket styrelsen aktivt arbetar med.
- *SUHF ska verka för förståelsen av ett dynamiskt och diversifierat högskolelandskap i arbetsgrupper, ledarprogram och i kommunikation med externa parter.*  
Vid sammansättning av grupper, medverkande i konferenser och annan representation så har förbundet vinnlagt sig om att sammansättningen ska spegla bredden av medlemslärosätena. I de förslag som skrivs fram av SUHF och i de kontakter förbundet har med externa parter, lyfts vikten av ett högskolelandskap med en rik mångfald av forskningsinriktningar samt olika sätt att organisera och genomföra utbildningar. Även SUHF:s ledarprogram lyfter detta i sina utbildningar.

## Bilaga 1: Medlemmar 2023

Blekinge tekniska högskola	Kungliga Tekniska högskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Enskilda Högskolan Stockholm	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Försvarshögskolan	Linköpings universitet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Linnéuniversitetet
Göteborgs universitet	Luleå tekniska universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Lunds universitet
Högskolan Dalarna	Malmö universitet
Högskolan i Borås	Marie Cederschiöld högskola
Högskolan i Gävle	Mittuniversitetet
Högskolan i Halmstad	Mälardalens universitet
Högskolan i Skövde	Röda Korsets högskola
Högskolan Kristianstad	Sophiahemmet högskola
Högskolan Väst	Stockholms konstnärliga högskola
Jönköping University	Stockholms universitet
Karlstads universitet	Sveriges lantbruksuniversitet
Karolinska Institutet	Södertörns högskola
Konstfack	Umeå universitet
	Uppsala universitet
	Örebro universitet



# Bilaga 2: Översikt över verksamheten 2023

## Remissyttranden

- Svar från SUHF på delning av förslag angående Rådet för professioner i skolväsendet (januari 2023)
- Yttrande över förslag till ändring av Myndigheten för yrkeshögskolans föreskrifter (januari 2023)
- Yttrande över UHR:s förslag till ändrade föreskrifter för högskoleprovet (februari 2023)
- Yttrande över Statens ansvar för skolan (SOU 2022:53) (mars 2023)
- Yttrande över UHR:s förslag till ändrade föreskrifter för grundläggande behörighet och urval (mars 2023)
- SUHF:s yttrande över Statens ansvar för skolan (SOU 2022:53) (mars 2023)
- UHR:s förslag till föreskrifter om in- och utpasseringskontroller vid högskoleprovet (maj 2023)
- Yttrande angående MYHFS pedagogiskt stöd för studerande med funktionsnedsättning (september 2023)
- Yttrande över SIS förslag om ändring av EMIL-standarden för utbildningsanordnare (september 2023)
- Yttrande till KB gällande nationella riktlinjer för öppen vetenskap (november 2023)
- Yttrande promemorian Genomförande av EU:s dataförvaltningsförordning (Ds 2023:24) (november 2023)
- Yttrande över Framtidens yrkeshögskola (SOU 2023:31) (november 2023)

## Rekommendationer

- REC. 2023:7 Recommendation Regarding Charting Sweden's Path Beyond the Transformative Agreements
- REK 2023:7 Rekommendation kring transformativa avtal, nov 2023
- REK 2020:3 REV – Vägledning för lärosätens arbete med att förebygga, hantera och följa upp misstankar om avvikelser från god forskningssed – Reviderad 2023
- REK 2023:6 Råd till lärare, forskare och företag vid samverkan, SUHF/Svenskt Näringsliv, mars 2023
- REK 2023:5 Minsta antal timmar klinisk utbildning sjuksköterskeutbildning
- REC 2023:4 Checklist, Global Responsible Engagement, Revised 230411
- REK 2023:3 Högskolepedagogisk utveckling
- REK 2023:2 Validering av reell kompetens för tillträde
- REC 2023:1 Q&A Mutual Automatic Recognition. Memo.
- REC 2023:1 Mutual automatic recognition (EN)
- REK 2023:1 Automatiskt ömsesidigt erkännande

## Rapporter

- Andrahandsuthyrning: Rapport Staffan Sarbäck, sep 2023 REV
- Bortom transformativa avtal: Rapport (oktober 2023)
- Charting Sweden's Path Beyond Transformative Agreements – Analysis and Proposals for Strategic Direction (October 2023)
- Lärosätens bidrag till kunskaps- och kompetensutveckling 2023 (BILDER/PDF)

- Lärosätenas bidrag till kunskaps- och kompetensutveckling 2023 (BILDER/PPT)
- Akademisk frihet och institutionell autonomi, Tim Ekberg (2023)
- Lokalers klimatpåverkan SUHF-rapport 230320

## Skrivelser

- Skrivelse till regeringen om studieregisterförordningen 199:1153, 231207
- Skrivelse till regeringen om förslag på åtgärder angående FSA studielån för studenter från USA, 231215
- Skrivelse till regeringen om tilläggsdirektiv, Grundlagsutredning från SUHF, SFS, SULF och SUA, 231129
- Inspel till forskningspropositionen 2024
- Skrivelse till regeringen om utvecklingsforskning, 230704
- Skrivelse till regeringen om försöksverksamhet nationellt grundläggande behörighetsprov, 230616
- Skrivelse till regeringen om utredningen av systemet för etikprövning, 230608
- Skrivelse till regeringen om styrelserna 230428 Reviderad
- Skrivelse till regeringen om risker och konsekvenser p.g.a. UKÄ:s förslag om förordningen 1993:1153, 230419
- Gemensamt uttalande för grundlagsskydd av högre utbildning och lärosätenas autonomi (SUHF SULF SFS), 230302
- Skrivelse angående utredning av process och ansvarsfördelning vid examenstillståndsprövningar, 230323

## Ställningstaganden

- SUHF:s ställningstaganden inom lärarutbildningsområdet, 230419
- Ställningstagande mot hat och hot, SUHF, 230316

## Konferenser och seminarier

Under 2023 genomfördes 38 seminarier och konferenser, både digitalt och fysiskt, inom ramen för SUHF. Dokumentation från konferenserna finns publicerade på suhf.se.

*22 januari*

Dialogseminarium 2023 mellan lärosätesledningar och forskningsfinansiärer (fysiskt)

*26 januari*

Ett samlat grepp! – en konferens om aktuella vårdkompetensfrågor (fysiskt)

*23 februari*

Uppföljande möte om omställningstudiesystemet (digitalt)

*17 mars*

Seminarium #1: Bortom transformativa avtal (digitalt)

*22 mars*

Etikprövning idag: Perspektiv på en aktuell debatt (digitalt)

*24 mars*

Kvalitetssäkring i utbildning och forskning (fysiskt)

*4 april*

Frukostmöte mellan SUHF och Migrationsverket (digitalt)

*25 april*

Inspirationsdag för ekonomer i högskolan (fysiskt)

*27 april*

Seminarium #2: Färdplan för öppen vetenskap (digitalt)

*9-10 maj*

Vårkonferens för bibliotekschefer (fysiskt)

*11-12 maj*

Workshop SUHF-Migrationsverket (fysiskt)

*12 maj*

Att förebygga oredlighet (digitalt)

*16-17 maj*

Open Science – From Policy to Practice (fysiskt)

*2 juni*

Seminarium #3: CoARA och öppen vetenskap – vad innebär det för de svenska lärosätena? (digitalt)

*14 juni*

Rådslag om regionalt samarbete (fysiskt)

*27-30 juni*

Almedalen (fysiskt)

*16-18 augusti*

Rektorsinternat (fysiskt)

*31 augusti*

Kvalitet i administrationen (fysiskt)

*15 september*

När, hur och varför passar AI i olika examinationsformer? (digitalt)

*18 september*

Samverkanskonferens SUHF och Migrationsverket (fysiskt)

*20 september*

Seminarium #4: Hur går omställningen till ett öppet vetenskapligt system – lärdomar från 2023 års SUHF-enkät (digitalt)

*20-28 september*

Fördjupade samtal med utredaren för utredningen om styrelser och säkerhet (digitalt)

*28 september*

Samverkan – hur får vi akademi och näringsliv att dansa tango? Tillsammans med Svenskt Näringsliv (fysiskt/digitalt)

*6 oktober*

Symposium – Ett öppet samtal om hat och hot (fysiskt)

*12 oktober*

Nationellt strategiskt event om öppen vetenskap och det europeiska öppna forskningsmolnet (EOSC) med Vetenskapsrådet (fysiskt)

*17 oktober*

Årskonferens kring forskningsetik (fysiskt)

*15 november*

Kan AI bidra till ökad forskningskvalitet? (digitalt)

*16-17 november*

Höstkonferens inom ekonomi och planering (fysiskt)

*16-17 november*

Höstkonferens för bibliotekschefer

*17 november*

Seminarium #5 om öppen vetenskap: Öppna lärresurser – utmaningar och möjligheter (digitalt)

*20 november*

Uppföljande möte om omställningstudiesystemet (fysiskt)

*21 november*

Högskolans digitalisering: omvärld, säkerhet, styrning, kompetens (digitalt)

*27 november*

Webbinarium: Överenskommelser med Migrationsverket

*30 november*

Genusbaserad utsatthet och sexuella trakasserier – vi får inte slappna av! (fysiskt)

*8 december*

Svenska universitet och högskolor i den europeiska policyutvecklingen (digitalt)

*8 december*

Rådslag 2 om regionalt samarbete mellan skolhuvudmän, lärosäten och skolmyndigheter (fysiskt)

## Bilaga 3: Presidiedagar 2023

Dag	Deltagare
2023-02-24	Ingrid Pettersson, utredare Forskningsfinansieringsutredningen, Janet Beer, Ivanca Popvic, Josep Maria Garell, Muriel Beser Hugosson, Ann Fust kring SUHF-modellen
23-05-05	Lars Geschwind, SULF, Christina Forsberg och Annika Fahlander, CSN, Lars Hultman, Eino Örnfeldt, Sanne Kofod Olsen, Mikael Ribbenvik
23-06-12	Ingrid Pettersson, utredare Forskningsfinansieringsutredningen, Niklas Holmefur, Andreas Göthenberg
23-09-15	Catarina Coquand, Petra Jonvallen, Statskontoret, Sveriges Unga Akademi, Annika Pontén och Per Westman, UKÄ, Thomas Elmqvist, Anna-Mia Ekström, Sida, Caroline Arehult, Akademiska Hus, Myndigheter inom framtidens e-infrastruktur för högre utbildning
23-12-01	SFS presidium, Kungliga biblioteket, Migrationsverket, Hans Wiklund, VFU-utredningen, Ny GD Myndigheten för yrkeshögskolan, Peter Honeth, Lärarutbildningsutredningen, Utbildningsradion, UR

## **Bilaga 4: Arbetsgrupper**

Nedan följer kortfattade beskrivningar av arbetsgrupperna.

### **Arbetsgruppen för bibliometri**

Arbetsgruppen för bibliometri är en arbetsgrupp under Expertgruppen för lärosätesbiblioteken. Gruppen ska omvärldsbevaka utvecklingen inom bibliometriområdet, utbyta erfarenheter och vid behov utbildning. Ordförande i arbetsgruppen är Lovisa Österlund, Linköpings universitet.

### **Arbetsgruppen för digitalisering**

Under 2019 inrättade SUHF en arbetsgrupp för digitalisering. Arbetsgruppens uppdrag är att arbeta med frågor som rör digitalisering av högskolan. Arbetet ska fokusera på hur lärosätena kan möta de utmaningar den snabba utvecklingen ger och hur de kan samverka inom dessa frågor. Under pandemin har förutsättningar för digitalisering dramatiskt förändrats. Arbetsgruppen har därför ägnat mycket tid att följa med den snabba utvecklingen för att tolka vad den kan bidra med inom högskolesektorn. Ordförande var Catarina Coquand, högskoledirektör vid Högskolan i Halmstad.

### **Arbetsgruppen för disciplinärenden**

Arbetsgruppens uppdrag är att inventera processen för disciplinärenden och överväga framtagandet av gemensamma deklARATIONER, rekommendationer eller ramverk vad gäller förebyggande av fusk, anmälan, bedömning och påföljd av disciplinärenden vid landets lärosäten. Ordförande är Katrine Riklund, prorektor vid Umeå universitet.

### **Arbetsgruppen för EU-bevakning**

Arbetsgruppen är en undergrupp till Expertgruppen för internationaliseringsfrågor och har i uppdrag att bevaka övergripande EU-frågor inom forskning, utbildning och innovation, analysera frågorna och dess relevans för svenska lärosäten samt förmedla sina insikter och resultat till sektorn samt regelbundet rapportera till expertgruppen. Arbetsgruppen leds av Rickard Eksten, Lunds universitet.

### **Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor**

Arbetsgruppen startades under 2022 för att stödja medlemmarnas arbete att nå framgång inom olika europauniversitetsallianser, samt för att främja nationell likvärdighet och resurseffektivitet för samtliga medlemmar. Arbetsgruppens uppdrag är att identifiera studieadministrativa frågor som är gemensamma för allianserna, beskriva best practice, samt även ta fram rekommendationer då det anses möjligt. Ordförande är Carolina Rytterkull, sektionschef vid Lunds universitet.

## **Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen**

I uppdraget till Expertgruppen för kvalitetsfrågor ingår att "uppmärksamma och problematisera administrationens funktion och ställning inom högskolan". Expertgruppen har därför tillsatt en arbetsgrupp att arbeta med kvalitet i administrationen. Gruppen genomför en nationell konferens vartannat år. Ordförande är Micael Melander, förvaltningschef vid Högskolan i Gävle.

## **Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter**

Arbetsgruppen startades under 2023 och har i uppdrag att underlätta lärosätenas arbete med att utveckla arbetet med föreskrifter. Arbetsgruppen leds av Björn Sandahl, förvaltningschef vid GIH.

## **Arbetsgrupp för lärosätenas bidrag till totalförsvaret**

Arbetsgruppen ska i dialog med politik, berörda myndigheter, näringsliv och organisationer inventera lärosätenas möjlighet att säkerställa utbildningsbehoven för civilt försvar och krisberedskap och militärt försvar. Ordförande är Johan Schnürer, rektor Örebro universitet.

## **Arbetsgruppen för informationssäkerhet inklusive IT-/cybersäkerhet**

Arbetsgruppen startades under 2022 som en undergrupp till Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor. Arbetsgruppens uppdrag är föreslå åtgärder på informationssäkerhetsområdet för landets lärosäten. Ordförande är Veronika Sundström, universitetsdirektör vid Karolinska Institutet.

## **Arbetsgruppen kring klimatpåverkan**

Arbetsgruppen startades under 2022 som en undergrupp till Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor. Arbetsgruppens uppdrag är att analysera klimatförbättrande åtgärder eller åtgärder som minskar negativ klimatpåverkan som genomförts eller planeras vid landets lärosäten, med särskilt fokus på klimatpåverkan vid om- och nybyggnation. Ordförande är Peter Liljenstolpe, campuschef vid Mälardalens universitet.

## **Arbetsgruppen för meritbedömningar**

SUHF startade under 2022 en arbetsgrupp för att ta fram ett nationellt ramverk för meritbedömningar vid anställning och befordran av lärare och forskare inom högskolan. Ordförande är Jan-Ingvar Jönsson, rektor vid Linköpings universitet.

## **Arbetsgruppen för vårdkompetens**

Gruppen ska dels samordna lärosätenas arbete med vårdkompetens och dels följa och förbereda arbetet i det nationella vårdkompetensrådet. Det nationella vårdkompetensrådet är inrättat av regeringen och ska långsiktigt samordna, kartlägga och verka för att effektivisera kompetensförsörjning av personal inom hälso- och sjukvården. I SUHF:s

arbetsgrupp för vårdkompetens ingår minst en representant för var och en av landets sex regionala sjukvårdsregioner. Ordförande i gruppen är Roger Klinth, rektor vid Marie Cederschiöld högskola.

## **Arbetsgruppen för öppna lärresurser**

Arbetsgruppen startades under 2023 och har bland annat i uppdrag att undersöka de hinder – juridiska, ekonomiska och tekniska – som i dagsläget finns för att för att öka spridningen av öppna lärresurser. Arbetsgruppen leds av Ylva Fältholm, rektor vid Högskolan i Gävle.

## **Expertgruppen för analys**

Förbundsårsamlingen beslutade den 20 oktober 2021 att förbundet ska bygga ut sin analyskapacitet genom att inrätta en expertgrupp för analys. Den kvalificerade analyskapaciteten ska vara en tydlig och integrerad del av SUHF:s verksamhet och utgöra en naturlig utvidgning av det analys- och utredningsarbete som redan bedrivs. Arbetet startade under 2022 och förbundsårsamlingen beslutade i oktober om uppdrag och budget för 2023 – 2025. Ordförande i gruppen är Hans Adolfsson, rektor vid Umeå universitet.

## **Expertgruppen för arbetsgivarfrågor**

SUHF:s expertgrupp för arbetsgivarfrågor är en expertgrupp för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Medlemmar från expertgruppen sitter i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse och medlemsråd, SUHF:s förvaltningschefsnätverk och personalchefsnätverk. Expertgruppen har bland annat i uppdrag att stimulera ett informationsutbyte mellan ledamöterna i Arbetsgivarverkets olika organ samt identifiera vilka frågor som är mest angelägna att diskutera inom lärosätena för eventuellt gemensamt agerande, bevaka olika utredningar inom arbetsområdet, årligen anordna en arbetsgivar dag för rektorer, förvaltningschefer och personalchefer. Ordförande i gruppen under 2023 var Maria Knutson Wedel, rektor SLU.

## **Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering**

Sedan 2015 finns en expertgrupp för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor. Expertgruppen arbetar med frågor som rör den snabba teknikutveckling som pågår och som innebär stora utmaningar, men även stora möjligheter, för informationshanteringen. I gruppens uppdrag ingår att aktivt delta i olika grupper och samarbeten angående forskningsdata och forskningsinformation, vid behov ta fram förslag till nya rekommendationer samt bedriva fortsatt arbete med kravställning av Ladok, Canvas och andra system avseende arkivkrav. Ordförande i gruppen är Hans Wiklund, universitetsdirektör, Umeå universitet.

## **Expertgruppen för ekonomifrågor**



Den 1 januari 2020 gjordes Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) om till en expertgrupp för ekonomifrågor. Expertgruppen arbetar strategiskt och övergripande med ekonomiska frågor inom högskolan. Den ska verka för god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet och kontinuerligt föra dialog med berörda parter. Expertgruppen skapar möjligheter för erfarenhetsutbyte mellan lärosäten samt arrangerar konferenser och seminarier för olika målgrupper i frågor av betydelse för ekonomiområdet. Gruppen har en undergrupp, Redovisningsrådet (se nedan). Ordförande är Louise Pålsson, universitetsdirektör vid Örebro universitet.

## **Expertgruppen för etikfrågor**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för etikfrågor den tidigare arbetsgruppen för etikfrågor/oredlighetsfrågor/god forskningssed. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med att hantera forskningsetiska frågor, hantering och konsekvenser av oredlighet och att främja god forskningssed samt i vissa frågor ge underlag för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt inom området. Under 2023 var Anders Hagfeldt, rektor vid Uppsala universitet, ordförande.

## **Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor**

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. Sedan 2011 har SUHF en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med och professionalisering av lokalförsörjnings- och säkerhetsansvaret i syfte att skapa ett gemensamt förhållningssätt för fastighets- och säkerhetsfrågorna. Gruppen arbetar med ökad självständighet i lokalfrågor, för kontinuerlig dialog med företrädare för olika fastighetsägare, säkerhetsfrågor och studentbostadsfrågan. Ordförande är Peter Liljenstolpe, campuschef vid Mälardalens universitet.

## **Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor den tidigare arbetsgruppen för högskolepedagogik och lärande. Expertgruppen har i uppdrag att bidra till att samla och sprida relevant forskningsbaserad kunskap i högskolepedagogiska frågor, utgöra svensk sektorgemensam samarbetspartner för internationella organisationer inom området, etablera rutiner NU-konferensen, mm. Ordförande är Birgitta Bergvall-Kåreborn, rektor vid Luleå tekniska universitet.

## **Expertgruppen för internationaliseringsfrågor**

Expertgruppen för internationaliseringsfrågor behandlar internationaliseringsaspekter avseende hela lärosätens verksamhet, såväl utbildning som forskning och samverkan – huvudsakligen på strategisk nivå. Under expertgruppen verkade under 2023 Arbetsgruppen för EU-bevakning. Dialog har förts med relevanta myndigheter och Regeringskansliet. Under 2023 var Erik Renström, rektor vid Lunds universitet, ordförande.

## **Expertgruppen för kvalitetsfrågor**

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har ett övergripande ansvar att främja nationellt erfarenhetsutbyte inom högskolesektorn när det gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Syftet är att stärka lärosätenas möjligheter att ta ansvar för kvaliteten i verksamheten. Gruppen har för regelbundet samtal med de aktörer som är aktiva inom kvalitetsutvärderingsområdet. Ordförande är Clas Hättestrand, prorektor vid Stockholms universitet.

## **Expertgruppen för lärarutbildning**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för lärarutbildning den tidigare arbetsgruppen för lärarutbildning. Expertgruppen har i uppdrag att bevaka och arbeta med aktuella frågor inom lärarutbildningsområdet som är relevanta för SUHF:s medlemmar, följa olika utredningar inom området samt att ge styrelsen underlag till remissvar, inspel, etc. inom lärarutbildningsområdet. Ordförande i gruppen är Kerstin Tham, rektor vid Malmö universitet.

## **Expertgruppen för lärosätesbiblioteken**

Från den 1 januari 2021 ersatte Expertgruppen för lärosätesbiblioteken den tidigare Stygruppen för Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor. I Expertgruppens uppdrag ingår att verka för att utveckla en god och effektiv infrastruktur för lärosätenas informationsförsörjning och vetenskapliga kommunikation som stöd för utbildning, forskning och samverkan av högsta kvalitet. Frågor som rör öppen vetenskap och digitalisering ska särskilt uppmärksammas. Gruppen för regelbunden dialog med Kungliga biblioteket (KB) och tar ofta fram förslag till ledamöter till olika KB-grupperingar. Ordförande under 2023 var Gustav Amberg, rektor vid Södertörns högskola ordförande.

## **Expertgruppen för samverkan**

Expertgruppen för samverkan har i uppdrag att följa utvecklingen inom lärosätenas strategiska samverkan med omgivande samhälle inom forskning och utbildning samt bidra till erfarenhetsutbytet inom sektorn. Fokus ska ligga på lärosätesövergripande frågor av relevans för områden som universitets- och högskoleledningar har att hantera, exempelvis strategier och långsiktiga verksamhetsutmaningar, kvalitetssäkring och kvalitetsutveckling vad gäller samverkan samt frågor kring styrning och uppföljning av samverkan. Under året har expertgruppen bland annat arbetat med att ta fram råd för att underlätta samarbete mellan lärosätena och företag. Ordförande under 2023 var Anders Fällström, rektor vid Mittuniversitetet.

## **Expertgruppen för studieadministrativa frågor**

Expertgruppen för studieadministrativa frågor bereder och hanterar studieadministrativa frågor och regelfrågor för tillträde till högskoleutbildning och utfärdande av examina. Expertgruppen ska i dessa frågor ge SUHF:s styrelse underlag till remissvar och rekommendationer. SUHF bidrar genom expertgruppen till ett väl fungerande nationellt samordnat och resurseffektivt ramverk för studieadministration i högskolan. Expertgruppen strävar efter transparens, delaktighet och dialog inom sektorn i dessa frågor. Studenternas rättssäkerhet är central.

Expertgruppen har flera undergrupper (se respektive rubrik):

- SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA).

- Arbetsgruppen för EUI-studieadministrativa frågor
- Samordningsgruppen för högskoleprovet (vilande).

Ordförande var Lotten Glans, förvaltningschef vid Mittuniversitetet (våren) och Åsa Borin, förvaltningschef vid Stockholms universitet (hösten). Expertgruppens arbetsutskott ska snabbt kunna agera och råda SUHF:s styrelse i akuta frågor och bistå i överläggningar med exempelvis UHR

## **Forskningsdatagruppen**

Forskningsdatagruppen har i uppdrag att strategiskt bevaka den nationella och internationella verksamhetsutvecklingen för öppna data och föreslå konkreta strategier och insatser för att i dialog med relevanta aktörer främja det nationella arbetet med att utveckla och implementera lokala infrastrukturer för öppna data vid de svenska lärosätena. Under 2023 var Elisabeth Strandhagen, biträdande föreståndare SND vid Göteborgs universitet, ordförande.

## **Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access**

Arbetsgruppen förhandlar avtal mellan SUHF:s medlemmar och Bonus Copyright Access medlemsorganisationer. SUHF och högskolorna har tecknat ett avtal med Bonus Copyright Access som sedan den 1 januari 2014 reglerar kopiering och tillgängliggörande inom högskoleområdet. När avtalet slöts rådde andra förutsättningar och därför aktiverades förhandlingsgruppen för att under 2023 utvärdera avtalet. Arbetsgruppen leddes av Susanne Kristensson, universitetsdirektör vid Lunds universitet.

## **Förhandlingsgrupp för UHR-överenskommelser**

Nya överenskommelser mellan UHR och lärosätena tecknades under 2021. Gruppen var vilande under 2023. Ordförande är Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör vid KTH.

## **NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning**

SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA) ska ta fram rekommendationer för behörighetsbedömning och meritvärdering av svenska och utländska betyg för antagning till grundnivå och avancerad nivå. Rekommendationerna ska avse tolkning och tillämpning av förordningar och föreskrifter. NBA arbetar i nära samarbete med UHR som står för NBA:s sekretariat. NBA rapporterar till Expertgruppen för studieadministrativa frågor. Ordförande är Carolina Rytterkull, studieadministrativ chef vid Lunds universitet.

## **Redovisningsrådet**

Expertgruppen för ekonomifrågor har upprättat ett redovisningsråd. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet är också ansvarigt för förvaltningen och utvecklingen av SUHF-modellen. Ordförande är Hanna Mörtberg, ekonomichef vid Uppsala universitet.

## **Samordningsgruppen för högskoleprovet**

Samordningsgruppen har under 2023 varit vilande. Detta sedan regeringen under corona-pandemin flyttade ansvaret för genomförande av högskoleprovet från lärosätena till Universitets- och högskolerådet.

## **Samordningsgruppen för öppen vetenskap**

Samordningsgruppen ser till att utvecklingen av öppen vetenskapsfrågorna samordnas från SUHF:s sida och att det sker en ändamålsenlig arbetsdelning mellan olika grupper som arbetar med dessa frågor. Ordförande var under 2023 Astrid Söderbergh Widding, rektor vid Stockholms universitet.

## **Samverkansgruppen SUHF – Migrationsverket**

SUHF:s styrelse och Migrationsverkets generaldirektör enades 2022 om att inrätta en samverkansgrupp kring parternas överlappande processer för uppehållstillstånd för studenter och doktorander och forskare som rekryteras till Sverige av lärosätena. Syftet är att samverka kring åtgärder för att göra det så smidigt och enkelt som möjligt för den som har avsikt att studera och behöver uppehållstillstånd för studier, samt kring åtgärder för att motverka missbruk av uppehållstillstånd för studier inom högre utbildning. Samverkansgruppen ska även lyfta forskarnas situation. Ordförande är Anders Söderholm, rektor vid KTH.

## **Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan**

SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har sedan flera år en arbetsgrupp med uppgift att föra en dialog mellan SUHF och MYH för ökad förståelse av de olika utbildningsformerna samt ta fram förslag till åtgärder som leder till ökad tydlighet och förbättrade övergångsmöjligheter mellan de olika utbildningsformerna. Under 2023 var Christer Bergqvist, avdelningschef och bitr. generaldirektör MYH, ordförande. Ordförandeskapet växlar mellan MYH och SUHF.

## **Samverkansgruppen SUHF – Skolverket**

Under hösten 2020 initierade SUHF tillsammans med Skolverket en samverkansgrupp. Syftet med samverkansgruppen är att skapa en arena för att, på ledningsnivå, föra dialog kring frågor som är av intresse och vikt för båda parter samt att bygga upp en långsiktig, gemensam samverkanskultur. Viktiga frågor som har diskuterats under året gäller ULF-samarbetet om praktikinära skolforskning, Skolverkets regionalisering och professionsprogram för lärare. Ordförandeskapet alternerade under året mellan Kerstin Tham, rektor Malmö universitet, för SUHF och Peter Fredriksson, generaldirektör, för Skolverket.

## **Samverkansgruppen SUHF – UHR**

Sedan länge har SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) en samverkansgrupp för gemensamma diskussioner på ledningsnivå. UHR:s verksamhet förutsätter till stora delar ett nära samarbete med universitet och högskolor. Samverkansgruppen behandlar frågor inom alla de områden där UHR och lärosätena verkar gemensamt såsom tillträde till högskolan, de studieadministrativa systemen och UHR:s olika främjandeuppdrag. Ordförande under 2023 var Erik Renström, rektor vid Lunds universitet.

## **Styrgruppen för SUHF:s program för ledare i akademien**

Sedan 2009 genomför SUHF tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ) ett högre ledarprogram, HeLP. Program startas med cirka ett års mellanrum med omkring 25 deltagare per program.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att leda än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen. Projektledarna finansieras inom programmet. Programledaren för det administrativa ledarskapsprogrammet är adjungerad i styrgruppen. Ordförande är Pam Fredman, tidigare rektor vid Göteborgs universitet.

## **Styrgruppen för det administrativa ledarskapsprogrammet**

Som ett led i att skapa en sammanhållen utvecklingsinsats för att stärka förutsättningar för god administrativ chefsförsörjning inom universitet och högskolor startade SUHF 2016 ett administrativt ledarskapsprogram. Programmet genomförs under ett år vid fem tillfällen. Det startar vartannat år. Verksamheten leds av en styrgrupp. Yasmine Lundqvist och Kent Waltersson har hållit i planering och genomförande. Susanne Wallmark, universitetsdirektör Malmö universitet, är styrgruppens ordförande.

## **SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer (inklusive styrgrupp)**

Svenska universitet och högskolor behöver fördjupa sin kunskap och sin förmåga till proaktiva bedömningar i förhållande till internationella politiska och sociala processer och sammanhang där lärosäten är aktörer eller berörs. SUHF har därför inrättat en rådgivande grupp för globala relationer för att stärka lärosätenas och SUHF:s kapacitet och kompetens i dessa internationella frågor. Erik Renström, rektor vid Lunds universitet var under 2023 styrgruppens ordförande.

## **Utredningsgrupp: Bortom transformativa avtal**

Transformativa avtal är en relativt ny form av kontrakt mellan vetenskapliga förlag och akademien. Avtalen ger forskarna möjlighet att publicera sina artiklar öppet tillgängliga och är avsedda att driva på en övergång av vetenskapliga tidskrifter från prenumerationsbaserade affärsmodeller till en affärsmodell baserad på öppen tillgång.

Grundtanken med de transformativa avtalen är att de endast ska vara tillfälliga under en övergångsperiod. Utredningsgruppen har i uppdrag att lägga fram en strategi inför övergången från de transformativa avtalen. Ordförande är Astrid Söderbergh Widding, rektor vid Stockholms universitet.

## Bilaga 5: Lärosätesrepresentation i expert- och arbetsgrupper

Under 2023 fanns det 38 arbetsgrupper med ett 260-tal ledamöter från 36 av 38 medlemslärosäten (ej Enskilda Högskolan Stockholm och Röda Korsets högskola).

Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer till vilka SUHF nominerar deltagare, som exempel kan nämnas KB, Sunet och UHR.

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i flertalet av arbetsgrupperna. Dessutom finns ett antal undergrupper som rapporterar direkt till respektive arbetsgrupp eller expertgrupp.

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamöter från medlemslärosäten, 31/12 2023	Mandatperiod
Administrativt ledarskapsprogram	Susanne Wallmark, MaU	MdU, MdU, LiU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Arbetsgrupp för EUI studieadministrativa frågor	Carolina Rytterkull, LU	LU, SU, HiS, Miun,	1 juli 2022 – 31 december 2024
Arbetsgrupp kring informations-säkerhet inklusive IT-/cybersäkerhet	Veronika Sundström, KI	LiU, FHS, LU, SU, LTU	1 oktober 2022 – 31 december 2023
Arbetsgrupp kring klimatpåverkan	Peter Liljenstolpe, MdU	KTH, UU, UU, UmU, SU	15 januari 2022 – 15 december 2023
Arbetsgruppen för bibliometri	Lovisa Österlund, LiU	UmU, KTH, GU, SLU, HB, CTH, KI, LU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Arbetsgruppen för digitalisering	Catarina Coquand, HH Gerolf Nauwerck, UU	CTH, HB, KTH, LTU, LU, HDa, MaU	1 september 2021 – 31 dec. 2023
Arbetsgruppen för disciplinärenden	Katrine Riklund, UmU	UU, HV, Mau, HKr, SU, KaU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för kvalitet i administrationen	Micael Melander, HiG	LU, UmU, SH, KF, HV	1 januari 2022 – 31 december 2023
Arbetsgruppen för lärosätenas arbete med föreskrifter	Björn Sandahl, GIH	LU, MdU, UU, KI, UmU, LiU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgrupp för lärosätenas bidrag till totalförsvaret	Johan Schnürer, ÖRU	FHS, LIU, LU, GU, LTU, ÖRU	1 februari 2023 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för meritbedömningar	Jan-Ingvar Jönsson, LiU Maria Swartz, LiU	ÖRU, LnU, HiG, CTH, MaU, KI, UmU, HH	1 februari 2022 – 31 december 2024
Arbetsgruppen för vårdkompetens	Roger Klinth, MCSH	ÖRU, HiS, UmU, MaU, LiU, KI, LU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Arbetsgruppen för öppna lärresurser	Ylva Fältholm, HiG	SU, KaU, SLU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för analys	Hans Adolfsson, UmU Tim Ekberg, LU	HiG, HV, GU, KTH	1 mars 2022 – 31 december 2025
Expertgruppen för arbetsgivarfrågor	Maria Knutson Wedel, SLU Ingrid Ganrot, KaU	HKr, KTH, GU, KI, UU, LU, HV	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering	Hans Wiklund, UmU Erik Larsson, ÖRU	GU, MaU, UmU, KI, GU, HDa, KMH, KI, SU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för ekonomifrågor	Louise Pålsson, ÖRU	UmU, LU, MaU, LnU, UU, KTH, HH, CTH	1 januari 2022 – 31 december 2023
Expertgruppen för etikfrågor	Anders Hagfedt, UU Stefan Eriksson, UU	UmU, BTH, SH, SU, LU	1 januari 2023 – 31 december 2024

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el. motsv.	Övriga ledamöter från medlems- lärosäten, 31/12 2023	Mandatperiod
Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor	Peter Liljenstolpe, MdU <i>Richard Olsson, UmU</i>	HDa, KI, LU, UU, UU, LiU, SLU, LTU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Expertgruppen för högskolepedagogiska frågor	Birgitta Bergvall- Kåreborn, LTU <i>Klara Bolander Laksov, SU</i>	SH, Miun, JU, KMH, MaU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för internationaliseringsfrågor	Erik Renström, LU <i>Anna Lindahl, MiUn</i>	LU, UU, FHS, SU, JU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Clas Hätttestrand, SU <i>Erwin Van Rijswoud, ÖrU</i>	LTU, LU, UU, HiG, BTH, LnU; SKH	1 januari 2022 – 31 december 2023
Expertgruppen för lärarutbildning	Kerstin Tham, MaU <i>Daniel Berlin, GU</i>	GU, GU, SU, HDa, MaU, UmU, HDa	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för lärosätesbiblioteken	Gustav Amberg, SH <i>Sara Kjellberg, MaU</i>	CTH, HB, HV, HB, UmU, KI, LTU, GU, SU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för samverkan	Anders Fällström, Miun <i>Ingela Pihl, ÖrU</i>	UmU, LU, SLU, FHS, LnU, KMH, LNU, Miun	1 januari 2023 – 31 december 2024
Expertgruppen för studieadministrativa frågor	Åsa Borin, SU <i>Brita Lundh, HH</i>	HKr, HH, LiU, UU, KaU, LU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Forskningsdatagruppen	Elisabeth Strandhagen, GU	SU, Chalmers, UmU, ÖrU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Förhandlingsgrupp för avtal mellan SUHF och Bonus Copyright Access	Susanne Kristensson, LU	KaU, UmU, MdU	1 januari 2022 – 31 december 2023
NBA – Nationella bedömningsgruppen för antagning	Carolina Rytterkull, LU	UU, KaU, KTH, LU, CTH, LnU, HV, Miun	1 januari 2023 – 31 december 2024
Redovisningsrådet	Hanna Mörtberg, UU	UU, HiS, UmU, GU, LU, LiU	1 januari 2022 – 31 december 2023
Samordningsgrupp för öppen vetenskap	Astrid Söderbergh Widding, SU <i>Wilhelm Widmark, SU</i>	SH, LnU, HiG, LiU, ÖRU, GU, UmU	1 januari 2023 – 31 december 2024
Samverkansgrupp SUHF – Migrationsverket	Anders Söderholm, KTH	KI, LU, KaU, LnU	1 januari 2023 – 31 december 2025
Samverkansgruppen mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)	MYH/SUHF	HV, MdU, HiG	1 maj 2022 – 31 december 2023
Samverkansgrupp SUHF – Skolverket	Kerstin Tham, MaU	SU, GU, UU, HDa	1 januari 2023 – 31 december 2024
Samverkansgruppen SUHF – UHR	Erik Renström, LU	UU, LTU, Miun, BTH	1 januari 2023 – 31 december 2024
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Pam Fredman, GU	MAU, HHS, KI, HDa, LIU	1 juli 2023 – 31 december 2024
SUHF:s rådgivande grupp för globala relationer	Erik Renström, LU	FHS, KTH, KI	1 april 2022 – 31 december 2023
Utredningsgrupp: Bortom transformativa avtal	Astrid Söderbergh Widding, SU	SU, LU, KI, SU, SH	-31 december 2023