

VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2009

Målparagrafen lyder enligt förbundets stadgar som följer:

Förbundet erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välbefinnandet i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.

Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.

Förbundet skall, enligt beslut vid Förbundsårsamlingen i Lund i november 2008 under 2009 ha ägnat följande frågor särskild vikt. Frågorna nedan grupperas i förbundets inre respektive yttre arbete. Med ”inre” avses arbete medlemmarna emellan och ”yttre” frågor som rör departement, Högskoleverk m.fl.

Förbundets inre arbete

Internt i sektorn skall Förbundet driva sin katalyserande roll för samarbeten medlemmarna emellan. Styrelsen och kansliet skall under år 2009 särskilt arbeta för att stimulera och underlätta

- *Informationsutbyte om Arbetstidsavtalsförhandlingar*
- *Best-practise-frågor när det gäller kårobligatoriets eventuella avskaffande.*
- *Samverkan mellan ämnen i Landskapsprojektets anda liksom planering för landskapsarbetets fortsättning samt planera för en uppföljning år 2010*
- *Implementering senast 2010 av modellen för full kostnadsredovisning*
- *Det praktiska genomförandet av en introduktion av ett eventuellt avgiftssystem*
- *Det praktiska genomförandet av Bolognareformens intentioner t.ex. vad gäller att undanröja hinder för mobilitet*
- *Erfarenhetsutbyte av kvalitetsfrågor i vid mening inkluderande rankingfrågor*

Förbundet skall under året genomföra introduktionen av ett eget ledarskapsutvecklingsprogram bl.a. med hänsyn till de behov av förändringar som Autonomiutredningen kan leda till och utreda fortsättningen av programmet för kvinnligt akademiskt ledarskap.

Förbundet skall under året slutföra sina utredningar om val till rådets elektorsförsamling och etiska frågor i samband med forskningsbidrag och donationer m.fl. initiativ.

Styrelsen och kansliet ansvarar för genomförandet av det beslut som Förbundsårsamlingen beslutar om Framtidsgruppens förslag inkluderande omorganisationen till fasta arbetsgrupper och en aktivare omvärldsbevakning och mer frekventa uttalanden från förbundet.

Förbundets yttre arbete

Förbundet skall genom styrelse och kansli särskilt arbeta för att dels göra förbundets arbete, t.ex. Landskapsarbetet, känt, dels arbeta för en aktiv påverkan på riksdag och regering, departement, Högskoleverket, SFS, forskningsfinansiärer, Kungl. Biblioteket med flera organisationer/myndigheter.

Särskilda frågor att bevaka under 2009 är

- *Frågor som rör lärosätenas autonomi i form av regelverk, ägande osv. Frågan har högsta prioritet genom det förändringstryck på hela sektorn som väntas bli resultatet*
- *Genomförandet av de förslag som föreslås i Forskningspropositionen*
- *Förutsättningarna för avskaffandet av kår- och nationsobligatoriet*
- *Genomförandet av nytt resurstilldelningssystem*
- *Introduktionen av studieavgifter för medborgare från länder utanför EU/ESS*
- *Högskolepropositionen*
- *Genomförandet av en ny gymnasieskola och introduktionen av en yrkeshögskola*
- *Rollfördelningen mellan SUHF och Högskoleverket*

Förbundets Framtidsgrupp föreslår en betydligt aktivare roll gentemot omvärlden genom att en kommunikationsplan tas fram och att en mer omfattande omvärldspåverkan drivs.

Fortsatt medverkan i EUA:s och NUS arbete skall genomföras med oförändrad ambitionsnivå

Formerna för arbetet

Förbundet skall fortsätta det påbörjade arbetet med direkta möten mellan presidium och kansli å ena sidan och företrädare för olika partier, myndigheter och andra organisationer å den andra. Detta sker dels genom informella möten och deltagande i olika seminarier och konferenser. Förbundet skall vidare, när så bedöms lämpligt, samla företrädare för sektorn till diskussioner av angelägna frågor. Förbundet skall vidare uttala sig i sektorsgemensamma frågor genom att utnyttja remissinstrumentet och utveckla sitt eget instrument för rekommendationer.”

De punkter som anges ovan kan ses som en representation av önskan att Förbundet skall vara det självklara huvudorgan och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är sammanfattningsvis även viktigt att fortsatt bedriva sektorsinternt arbete för utformning av rekommendationer om standarder, bevakning av rationaliseringsmöjligheter inom sektorn samt vidmakthålla nätverk och att fortsätta kvalitetsutvecklingsarbetet vad avser formerna för förbundets egen verksamhet i syfte att ge medlemmarna största möjliga utbyte.

För att ge en struktur åt redovisningen i denna verksamhetsberättelse diskuteras verksamheten även för 2009 under några rubriker:

- 1. Förbundets ekonomi**
- 2. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli**
- 3. Information om Förbundet och dess frågor**
- 4. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer**
- 5. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor**
- 6. Sektorns interna frågor, inre stöd**
- 7. Förbundets egen utveckling**
- 8. Internationell utveckling inklusive arbete inom EUA och NUS**

Efter en inledande övergripande beskrivning följer i denna verksamhetsberättelse redovisningar av insatserna under dessa rubriker. För sektorn totalt, och därmed SUHF har året delvis karakteriserats av väntan på propositioner som resultat av olika utredningar. Det rör autonomi, lärarutbildning, slutligt beslut om kvalitetssystem för utbildning, studieavgifter m.fl.

1. Förbundets ekonomi

Uttaxeringen av medlemsavgifter (7 300 000 kr) innebar en kraftig höjning till föregående år. Höjningen skulle medge en utökning av kansliet, flyttning till större lokaler osv. Eftersom någon flyttning ännu inte gjorts har inte heller nyrekryteringar gjorts vilket innebär att ökningen av medlemsintäkterna inte förbrukats. Efter årets slut är det samlade överskottet för Förbundet 6171 kkr och därutöver 351 kkr för Högskolans forum för Redovisningsfrågor, HfR, och 383 kkr för HögreLedarprogrammet (HLP). De hanteras delvis separat beroende på varifrån medlen kommit och syftet med dem. HfR lämnar en egen verksamhetsberättelse, bilaga 2. HLP finansieras med deltagaravgifter och hanteras därför som eget projekt. Detaljer ges i bokslutet.

2. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli

SUHF har under verksamhetsåret bestått av 42 medlemmar enligt bifogad förteckning, bilaga 1.

Förbundsårsamlingen har under 2009 sammanträtt den 31 mars och den 20 oktober. Vårmötet hölls vid Södertörns högskola och höstmötet vid Högskolan Väst.

SUHF arrangerade i samband med höstens förbundsårsamling tillsammans med Högskolan Väst sin årliga konferens den 19 oktober på temat *Sveriges framtid som kunskapsnation*.

Styrelsen har under 2009 bestått av Pam Fredman, ordförande, Agneta Stark, vice ordförande, Kåre Bremer, Peter Gudmundson, Johannes Johansson, Kerstin Norén och Staffan Sarbäck. Göran Sandberg var ledamot i styrelsen fram till höstens Förbundsårsamling då han ersattes av Lennart Olausson. Styrelsen har hållit åtta sammanträden. Sex av dessa har hållits som datorkonferens med systemet Marratech eller Adobe Connect. Två möten har varit fysiska hel- eller halvdagsmöten (Johannesbergs slott respektive Förbundets kansli) och därtill kommer ett lunch-lunchinternat på Villa Söderåsen, Lidingö. Presidiet, dvs ordförande, vice ordförande och generalsekreterare, har normalt haft telefongenomgångar av aktuella frågor en gång per vecka. Beslut fattade av presidiet har redovisats vid nästkommande styrelsemöte. Protokoll från styrelsemöten och förbundsårsamlingar finns tillgängliga på förbundets hemsida.

Vid kansliet är tre personer verksamma, en generalsekreterare, en projektledare, en chefsadministratör sammantaget tre årsarbetskrafter. Tjänsterna är placerade vid Uppsala universitet (generalsekreteraren) och Stockholms universitet (övriga). Förbundet har liksom tidigare kunnat anlita tjänstemän vid skilda universitets- och högskoleförvaltningar för olika uppgifter.

Till Förbundets verksamhet finns utöver de tre personerna på kansliet även knutna en kommunikatör (bekostad av GU), en projektledare för HLP på 30 % och en projektledare för IDAS på 10 %. Från årsskiftet 2010 finns även en projektanställning för vissa uppgifter inom området full kostnadstäckning på 50 %.

SUHF:s ekonomiadministration och IT-support m.m. sköts av Stockholms universitet (SU). Formellt är SUHF i detta avseende inordnat som ett kostnadsställe vid universitetet. Även upphandling av städtjänster har gjorts via SU.

SUHF hyr sedan 1996 lokaler i bostadsrättsföreningen Astrea 12. Lokalerna omfattar fem arbets- och sammanträdesrum och en källare. De har använts som arbetslokaler för kansliet och som sammanträdeslokaler. Under året har kansliet sökt nya lokaler och kontrakt har skrivits för avflyttning till Riddarholmen under maj-juni 2010. Motivet för att flytta är att det inte går att rymma fler personer i de nuvarande lokalerna och för att kunna tillfredsställa behovet av förstärkning av kansliet måste nya lokaler först anskaffas. Medel för utökning av personalstyrkan har anvisats av Förbunds församlingen.

Rationaliseringar av kansliarbetet pågår ständigt liksom av arbetsgruppernas möten. Under de senaste åren har posthanteringen av olika mötesmaterial i ökad utsträckning skett elektroniskt. Elektroniskt anmälningsförfarande till olika nätverksträffar är standard. Ambitionen är att minska belastningen i tid och på miljön genom att uppmuntra till datormöten o telefonmöten där så är lämpligt.

3. Information om Förbundet och dess frågor

Under 2009 har arbetet att göra förbundet känt såväl externt som internt i sektorn inkluderat fortsatt arbete såväl mot Regeringskansliet som mot andra myndigheter, se nedan.

Förbundets elektroniska nyhetsbrev skickades under 2009 ut sex gånger. Det har nu över 1100 prenumeranter, och ökar ständigt. Förbundets hemsida utvecklas för att bl.a. kunna ge olika arbetsgrupper bättre möjlighet att föra kontinuerlig dialog. Expertgrupperna för studieadministrativa frågor, och för kvalitetsfrågor publicerar sina minnesanteckningar publikt medan Forum för Bibliotekschefer och Högskolans Forum för Redovisningsfrågor publicerar ett omfattande material på Förbundets hemsida.

Presidiet har även 2009 avsatt hela dagar i Stockholm där möte arrangerats med företrädare för utredningar och för partier och andra organisationer. Bl.a. har presidiet under sådana dagar mött företrädare för Regeringen (minister och statssekreterare), politiska partier (centerpartiet, kristdemokraterna, moderaterna och socialdemokraterna) för forskningsfinansiärer (VR och FORMAS), för myndigheter med internationella uppdrag (SIDA, Internationella programkontoret, Svenska institutet), Arbetsgivarverket, Högskoleverket, Lärarutbildningskonventet, TCO, Vetenskap och allmänhet osv. SUHF har utsett personer till ett antal andra grupper (styrgrupper, referensgrupper osv.) och dessa för på olika sätt fram SUHF:s syn i olika frågor. Delar av presidiet deltog i seminarier under Almedalsveckan.

Information om förbundets verksamhet har också lämnats av kansliet i samband med konferenser av olika slag. En del av förbundets omvärldsbevakning är att vara representerat vid seminarier. Det skulle leda för långt att förteckna alla dessa. Kanslipersonalen har med viss regelbundenhet träffat åtskilliga handläggare inom olika myndigheter/organisationer.

4. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer

4.1 Riksdag, regering och regeringsiniterade utredningar

Presidiet har alltså genomfört möten med företrädare för centerpartiet, kristdemokraterna, moderaterna och socialdemokraterna i Utbildningsutskottet i en serie möten med partiföreträdare som en fortsättning på sådana överläggningar med andra partier från tidigare år. De nu genomförda träffarna ingår i förberedelser inför valåret 2010.

Presidiet har träffat utbildnings- och forskningsminister Krantz och denne deltog också med ett föredrag under höstens förbundskonferens. Förbundets presidium har också haft flera överläggningar med statssekreteraren i Utbildningsdepartementet i olika frågor.

Förbundet har gått in till departementet med skrivelser i frågan om ändrat ikraftträdandedatum för nya tillträdesregler till högskolan (tidigareläggning för att undvika olika regler i samma antagningsomgång), ändring i förordningen om behörighetsgivande förutbildning (hantering av meritkurser) och en stödskrivelse till ett initiativ från LADOK om ändringar i förordningen om redovisning av studieresultat.

En uppvaktning av departementet gjordes för diskussioner av hanteringen av rektorers villkor av Bengt Karlsson och Allan Larsson som lett en arbetsgrupp av styrelseordföranden i frågan.

De av SUHF nominerade personerna Peter Gudmundson och Ursula Hass har arbetat inom *Teknikdelegationen*. Mats Edvardsson har ingått i en referensgrupp till den *studiesociala kommittén*.

SUHF skall enligt uppdraget till den nya *Expertgruppen för oredlighet i forskning* formellt nominera en ledamot och en ersättare, vilket vi gjort för det arbete som startar 2010.

Förbundet har genom sin arbetsgrupp för val till forskningsråden haft ett samarbete med Utbildningsdepartementet om de nya reglerna för hur val till forskningsråden skall ske. Förbundet har också genom bl.a. Kåre Bremer deltagit i hearing på departementet om denna hantering.

SUHF representerades av Agneta Bladh vid Bolognaministtermötet i Leuven.

Olika konstellationer har träffat departementet för diskussion av olika frågor såsom kvalitetsystem, avgiftsfrågor och annat.

SUHF har nominerat Kerstin Norén att ingå i Europarådets kommitté för högre utbildning och forskning.

Förbundet är representerat i Regeringskansliets programkommittégrupp där arbetet med sjunde ramprogrammet avrapporteras och diskuteras. Agneta Bladh och Fredrik Andersson (ersätter Kåre Bremer) deltar för Förbundets räkning.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från regeringskansliet och från andra myndigheter. Dessa redovisas samlat nedan. Förbundet har också i direkta liksom i informella kontakter kunnat förslå personer till olika grupperingar.

Regelbundna kontakter sker också på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och departementstjänstemän.

4.2 Myndigheter och organisationer

Här redovisas ett urval av frågor där diskussioner förts med andra myndigheter.

Arbetsgivarverkets olika nivåer har företrädare för sektorn. Dessa tillsätts utan medverkan förbundet men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen.

Högskoleverkets roll i förhållande till bl.a. SUHF har varit föremål för omfattande och återkommande diskussioner ur många aspekter. Konkret tas det Akademiska ledarskapsprogrammet ALP över av SUHF under namnet HLP, se nedan.

Förbundet och kanslern har också kommit överens om att tätare direkta samtal mellan kanslern och SUHF:s presidium skall föras.

SUHF har kompletterat kanslerns rektorsråd genom att utse Thomas Andersson efter Pam Fredman, som avgick när hon tog över ordförandeposten i SUHF.

Företrädare för bl.a Förbundets expertgrupp för kvalitetsfrågor har deltagit aktivt i verkets arbete att utveckla konkreta indikatorer att användas i de framtida utvärderingarna av utbildningar, i början på grundläggande och avancerad nivå och mot slutet av året även inkluderande forskarutbildningsnivå. Kanslern deltog i Förbundets höstkonferens och beskrev dels det tänkta framtida utvärderingssystemet och hur HSV och lärosätena kan samarbeta kring genomförandet. Från verkets sida framhålls att tillgången till experter från lärosätena är en viktig fråga att vara överens om. Arbetet med ett nytt kvalitetssystem har delvis påverkats av oklarheter i Departementets syn på vilket system som skall användas och kopplingen till resursfördelning.

Högskoleverket har haft regeringens uppdrag att utreda processer för utvärdering av ansökningar om forskarutbildning för högskolor. Agneta Stark representerar SUHF.

HSV är huvudansvarig myndighet för *Forum för Internationalisering*. SUHF deltar med fyra personer i gruppen. Utöver hela presidiet deltar Einar Lauritzen, som under året ersatt Karin Röding.

HSV var ansvarig myndighet för att organisera konferensen Kunskapstriangeln i Göteborg under det svenska ordförandeskapet. Flera personer ur SUHFs styrelse deltog i planeringsarbetet och ett av inledningsanförandena hölls av SUHFs ordförande.

HSV ansvarar för en nationell referensgrupp för statistikinsamling. Bengt Karlsson ingår i denna.

Lennart Olausson representerade SUHF vid Högskoleverkets kvalitetskonferens.

HSV har ett uppdrag att studera vilka modeller för ranking av utbildning som används. SUHF har utsett Marita Hilliges att delta för förbundets räkning.

Mats Edvardsson har utsetts att ingå i styrgruppen för studera.nu.

Andrew Casson har utsetts att ingå i verkets ordboksgrupp. Omfattande diskussioner har förts med HSV om deras initiativ till nya översättningar av examensbenämningar där kritiken från många medlemmar varit stark.

Kansliet har intensifierat sina kontakter med ledande personer inom HSV för att kunna föra öppna samtal om såväl relationsfrågor som konkreta utvecklingsfrågor.

Ingenjörsvetenskapsakademien har inbjudit till deltagande i Förtroenderådet för projektet Innovation för tillväxt – en kraftsamling för Sveriges framtid. Pam Fredman deltar.

Internationella programkontoret har ett Programråd för högskolefrågor i vilket kansliet medverkar tillsammans med SIDA, SI, HSV och SFS. Det mest omfattande samarbetet rör dock deras ansvar för Bolognaexperterna, f.d. Bolognapromotorsgruppen. SUHF har utsett ett antal företrädare för högskoleledningarna att ingå i gruppen och även deltagit på kanslinivå i gruppens arbete.

SUHF deltar också genom Fredrik Andersson i den informella Nationella Bolognagruppen där departement, HSV, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen utöver SUHF informerar varandra om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.

Kungliga Biblioteket och Riksbibliotekarien driver ett antal projekt av stort intresse för sektorn. Det finns ett samarbetsavtal mellan SUHF och KB vilket reglerar utbyte mellan arbetsgrupper, för SUHF:s del huvudsakligen genom Forum för bibliotekschefer, osv. Riksbibliotekariens har en nationell referensgrupp till sitt förfogande. SUHF har tidigare utsett ett antal ledamöter till denna och under året kompletterat i samband med pensionsavgångar inför gruppens sista verksamhetsår, 2010. SUHF är också representerat i ledningen för projektet Open Access (Mats Ericson) och i en projektgrupp för en söktjänst för vetenskaplig publicering (SwePub). Slutligen har förbundet, i enlighet med samarbetsavtalet, föreslagit majoriteten av ledamöter i styrgruppen för LIBRIS nationella system. Generalsekreteraren höll ett anförande vid KB:s diskussioner av Open Access i Uppsala i november och ett vid invigningen av SwePub vid samma tillfälle.

Se vidare Forum för bibliotekschefer, nedan

Ladokkonsortiet har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansli och presidium. Samarbete har också funnits kring olika förordningsfrågor, bl.a om sekretess.

Sveriges förenade studentkårer (SFS). SUHF samarbetade med SFS innebär att SFS har rätt att delta i förbundets samtliga arbetsgrupper. Kansliet har haft regelbundna kontakter med SFS presidialer. Representanter för SFS deltar i SUHFs förbundsårsamling. Ordföranden och generalsekreteraren bevistade också SFS arrangemang i Almedalen. Flera avstämningar har gjorts i frågan om kår- och nationsobligatoriet, utvärderingar, studieavgifter har varit teman för överläggningar.

Verket för högskoleservice: Den största kontaktytan mot Verket för Högskoleservice rör antagningsfrågor

Diskussioner har initierats om det framtida samarbetet där bl.a behovet av återkommande möten mellan ledningarna är en komponent och där sektorsförankrade personer utses till VHS interna arbetsgrupper med SUHF:s hjälp.

VHS hade under våren ett utredningsuppdrag om anmälnings- och studieavgifter SUHF har utsett fyra personer till arbetet.

SUHF har under året avslutat sin NyA-grupp, se nedan. I stället kommer en arbetsgrupp SUHF-VHS som skall kunna hantera varjehanda frågor som uppkommer under året. SUHF har åtagit sig att utse personer till olika arbetsgrupper som VHS startar.

VHS är representerat i Expertgruppen för studieadministrativa frågor och i SUHFs arbetsgrupp för avgiftsfrågor.

Med **Vetenskapsrådet** har förts diskussioner om flera frågor.

Hantering av *emeritii* när de är huvudsökande i forskningsansökningar är en sådan fråga. Curt Karlsson och Marianne Granfelt har i dialog med universitetsdirektörsgruppen lämnat underlag till SUHF-synpunkter och svar på reaktioner från VR i frågan.

SUHF har utsett ett antal personer att ingå i en referensgrupp rådet sätter upp till sitt uppdrag att föreslå hur bibliometrisk analys kan utvecklas och användas för resursfördelning av forskningsmedel.

SUHF har utsett en arbetsgrupp bestående av Johan Sterte och Håkan Carlsson (GU) att föra förhandlingar med Vetenskapsrådet om ett bredare utnyttjande av data ur ISI-databasen. Ett antal lärosäten har lämnat dessa personer fullmakt att komma fram till ett principavtal i diskussionerna med VR.

SUNET tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Förbundet har bl.a. uppgiften att nominera en majoritet ledamöter till *SUNET*:s styrelse, vilket skedde inför den nya mandatperioden från 2009. Under 2010 har *SUHF* utsett kompletterande personer efter det att personer lämnat styrelsen. Med anledning av att *SUNET*:s långtidsplan är antagen så har behoven av framtidsdiskussioner mellan förbundet och *SUNET* i år varit mindre.

VR är ansvarig svensk myndighet för *People*-programmet inom *FP7*. Generalsekreteraren är ledamot i referensgruppen för detta program. Vidare är han och bibliotekarien Kjell Johansson representanter i ett projekt om söktjänster för forskningsinformation som leds av *VR*, det s.k. *IS* projektet under forskning.se.

Under 2009 har forskningsråden tagit initiativ till ett samrådsorgan *FINSAM* med representanter för de statliga forskningsråden, Svenskt näringsliv, *SIDA*, Lunds universitet och *SUHF*. Generalsekreteraren deltar för *SUHF*:s räkning.

Skolverket är ny som diskussions- och samarbetspartner för *SUHF*. Under senhösten har diskussioner förts om det nya gymnasiet och dess struktur. Ett gemensamt seminarium i frågan kommer att hållas i februari 2010.

Svenska institutet har tagit initiativ till bildandet av ett projekt för marknadsföring av svensk högre utbildning utomlands. Många av förbundets medlemmar deltar i projektet, som antagit namnet *Study Destination Sweden (SDS)*. Många av de frågor som *SDS* avser att ta upp överlappar delvis med sådana som behandlas i *Expertgruppen* för studieadministrativa frågor och i förbundets avgiftsgrupp som delvis har personalunion med *SDS* ledning. Förbundet har utsett Fredrik Andersson att följa arbetet i styrgruppen för att undvika dubbelarbete.

Svenskt Näringslivs VD Urban Bäckström tog initiativ till ett gemensamt utvecklingsarbete för att undersöka vilken samsyn och gemensam bas det finns mellan *SN* och *SUHF* i olika frågor. *SUHF* utsåg Per Eriksson, Peter Gudmundson, Ingegerd Palmér och Göran Sandberg till sina företrädare. Av olika skäl uppkom behov av att försöka driva projektet i andra former än de ursprungliga och det arbetet kommer att fortsätta under 2010.

Sveriges universitetslärarförbund (SULF). Mellan organisationerna finns en hel del frågor där man kommit till olika slutsatser, men det finns också många områden där det finns gemensamma intressen av sektorns utveckling. Kontakter hålls bl.a. genom kansliträffar med generalsekreteraren i *SULF* och genom ömsesidigt deltagande i olika seminarier. Bl.a. har ordförande och generalsekreterare deltagit i *SULF*:s arrangemang under *Almedalsveckan*. I samband med *Almedalsveckan* inviterade *SULF* förbundets ledning till en gemensam middag.

Yrkehögskolemyndigheten är bildad under året. Samtal har förts med planeringskommittén för att etablera kontakter. Förbundet har uttryckt önskemål om att delta i utvecklingen av ett *NQF*, *National Qualification Framework*.

Styrelsemedlemmar och i viss utsträckning andra har utsetts att företräda förbundet vid olika seminarier m.m. Generalsekreteraren har deltagit i flera av universitetsdirektörernas och förvaltningschefernas nätverksmöten. Dessa möten har också redovisats vid styrelsens möten.

5. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor

5.1 Ekonomi

5.1.1 Modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader

a. Modellen och implementeringen

I november 2007 antog Förbunds församlingen den modell för full kostnadsredovisning som utarbetats av en särskild arbetsgrupp. Beslutet innebär en rekommendation att införa modellen senast under 2010 och arbetet under 2009 har därför varit intensivt.

Högskolans forum för redovisningsfrågor (HfR) har fått i uppdrag att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen.

b. Uppföljning

Data har genom HfR samlas in för vilka de indirekta kostnaderna på de olika nivåerna är på olika lärosäten/ institutioner. En stor spridning mellan institutioner inom samma lärosäte kunde konstateras. Projektet har drivits av HfR och preliminära resultat redovisats för Förbunds församlingen.

Förbundet har beslutat att engagera Ann-Kristin Mattsson, LU, på halvtid (från 2010) för att under 18 månader undersöka hur olika stödfunktioner hanteras i lärosätena. Vidare skall en rapport göras om hur finansiärerna respekterar och hanterar de totala kostnaderna när man beviljar bidrag. Beslut om projektledare för informationsinsamlingen, hur finansiärerna hanterar modellen vid bedömning av ansökningarna m.m.

c. Avtal med forskningsfinansiärer

Kåre Bremer har haft uppdraget, med fullmakt från samtliga medlemmar, att föra diskussioner med statliga såväl som icke-statliga finansiärer om hanteringen av full kostnadstäckning. Bremer har fört direkta samtal med åtskilliga finansiärer under året. Efter det att nya skrivningar kommit i regleringsbrevens så har avtalen med samtliga finansiärer nu sagts upp. För de statliga finansiärerna är instruktionerna givna i regleringsbrevens. Medlemmarna har löpande informerats om vilka steg som tagits

d. Hantering av projektanknutna utrustningskostnader

Förbunds församlingen ställde sig i oktober bakom ett förslag till hantering av kostnader för utrustning. Den innebär att avskrivningskostnaden – och inte anskaffningskostnaden - tas upp i de ansökningar som lämnas till olika finansiärer. Modellen skall förankras i finansiärsleden vid ett seminarium i mars 2010.

5.1.2 Avdragsrätt för donationer

Regeringen har förklarat sin ambition att ändra skattelagstiftningen genom att införa en avdragsrätt för donationer för forskning. Förbundet har tidigare inlämnat ett eget förslag i frågan. Den rapport med förslag som Regeringen låtit ta fram sätter snäva gränser för beloppen vilket inte kommer att ge något bidrag till sektorn.

5.2 Frågor om självstyre, både vad avser möjligheten till en ny organisationsform och minskad detaljreglering av högskolans inre verksamhet

Autonomiutredningen har under året varit den viktigaste partnern för diskussioner av frågorna om självstyre. Flera möten har genomförts mellan utredningen och presidiet/styrelsen. Utredaren deltog också i förbundskonferensen om Akademiska värden i Lund 2008. Inför remisshanteringen av Tarschys rapport om självständiga lärosäten hade SUHF en arbetsgrupp som diskuterade rapporten ingående och arrangerade ett välbesökt seminarium där det

stod klart att det inte finns enighet i alla frågor och att remissvaren därmed inte blev enhetliga. Dock finns det gemensamma drag i svaren, t.ex. att det bör tillåtas utländska ledamöter i styrelserna och att regleringen av befattningar och särskilt tillsättningsförfarandet bör utgå eller i alla fall minskas drastiskt.

Många frågor är avhängiga av vad Riksdagen kommer att besluta om autonomin och året har delvis karakteriserats av en väntan på slutgiltigt resultat i frågan innan andra frågor kan få sin lösning. .

6. Sektorns interna frågor, inre stöd

Under denna rubrik redovisas remisser, rekommendationer och förbundets arbetsgrupper.

6.1 Remisser

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. Generellt brukar förbundet avstå från att besvara remisser där flertalet av medlemmar själva inbjudits att svara. Denna princip har stöd i det förslag som lämnades av Förbundets framtidsgrupp. Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger ev svar.

Styrelsen har valt att göra undantag från denna princip och lämnat svar för remisserna rörande

- En hållbar lärarutbildning (dock ett mkt kort svar)
- Högskoleverkets föreskrifter om översättning av examina
- Förslag att inrätta en expertgrupp för oredlighet i forskning vid centrala etikprövningsnämnden
- Förslag om nya regler om vetenskapsrådet och ämnesråden
- Utseende av styrelseledamöter i forskningsstiftelser som bildats med löntagarfondsmedel

Följande remisser har besvarats med förbundet som reguljär remissinstans

- En utökad betygsrätt för enskilda utbildningsanordnare, kommunal överlåtelse av myndighetsuppgifter, sfi i folkhögskola m.m.
- Rätt till gymnasial vuxenutbildning och gymnasial särvtux
- Moderniserade skatteregler för ideella sektorn
- Skatteincitament för forskning

Förbundet har avstått från att besvara remisser rörande

- Betänkandet självständiga lärosäten. Som framgår på annan plats var Förbundet dock djupt engagerat i att ordna gemensamma diskussioner till ledning för medlemmarnas svar
- Regeringskansliets promemoria om tillstånd att utfärda konstnärlig forskarexamen
- Högskoleverkets föreskrifter om grundläggande behörighet samt urval
- Stärkt stöd för studier – tryggt, enkelt och flexibelt
- Klinisk forskning – ett lyft för sjukvården
- Allvarlig brottslighet som hinder att genomgå högskoleutbildning
- Gymnasieskolan – ämnesstruktur m.m. (i stället ordnas ett seminarium för sektorn)
- Ändring av högskoleförordningen som innebär att sökande med betyg från Europas-kolan (European Baccalaureate), utbildning som leder fram till International Baccalaureate och åländsk gymnasial utbildning, samt sökande med betyg från gymnasieutbildning vid utländska (internationella) skolor skall behandlas som svenska studenter.

Samtliga remissvar finns tillgängliga via förbundets hemsida.

6.2 Rekommendationer

Under 2009 har följande rekommendationer beslutats:

- 2009:01 Anmälningstider från läsåret 2010/2011 och framåt
- 2009:02 Bedömning av reell kompetens för grundläggande behörighet
- 2009:03 Tillgång till publikationsdatas
- 2009:04 Redovisning av betyg i enlighet med ECTS
- 2009:05 Antal sökalternativ och takvärde för antagningsomgångar fr o m 2010
- 2005:06 Sista datum för komplettering av betyg vid antagning till höstterminen från 2010 och framåt

Samtliga rekommendationer finns tillgängliga via förbundets hemsida.

6.3 Ståndpunktspapper

Ett nytt format för SUHF ställningstaganden utgörs av ståndpunktspapper. Ett sådant har antagits under året, Etiska riktlinjer för mottagande av donationer

6.4 Rapporter 2009

- Slutrapport från SUHFs expertgrupp för kvalitetsfrågor 2008-9
- Slutrapport: Ett förändrat antagningslandskap och dess behov av systemstöd
- Rapport från Tidfördelningsprojektet (slutligt fastställd 2009, ursprungligen publicerad 2008)
- Rapport från Språkgruppen
- Genomgång av HSVs utvärderingar inom humanioraämnen 2008-09

6.5 Arbetsgrupper och nätverk

Förbundet arbetar, sedan Framtidsgruppens rapport antogs, med tre typer av arbetsgrupper

- Kortsiktiga grupper - Utredningar
- Långsiktiga grupper (T.ex. Expertgrupper och styrgrupper för nätverk)
- Arbetsgrupper med annan huvudman. Dessa har listats under respektive ansvarig organisation ovan

6.5.1 Kortsiktiga grupper - Utredningar

Akademiska hus

Gruppen skall bevaka utvecklingen av frågor kring Akademiska hus, bl.a. i samband med Autonomiutredningen. Gruppen presenterade sina rekommendationer vid Förbundsförsamlingen och är därefter avslutad.

Autonomigrupp

Under våren 2009 arbetade en s.k. läsargrupp med uppdraget att förbereda en bred diskussion i sektorn om rapporten Självständiga lärosäten och också utröna om det fanns underlag till ett remissvar från SUHF som representerade hela sektorn. Gruppen leddes av Agneta Bladh och arrangerade ett välbesökt diskussionsseminarium i frågorna. Slutsatsen blev att enighet inte fanns om stora delar av utredningen och SUHF avstod därför från ett samlat svar.

Avgiftsgrupp

En av årets större frågor för sektorn har varit det aviserade studieavgifterna för studenter som kommer från länder utanför EES-området. Proposition kommer i början av 2010 och en grupp har tillsatts för att belysa konsekvenserna av en introduktion av avgifterna.

Etik och donationer

En arbetsgrupp med uppdrag att ta fram rekommendationer och riktlinjer till hur man skall förhålla sig till etiska frågor i samband med donationer och forskningsbidrag. Gruppen lade fram en rapport med inriktning mot donationer som antogs som Förbundets första ståndpunktspapper. Gruppen leddes av Bengt Gustafsson, Uppsala universitet.

Etik kring forskningsbidrag

Vid Förbundsårsamlingens diskussion av etik och donationer konstaterades att ytterligare uppmärksamhet måste riktas mot etik i samband med forskningsbidrag inkluderande etikfrågor kring utlovade motprestationer och en ny utredningsgrupp tillsattes under ledning av Gunnel Gustafsson, VR.

Full kostnadstäckning

De olika aktiviteterna inom detta område har redovisats ovan. Arbetet ledes av Kåre Bremer.

Jämställt akademiskt ledarskap

Styrelsen har tagit initiativ till en arbetsgrupp som skall föreslå former för SUHF:s framtida arbete att få fram ett jämställt akademiskt ledarskap, inkluderande hur dagens IDAS-projekt ev kan ingå i ett sådant.

Manifest2010

Styrelsen har med stöd från Förbundsårsamlingen inlett ett arbete att ta fram ett nytt manifest med större fokus på utbildningsfrågor än det tidigare. Gruppen ledes av Johannes Johansson.

Nyttjanderätt/Upphovsrätt

Med tanke på att nyttjanderättsfrågorna växer i komplexitet genom användning av t.ex. elektroniska media så genomfördes ett arbetsseminarium för att se om och hur SUHF skulle kunna gå vidare med en gemensam hantering av sådana frågor. Styrelsen har efter seminariet uppdragit åt Agneta Stark att föreslå hur detta skall ske. Stark ledde också förberedelserna för seminariet.

Rektorers villkor

En grupp styrelseordföranden har med start 2008 diskuterat hanteringen av rektorers lönevillkor och kopplingen mellan regeringens beslutsprocess och lärosätenas valprocesser för att få fram en rektorskandidat. Gruppen har leddes av Allan Larsson och en rapport diskuterades av vårens Förbundsårsamling. Resultatet har diskuterats med utbildningsdepartementet.

Samarbete med Akademiska Hus - LOU

SUHFs styrelse beslutade, efter förfrågan från Akademiska Hus ledning, att tillsätta en arbetsgrupp med representanter för SUHF och för Akademiska Hus för att diskutera sig fram till ett funktionellt förhållningssätt som också uppfyller lagen om offentliga upphandling (LOU) när det gäller att göra upphandlingar för ombyggnationer och nybyggnation. Behovet av att diskutera frågorna kommer från kritik över nuvarande hantering från Riksrevisionen. Staffan Sarbäck LTU leder gruppen

Val till forskningsråden

Gruppen hade till uppdrag att komma med förslag till en moderniserad hantering av valen till forskningsråden. Uppdraget ändrades när Regeringen själv tog initiativ till förändringar av den aktuella förordningen och gruppen övergick till att bli mer av en referensgrupp till departementets egen utredning. Gruppen har avslutat sitt arbete och leddes av Hans Modig, LU.

Översättning av svenska betygsskalor till ECTS-systemet

Styrelsen tillsatte en utredningsgrupp med uppdrag att göra en inventering skall göras av hur "svenska" betyg översätts till ECTS och om möjligt skall rekommendationer till harmonisering tas fram. Under arbetets gång ändrades förutsättningarna genom att en ny version av ECTS Users Guide innehåller ett införande av ECTS Grading Table. Gruppen fick ett ändrat uppdrag och föreslog rekommendationer till hanteringen, vilka efter remissbehandling antogs av Förbunds församlingen. Gruppen leddes av Åsa Bergenheim, UmU

6.5.2 Långsiktiga grupper

Arbetsgivargruppen

Arbetsgivargruppens arbete under 2009 har bl.a. inneburit att följa förhandlingarna om nya arbetstidsavtal och andra frågor inom Arbetsgivarverkets område. Jan-Erik Ögren, UmU har erbjudits som resurs för lokala diskussioner om arbetstidsavtalens konstruktioner. Gruppen har leddes av Agneta Bladh och senare Pam Fredman.

Expertgrupp för kvalitetsarbete

Förbunds församlingen i Sundsvall tog när man fattade beslut om verksamhetsinriktningen för 2009 i princip beslut om att tillsätta en arbetsgrupp som dels skall verka för erfarenhetsutbyten när det gäller utvärderingar av såväl administration som utbildning och forskning. I uppdraget ingår att ta fram kriterier för utvärdering av faktisk kvalitet i utbildning och inte enbart förutsättningarna för kvalitet. Gruppen har under året bedrivit ett omfattande arbete och delar av gruppen har varit hårt engagerade i den departementsgrupp som diskuterat utvärderingsmodeller med sikte på kvalitetsfördelade utbildningsresurser. Ett intensivt arbete har bedrivits och delar av gruppen har ingått i den referensgrupp som Höskoleverket haft för framtagande av ett nytt utvärderingssystem. Arbetet finns beskrivet i en (slut)rapport för gruppens första period som presenterades vid Förbunds församlingen hösten 2009. Ett nytt uppdrag har beslutats för arbetet som fortsätter under 2010. Den leds av Marita Hilliges, HH, som i mars 2009 övertog ordförandeskapet efter Pia Sandvik Wiklund.

Expertgrupp för rankingfrågor

Behovet för styrelsen att ha tillgång till rådgivning i rankingfrågor har växt och en expertgrupp har bildats. Den samverkar genom personalunion med Expertgruppen för kvalitetsfrågor. Gruppen leds av Joseph Nordgren, UU.

Expertgruppen för studieadministrativa frågor

Gruppen har funnits tidigare, men har under året fått nytt uppdrag och ny ledning. Man ansvarar inom förbundet för hantering av studieadministrativa frågor som tillträde till högskoleutbildning, utfärdande av examina, strategiska frågor kring behörighet och urval m m. Genom undergrupper ansvarar också gruppen ytterst för framtagandet av bedömningshandböckerna som produceras av Verket för högskoleservice (VHS). Arbetet sker i omfattande kontakter med VHS och Höskoleverket. Gruppen har tagit initiativ till ett antal skrivelser och seminarier samt till rekommendationer. Expertgruppen leddes i början av året av Karin Röding, KI och senare av Yasmine Lindström, MIUN. Verkställande ledamot är Einar Lauritzen, UU.

Referensgruppen för NyA – och det framtida antagningslandskapet

SUHF:s referensgrupp för antagningssystemet NyA var fram till 1 juli 2009 kontaktorgan för VHS och skulle bistå myndigheten med synpunkter och råd avseende behov av systemutveckling, kostnadsnivåer och finansiering av dessa. En arbetsgrupp tillsattes under 2008 med uppgift att undersöka "Det framtida antagningslandskapet och dess behov av systemstöd". Rapporten har lämnats till styrelsen som beslutade anordna ett diskussionsseminarium kring rapporten, vilket också har skett. Styrelsen kommer under 2010 att diskutera slutsatserna. Lars Haikola, LU var ordförande i Referensgruppen.

En ny Samverkansgrupp SUHF-VHS har startats. Gruppens första sammanträde blir januari 2010. Den leds av Agneta Stark.

Språkgrupp

Gruppen tillkom som en följd av Landskapsarbetet och hur en arbetsfördelning kan göras i olika ämnesområden. Fokus i gruppens arbete har varit flexibel utbildning och de möjligheter det ger till samarbete och breddat utbildningsutbud. En slutrapport är spridd till samtliga medlemmar och gruppens arbete i SUHF:s namn avslutat. Ordförande har varit Kerstin Norén.

6.2.3 Nätverk med styrgrupper

Högskolans forum för redovisningsfrågor (HfR)

En redovisning från HfR:s styrgrupp finns i bilaga 2.

IDAS

Under denna rubrik ryms programmet *Kvinnligt Akademiskt Ledarskap*. Det har ordnat två seminarier för ca 50 personer vardera. Vid dessa har bl.a. diskuterats Hur rektors- och andra ledarrekryteringar går till, mediekunskap med träning och Det akademiska ledarskapets förändrade villkor över tid.

Inom IDAS ryms också ett projekt om att leda i akademisk miljö 2020. Tre nätverk finns också i anslutning till IDAS, men där dessa i högre grad ordnar sin egen verksamhet med visst administrativt stöd av förbundet, nämligen två nätverk för yngre administrativa ledare och ett för rektors- och förvaltningschefernas sekreterare.

Ingegerd Palmér är ordförande i styrgruppen. En projektledare (Agneta Blom) vid Örebro universitet bekostas av SUHF.

Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor

Forum för bibliotekschefer har träffats en gång per termin i Stockholm. Uppslutningen har varit mycket god. Forums styrgrupp har träffats 6 gånger under året. Forum har många arbetsgrupper, t.ex. Högskolans elektroniska publicering, Kvalitetsfrågor och utvärdering av bibliotekens verksamhet, Bibliotekens roll i utbildningen och pedagogisk utveckling, Gemensamma licenser till digitala informationsresurser, Bibliometri, Kompetensutveckling, Framtiden när det gäller katalogen: förvärv, katalogisering, registrering samt Utveckling och drift av gemensamma tjänster. Under året har en Framtidsgrupp tillkommit.

Existensen av Forum har stor betydelse i förhållande till SUHF, centralt men också lokalt på de enskilda lärosätena. Forum skapar större synlighet åt biblioteken inom högskole- och universitetsvärlden och samtidigt har medvetenheten om SUHF bland bibliotekens personal ökat. Inte minst är Forum betydelsefullt för att tydliggöra SUHF:s/Universitets- och högskolebibliotekens relationer till KB. Som nämnts ovan har SUHF och Kungl. biblioteket (KB) ett avtal om samarbete och informationsutbyte inom sitt område. Ett discussionsforum på webben används flitigt. Johan Sterte är ordförande i styrgruppen.

HLP (Högre Ledarskapsprogram)

Ett nätverk med ca 25 personer utgör deltagarna i det första HLP-programmet, som är ett resultat av övertagande av ALP-programmet, se nedan. Jens Schollin leder styrgruppen. En projektledare (Lotta Markör) bekostas inom programmet.

ALP-gruppen, sedermera styrgruppen för HLP-programmet

ALP-gruppen har haft i uppdrag att ta fram ett förslag till innehåll i ett "ALP-program" som SUHF övertar från HSV. SUHF knöt initialt Jean-Pierre Zune (HSV) till gruppen för att kunna utnyttja tidigare erfarenheter av programmet i modifieringsarbetet. Som ett resultat av

gruppens arbete har HLP-programmet startat. 24 personer på högsta ledningsnivå (under rektor) deltar i programmet som har 9 internat under 18 månader. Under hösten 2009 hölls de två första.

6.3 Övrigt

Förbundet genomförde en s.k. retreat för ett femtontal rektorer i Skanör i maj. Arrangemanget blev uppskattat och en upprepning på annan plats planeras för 2010. Agneta Stark höll i planeringen tillsammans med Kerstin Reithner.

7 Förbundets egen utveckling

En omfattande genomlysning av vad förbundet skall prioritera för verksamhet och vad man skall avstå ifrån har gjorts av en särskild arbetsgrupp under ledning av vice ordföranden Agneta Stark. Vid presentationen vid förbundsårsamlingen i Lund vann förslagen om vilka förbundet skall koncentrera sig på stort gehör. Frågor av principiell art som rör få eller alla skall kunna tas upp av förbundet, medan däremot det inte är aktuellt att ta på sig driften av ett antal personnätverk där inte sektorssamordning mot yttre part så kräver. Förbundsårsamlingen återremitterades frågan om förbundets arbetsformer, organisation av grupper osv till styrelsen för precisering. Detsamma gällde frågan om ett förslaget namnbyte.

I huvudsak kan dock sägas att det nuvarande arbetet rönt stort förtroende och behovet av en utökning av kapaciteten att ta hand om varjehanda frågor på central nivå betonades. Resurser avsattes för en utökning av kansliet från tre till fem personer.

Vad gäller utvecklingsarbetet för förbundets egen utveckling, så utvecklas arbetsformer ständigt. Det gäller såväl administrativa delar med ökade inslag av elektronisk hantering men också styrelsens sätt att sammanträda via dator. I ökad utsträckning tillförs de olika arbetsgrupperna en ämnessakkunnig sekreterare. Behovet av arbetsgrupper för olika teman ses kontinuerligt över

Styrelsens interna arbetsformer diskuteras i termer av vilka frågor som presidiet själv kan avgöra och vilka principiella frågor som styrelsen själv måste avgöra. Även formerna för styrelsesammanträdena omprövas. Antalet seminarier som förbundet arrangerar synes öka mot bakgrund av bedömningen att det är ett gott sätt att erbjuda samtalsarenan.

8 Internationell utveckling inklusive arbete inom EUA och NUS

8.1 Avgifter

Frågan om avgifter för sökande till utbildning som kommer från utanför EU/ESS diskuteras flitigt i sektorn. Meningarna om fördelarna med detta är delade. Emellertid finns utöver policyfrågorna åtskilliga praktiska frågor som måste klaras av. Utbildningsdepartementet har givit uppdrag åt Högskoleverket och Internationella programkontoret att sätta upp ett *Forum för internationalisering* där olika frågor i anslutning till internationalisering och kommande proposition kan diskuteras. SUHF deltar med fyra personer – presidiet och Karin Røding/Einar Lauritzen, medan övriga aktuella myndigheter och organisationer deltar med två var. Frågan kommer att bli högaktuell under 2010 när den aviserade Internationaliseringspropositionen har lagts.

8.2 Bolognaprocess

Fredrik Andersson, kansliet, ingår i den informella Nationella Bolognaprojektgruppen tillsammans med personer från Utbildningsdepartementet, SFS, HSV, SULF och gruppen Nationella Bolognaexperter (inom Internationella programkontoret, omnämnd ovan).

8.3 Sjunde ramprogrammet

Inom Utbildningsdepartementet finns ett samarbetsorgan (Programkommittén) där framstegen i förberedelserna diskuteras med företrädare för ansvariga svenska myndigheter. Förbundet är som nämnt ovan representerat i detta organ.

Vetenskapsrådet ansvarar för en referensgrupp till programmet People, som bl.a. innehåller en fortsättning på Marie Curieprogrammet. Generalsekreteraren ingår i denna referensgrupp.

8.4 EUA

Förbundets ordförande är delegat i European University Association (EUA) Council. I EUA:s styrelse var Christina Ullenius tom mars månad en av två vice ordföranden. Hon var ordförande i valberedningen och i den arbetsgrupp som diskuterar ansökningar från nya medlemmar. De nya stadgarna har börjat gälla och EUA har under året valt en ny styrelse. Förbundet har under hösten nomineringar till ordförandepost (Sijbold Noorda) och styrelseledamot (Krista Varantola) men inte gjort egna nomineringar. Kriterier för inval av nya medlemmar har nu börjat tillämpas med relativt omfattande diskussioner av enskilda kandidater.

Sverige har relativt sett flest medlemmar i organisationen. Samtliga svenska lärosäten med forskarutbildningsrätt är medlemmar. Under året har Högskolan Borås upptagits som full medlem.

Generalsekreteraren har under året deltagit i arbetet i generalsekreterarnätverket i anslutning till EUA:s Councilmöten.

Forsknings- och forskarutbildningsfrågorna kommit att stå mer i fokus än tidigare men utbildningsfrågorna och genomförandet av Bolognaprocessen är fortfarande central. EUA deltar i ett omfattande samarbete med kommissionen och dess olika projekt. Bl.a är man representerat i European Energy Research Alliance (EERA) där SUHF representeras av Ramon Wyss, KTH. Diskussioner om klassificering och ranking har också tagit stort utrymme liksom diskussioner av effekterna av den ekonomiska krisen och Europas framtid efter 2010 (post Bologna) och efter 2020.

Pam Fredman har tagit säte i den inflytelserika Working Group for Research Policy.

Under året har man släppt sin rapport om autonomi i olika länder. Agneta Bladh representerade SUHF vid lanseringen av rapporten. EUA arbetar vidare på att utveckla ett Score Card för autonomi.

8.4 NUS och nordiskt arbete

SUHF är en av de fem medlemmarna i Det nordiska universitetssamarbetet (NUS). De nordiska rektorskonferenserna får där tillfälle att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor i ett jämförande perspektiv, att diskutera en samordning av sina ställningstaganden inom i första hand EUA och att hantera frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. NUS har ett sekretariat som vandrar mellan medlemmarna. Under 2008-9 är det Danmark som är ansvarigt för detta. Från 2010 tar Sverige över. I styrelsen ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt formellt ordförande för NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet. SUHF innehar vice ordförandeposten i NUS, och från årsskiftet alltså ordförande och generalsekreterarposterna.

Frågorna har bl.a. rört på vilket sätt NUS kan samverka med de politiska nordiska organen, finansieringsfrågor inkluderande Nordforsk, osv. Från svensk sida har ifrågasatts den mycket splittrade finansieringen av olika inom-nordiska bilaterala projekt, genuint nordiska projekt osv där temat för satsningarna är desamma.

NUS har rätt att föreslå tre representanter till Nordforsks styrelse. Göran Sandberg ingick vid årets början i Nordforsk på NUS-mandat. Han har senare efterträtt av Mille Millnert.

Medlemmar 2009

Blekinge tekniska högskola
Chalmers tekniska högskola
Danshögskolan
Dramatiska Institutet
Ersta Sköndal högskola
Försvarshögskolan
Göteborgs universitet
Handelshögskolan i Stockholm
Högskolan Dalarna
Högskolan i Borås
Högskolan Gävle
Högskolan i Halmstad
Högskolan i Jönköping
Högskolan i Kalmar
Högskolan i Skövde
Högskolan Kristianstad
Högskolan Väst
Högskolan på Gotland
Gymnastik- och idrottshögskolan
Karlstads universitet
Karolinska Institutet

Konstfack
Kungl. Tekniska högskolan
Kungl. Konsthögskolan
Kungl. Musikhögskolan
Linköpings universitet
Luleå tekniska universitet
Lunds universitet
Malmö högskola
Mittuniversitetet
Mälardalens högskola
Operahögskolan
Röda Korsets högskola
Sophiahemmet högskola
Stockholms universitet
Sveriges Lantbruksuniversitet
Södertörns Högskola
Teaterhögskolan i Stockholm
Umeå universitet
Uppsala universitet
Växjö universitet
Örebro universitet