



Sveriges universitets-  
och högskoleförbund

13 mars 2019  
Dnr. 0006-19

# **Verksamhets- berättelse för år 2018**

## Innehåll

1. Inledning
2. Förbundets arbetsformer
3. Förbundets ekonomi
4. Framtidens utmaningar
5. Kompetens
6. Dialog
7. Profil
8. Bilagor
  1. Medlemmar 2018
  2. Översikt över SUHF:s verksamhet 2018
    - Remissyttranden
    - Rekommendationer
    - Rapporter
    - Skrivelser
    - Konferenser och seminarier
  3. Presidiedagar under 2018
  4. SUHF:s arbetsgrupper under 2018
  5. Verksamhetsberättelse från Högskolornas forum för redovisningsfrågor 2018
  6. Verksamhetsrapport från Forum för bibliotekschefer 2018
  7. Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2018

## Förkortningar

CSN	Centrala studiestödsnämnden
EUA	European University Association
HeLP	Högre ledarprogrammet
HfR	Högskolornas forum för redovisningsfrågor
IAU	International Association of Universities
KB	Kungliga biblioteket
MYH	Myndigheten för yrkeshögskolan
NUS	Nordiskt universitetssamarbete
SFS	Sveriges förenade studentkårer
SI	Svenska institutet
SUHF	Sveriges universitets- och högskoleförbund
SULF	Sveriges universitetslärare och forskare
UHR	Universitets- och högskolerådet
UKÄ	Universitetskanslersämbetet
VR	Vetenskapsrådet

## 1. Inledning

Verksamhetsberättelsen för SUHF:s verksamhet år 2018 följer samma upplägg som förbundets manifestet *Framtiden börjar nu* (2013) och delas upp i de fyra prioriterade områdena: framtidens utmaningar, kompetens, dialog och profil.

Verksamhetsberättelsen inleds med en beskrivning av förbundets arbetsformer och ekonomi. Därefter beskrivs vad som genomfördes under 2018 inom varje prioriterat område. Verksamhetsberättelsen avslutas med ett antal bilagor.

## 2. Förbundets arbetsformer

### Stadgarna

Enligt stadgarna erbjuder förbundet

”universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välförhållanden i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt. Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter”.

Förutom det som anges i stadgarna ska det finnas en beredskap att hantera och bevaka initiativ, förslag och beslut från regering, riksdag och olika myndigheter.

### Arbetsätt och prioriteringar

Enligt beslut i samband med utredningen om SUHF:s framtid (2009) använder styrelsen vid prioritering av verksamhetens inriktning sig av principen att frågor av principiell art som rör såväl ett fåtal som alla medlemmar ska kunna tas upp av förbundet. Däremot är det inte aktuellt att ansvara för olika personnätverk inom högskolesektorn utom i undantagsfall, till exempel om sektorssamordning mot yttre part kräver det.

Agerande från SUHF görs i frågor där sektorn har en gemensam ståndpunkt. Om SUHF yttrar sig i frågor där sektorn är oenig måste detta göras tydligt.

SUHF ska vara det självklara huvudorganet och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är även viktigt att ge medlemmarna största möjliga utbyte för sin insats genom att bedriva sektorsinternt arbete där så är efterfrågat och ger mervärde.

### Medlemmar

SUHF bestod 2018 av 37 medlemmar, se bilaga 1.

### Förbundsårsamlingen, styrelsen, presidiet och kansliet

Förbundsårsamlingens vårmöte hölls den 14 mars på Malmö universitet, som också inbjöd till en gemensam middag dagen före mötet. Vid förbundsårsamlingen reviderades bl.a. den engelska benämningen på SUHF till The Association of Swedish Higher Education Institutions, ny valberedning utsågs och en process initierades för att synliggöra lärosätenas bidrag till samhällets välfärd och utveckling.

Värd för höstens årskonferens och efterföljande förbundsårsmöte den 23-24 oktober var Stockholms konstnärliga högskola. Temat för konferensen var konstnärlig forskning. Vid förbundsårsmötet utsågs ny styrelse för mandatperioden 2019-2020, revisorer för samma period, antogs en rekommendation om studieavgiftsskyldiga studenter och diskuterades ställningstagande kring samverkan med det omgivande samhället.

SUHF:s styrelse bestod 2018 av Helen Dannetun, Linköpings universitet (ordförande); Stefan Bengtsson, Chalmers tekniska högskola (vice ordförande); Björn Brorström, Högskolan i Borås; Susanne Kristensson, Lunds universitet; Maria Lantz, Konstfack; Stephen Hwang, Linnéuniversitetet och Högskolan i Halmstad; Johan Sterte, Karlstads universitet, och Astrid Söderbergh Widding, Stockholms universitet.

Styrelsen höll under 2018 åtta sammanträden, hälften fysiska möten och hälften dator- eller telefonmöten. Protokoll från styrelsemöten och förbundsårsmöten finns tillgängliga på förbundets hemsida.

SUHF:s presidium består av ordförande, vice ordförande och generalsekreterare. Presidiet har normalt hållit telefonmöten en gång per vecka samt med regelbundna mellanrum presidiedagar, se lista över presidiedagar i bilaga 3. Beslut fattade av presidiet har kontinuerligt redovisats till styrelsen.

Kansliet har under året bestått av totalt fyra personer. Generalsekreterare Marita Hilliges, Linda Gerén och Lars Alberius som utredare samt Pia Vallgård som administratör. Samtliga anställningar vid kansliet är sedan oktober 2011 organisatoriskt placerade vid Stockholms universitet.

Förutom den fasta personalen på kansliet finns några personer knutna till SUHF:s verksamhet vars lön finansieras med förbundets medel:

- HeLP och rektorsprogrammet anlitar två projektledare som betalas inom programmet med grundanställningar på ett medlemslärosäte: Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet, 50 procent, och Cecilia Agrell, Lunds universitet, 50 procent.
- Lena Törnberg, Linköpings universitet har under hösten haft en projektanställning på 10 procent för att arbeta med redovisningsmodellen för full kostnadstäckning (SUHF-modellen).

Formellt är SUHF inordnat som ett kostnadsställe vid Stockholms universitet. Vissa delar av SUHF:s ekonomi- och konferensadministration, all IT-support och städtjänster sköts av universitetet.

Sedan juni 2010 är SUHF:s kansli förlagt till Tryckerigatan 8 på Riddarholmen i Stockholm (Norstedtshuset). Hyresvärd är AFA Bostäder, med vilket ett femårskontrakt tecknats. Kontraktet är möjligt att förlänga tre år i taget. Lokalerna består av fyra kontorsrum, ett sammanträdesrum för upp till 20 personer, ett mindre sammanträdesrum för 8 personer, ett postrum samt ytor för måltider på sammanlagt ca 250 kvm.

Förutom egna arbets- och expertgrupper samt möten med olika externa aktörer inom högskolesektorn används lokalerna mycket av medlemmarna för egna möten. Under 2018 användes lokalerna för sådana möten vid ett par-tre tillfällen av företrädare för ett femtal medlemslärosäten. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

## Information

SUHF:s hemsida ger arbets- och expertgrupperna möjlighet att föra kontinuerlig dialog och publicera sina minnesanteckningar och andra dokument publikt och/eller på de interna sidorna. Dokumentation från konferenser och seminarier publiceras regelbundet på hemsidan.

## Remissyttranden

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger eventuella yttranden. I frågor av större principiell art lyfts frågan till styrelse eller förbundsårsamling om och hur SUHF ska svara.

Förbundet avstår att besvara remisser där flertalet av medlemmarna själva inbjudits att lämna yttrande. I de fall där bedömningen görs att ett samlat svar från sektorn är önskvärt och att tillräcklig enighet inom sektorn finns lämnar SUHF ett svar.

Under 2018 har trenden från tidigare år fortsatt. SUHF blir instans för fler remisser och från fler avsändare vid sidan av Utbildningsdepartementet. SUHF har avstått från att lämna yttranden på ett antal remisser, dels med hänvisning till medlemmarnas egna svar, dels för att det på grund av kort remisstid inte funnits möjlighet till beredning och förankring i förbundet. En sammanställning av SUHF:s remissvar 2018 finns i bilaga 2. Remissyttrandena finns även på förbundets hemsida.

## Rekommendationer

SUHF är relativt restriktiv med framtagande av rekommendationer. Under 2018 fastställdes tre rekommendationer:

- REK 2018:1 Rekommendation för datahanteringsplan
- REK 2018:2 Rekommendation om hantering av avgiftsskyldiga studenter
- REK 2018:3 Metadataspecifikation gällande ärendehantering

SUHF:s rekommendationer finns publicerade på förbundets hemsida.

## Rapporter

Under 2018 har ett antal rapporter publicerats av SUHF. Flera av rapporterna är framtagna i samarbete med andra aktörer. Rapporterna har i flera fall gett upphov till skrivelser och framställningar om reformer i enlighet med slutsatserna som dras. En lista på rapporter som tagits fram under året finns i bilaga 2.

## Arbetsgrupper och nätverk

En stor del av SUHF:s kärnverksamhet är arbete inom olika typer av arbetsgrupper. Arbetsgrupperna består huvudsakligen av personer från medlemslärosätena där reskostnader och arbetstid betalas, enligt överenskommelse, av arbetsgivaren. Behovet av arbetsgrupper ses kontinuerligt över.

Arbetsgrupperna kan delas in i tre olika grupper (se presentation av arbetsgrupperna och deras verksamhet nedan och i förteckning över arbetsgrupperna i bilaga 4):

- Expertgrupper (permanenta grupper med fleråriga uppdrag)
- Arbetsgrupper (grupper för tidsbegränsade uppdrag eller utredningar)
- Nätverk (kräver någon form sektorskoordinering relativt en motpart)

Dessutom driver SUHF utbildningar med därtill kopplade arbetsgrupper, Styrgruppen för ledare i akademien (HeLP-programmet och Rektorsprogrammet), se bilaga 7.

Deltagandet av lärosätesanknutna personer i expert- och arbetsgrupper är en värdefull och absolut förutsättning för att SUHF ska fungera. Kansliet utför i allmänhet en samordnande funktion i de olika gruppernas arbete.

SUHF nominerar eller utser ledamöter i arbetsgrupper och referensgrupper inom andra organ och myndigheter, som t.ex. Kungliga biblioteket (KB), Vetenskapsrådet (VR) och Universitets- och högskolerådet (UHR). Beslut fattas, i allmänhet, av presidiet efter beredning.

Under 2018 fanns det 19 arbets- och expertgrupper, plus ett antal undergrupper som rapporterade direkt till respektive arbets- eller expertgrupp, med ett 140-tal poster från 35 av 37 medlemslärosäten (ej Ersta Sköndal Bräcke högskola och Röda Korsets högskola). Till detta ska läggas personer som deltar i grupper inom andra organisationer dit SUHF nominerar deltagare inom till exempel KB, Sunet och UHR.

Förutom en avsevärd medfinansiering från lärosätenas sida bidrar engagemanget i de olika grupperna även positivt till lärosätena genom informationsspridning och kompetensutveckling. Det är lätt att hitta personer som önskar delta i SUHF:s olika grupper, vilket tyder på en stark legitimitet för arbetssättet bland medlemmarna.

Verksamma arbetsgrupper finns redovisade i bilaga 4, listan inkluderar inte undergrupper eller projektgrupper till arbets- eller expertgrupperna. Arbets- och expertgruppernas verksamhet under 2018 beskrivs nedan.

### **Arbetsgivargruppen**

SUHF:s arbetsgivargrupp är en expertgrupp för diskussion om arbetsgivarfrågor. Gruppen har funnits sedan 2009 med mandatperiod till och med sista december 2018. Gruppens mandat förlängdes i december 2018. Expertgruppen har sju medlemmar. SUHF:s generalsekreterare är ständigt adjungerad.

Gruppen utgör en viktig länk i arbetsgivarfrågor. Medlemmar från expertgruppen sitter i Arbetsgivarverkets (AGV) styrelse och medlemsråd, SUHF:s förvaltningschefsnätverk och personalchefsnätverk. Varje år genomför gruppen en arbetsgivar dag, där aktuella arbetsgivarfrågor inom högskolesektorn diskuteras. Temat 2018 var jämställdhet och tillit i akademien. Vidare genomfördes ett seminarium i maj att hantera de frågor som väcks av metoo och akademiupproppet. Ordförande i gruppen var under 2018 Sigbritt Karlsson, KTH.

### **Arbetsgruppen för Europeiska stadgan för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare**

SUHF har under 2018 haft en tredje, och sista, arbetsgrupp med representanter från lärosäten som önskar ansluta till den Europeiska stadgan för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare (The European Charter for Researchers/The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers). Arbetet har letts av en av SUHF särskilt anställd projektledare, Charlotta Fransén.

### **Arbetsgruppen för flyktingfrågor**

För att möjliggöra samordning av frågor av gemensamt intresse, både kort- och långsiktigt, och för att underlätta ett strukturerat erfarenhetsutbyte har SUHF en arbetsgrupp för flyktingfrågor. Arbetsgruppen ska sprida kunskap, påverka beslutsfattare och driva på för förnyelse och utveckling. Arbetet har fokus på den rådande situationen, men ska bidra till långsiktiga hållbara processer för att öka inkludering och möjligheter till validering och kompletterande utbildning för akademiker med utländsk utbildning. Under november genomfördes den internationella konferensen *European seminar on refugees supporting diversity, inclusion and democracy* i Vänersborg i samarbete med Support Group, Franska Institutet och Högskolan Väst. Ordförande var under 2018 Cecilia Christersson, Malmö universitet.

### **Arbetsgruppen för lärarutbildning**

Då lärarutbildning bedrivs vid 28 av landet lärosäten samtidigt som utbildningen genomgått och kontinuerligt genomgår förändringar finns sedan 2017 en arbetsgrupp. Gruppen är en plattform för diskussion kring aktuella frågor om lärarutbildningar. Under året har gruppen följt och kommunicerat med flera pågående utredningar inom området. Ordförande i gruppen var under 2018 var Karin Larsén, GIH (t.o.m. sista maj) och Kerstin Tham, Malmö universitet.

### **Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan**

SUHF:s presidium och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) tillsatte 2014 en arbetsgrupp med uppgift att föra en dialog mellan SUHF och MYH för ökad förståelse av de olika utbildningsformerna samt ta fram förslag till åtgärder som leder till ökad tydlighet och förbättrade utbildningsmöjligheter mellan olika utbildningsformer. SUHF:s representant i arbetsgruppen var under 2018 Björn Brorström, Högskolan i Borås. Under 2018 initierades en utredning i samarbete med MYH för ökad rörlighet mellan utbildningssystemen. Utredare är Anita Hansbo, tidigare rektor Jönköping University.

### **Examensordningsgruppen**

Den 1 september upprättades en arbetsgrupp att diskutera möjliga alternativ och modeller att hantera examensordningar i lärosätenas regi att ersätta dagens examensförordning. Ordförande i gruppen är Ylva Fältholm, rektor Högskolan i Gävle.

### **Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering**

Sedan 2015 finns en expertgrupp för arkiv- och dokumenthanteringsfrågor. Ordförande i arbetsgruppen var under 2018 Susanne Kristensson, Lunds universitet. Expertgruppens mandat gick ut den sista december 2018. Under 2018 utarbetade expertgruppen bl.a. ett förslag till rekommendationen Metadataspecifikation gällande ärendehantering (REK 2018:3) och förde dialog med olika intressenter.

### **Expertgruppen för fastighetsfrågor**

Lokalförsörjning vilar sedan 1993 på universitet och högskolor. Sedan 2011 finns en expertgrupp för fastighetsfrågor. Syftet med gruppen är att stärka och stödja sektorns arbete med professionalisering av lokalförsörjningsansvaret. Expertgruppens mandatperiod är 2018-2019. Gruppen arbetar med ökad självständighet i lokalfrågor, för kontinuerlig dialog med företrädare för olika fastighetsägare, relationen med landstingen för lärosäten med medicinsk fakultet, säkerhetsfrågor och studentbostadsfrågan. Staffan Sarbäck, Luleå tekniska universitet, var under 2018 ordförande.

### **Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor**

Expertgruppen för forskningsadministrativa frågor har funnits sedan oktober 2012. Styrelsen beslutade i december 2018 att expertgruppen för forskningsadministrativa frågor inte ska fortsätta i den formen. Syftet med gruppen var att stärka och stödja sektorns arbete med forskningsadministrativa frågor nationellt och internationellt samt i vissa frågor ge underlag för att sektorn genom SUHF ska kunna agera gemensamt. Det övergripande uppdraget för expertgruppen var att främja ett nationellt erfarenhetsutbyte vad gäller forskningsadministrativa frågor inom sektorn. Under 2018 genomfördes bl.a. en forskningsadministrativ konferens under temat kvalitetssäkring och forskningsadministration med omkring 160 deltagare. Ordförande 2018 var Katarina Bjelke, Uppsala universitet.

### **Expertgruppen för internationaliseringsfrågor**

År 2015 upprättades en expertgrupp för internationalisering. Expertgruppen behandlar internationaliseringsaspekter avseende hela lärosätenas verksamhet, såväl utbildning som forskning och samverkan huvudsakligen på strategisk nivå. Under året har expertgruppen bl.a. fört diskussioner med Internationaliseringsutredningen liksom tillsammans med Uppsala universitet arrangerat ett seminarium där utredningen presenterades. Gruppen har även haft överläggningar med Migrationsverket. Ordförande under 2018 var Eva Åkesson, Uppsala universitet. Gruppens mandat varar t.o.m. 2019.

### **Expertgruppen för kvalitetsfrågor**

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har ett övergripande ansvar att främja nationellt erfarenhetsutbyte inom högskolesektorn när det gäller kvalitetsutveckling inom forskning, utbildning och administration. Syftet är att stärka lärosätenas möjligheter att ta ansvar för kvaliteten i verksamheten. Expertgruppens mandat varar t.o.m. december 2019.

Under 2018 fortsatte gruppen att arrangera seminarier kring utveckling av kvalitetssystem. Ett av dessa genomfördes i maj med fokus på kvalitetssystem och i november var fokus ramverk för kvalitetssäkring av forskning vid tre samrådsseminarier (Stockholm, Göteborg och Lund). Vidare har expertgruppen inlett en utredning om behovet av och organisation av ett högskoleobservatorium. Utredare är Lars Haikola. Ordförande under 2018 var Stephen Hwang, Högskolan i Halmstad.

### **Expertgruppen för studieadministrativa frågor**

Expertgruppen för studieadministrativa frågor ansvarar för frågor kring praktisk tillämpning och strategiska frågor rörande bland annat behörighet, urval, antagning och examina på grund- och avancerad nivå. Gruppen diskuterar också frågor som rör avgiftsskyldiga studenter.

Två grupper rapporterar direkt till Expertgruppen för studieadministrativa frågor. Samordningsgruppen för högskoleprovet är gemensam för SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) och arbetar med genomförandefrågor kring högskoleprovet. SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning (NBA) tar fram rekommendationer för behörighetsbedömning och meritvärdering av svenska och utländska betyg för antagning till grund- och avancerad nivå.

Expertgruppens uppdrag varar t.o.m. 2019. Under 2018 tog expertgruppen bl.a. fram ett förslag till rekommendation om hantering av avgiftsskyldiga studenter (REK 2018:2) samt underlag till yttrande till flera remissvar. Ordförande under 2018 var Jörgen Tholin, Högskolan i Borås.



### **Högskolans forum för redovisningsfrågor**

Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR) anordnar årligen två större arrangemang: under våren en inspirationsdag för ekonomer i högskolan med närmare 400 deltagare och under hösten en konferens med brett deltagande (ca 70 personer) från hela sektorn. Det löpande arbetet genomförs av HfR:s styrgrupp och redovisningsråd. Ordförande var under 2018 Susanne Wallmark, Malmö universitet. HfR lämnar en egen årsrapport, bilaga 5.

### **Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor**

Forum arbetar bl.a. med frågor gällande tillgång till vetenskaplig information, forskningsinformation och forskningsdata, lärandemiljöer och kvalitet. Forums arbete under året sammanfattas i bilaga 6. Ordförande 2018 var Björn Brorström, Högskolan i Borås (t.o.m. juni) och Peter Aronsson, Linnéuniversitetet.

### **Samverkansgrupp SUHF – UHR**

Sedan 2009 har SUHF och Universitets- och högskolerådet (UHR) en samverkansgrupp för gemensamma diskussioner på ledningsnivå. UHR:s verksamhet förutsätter till stora delar ett nära samarbete med universitet och högskolor. Det handlar om praktiska frågor som rör tolkningar och tillämpningar av regelverk för antagningsfrågor, informationsfrågor och inte minst ärenden rörande de studieadministrativa systemen. Under 2018 har uppdraget vidgats till att även omfatta UHR:s främjandeuppdrag. Ordförande under 2018 var Stefan Bengtsson, Chalmers och SUHF:s vice ordförande.

### **SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogram**

Sedan 2009 har SUHF genomfört högre ledarprogram. Ett 25-tal deltagare antas till programmet årligen.

SUHF driver sedan 2013 även ett rektorsprogram för nyanställda rektorer. Rektorsprogrammet ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätlesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon.

En styrgrupp ansvarar för båda programmen, ordförande 2018 var Pam Fredman, Göteborgs universitet. Två projektledare (Lotta Löfgren Markör, Linköpings universitet och Cecilia Agrell, Lunds universitet) finansieras inom programmet. En sammanställning av verksamheten finns som bilaga 7.

### **Administrativt ledarskapsprogram**

Som ett led i att skapa en sammanhållen utvecklingsinsats för att stärka förutsättningar för god administrativ chefsförsörjning inom universitet och högskolor startade SUHF 2016 ett administrativt ledarskapsprogram. Programmet genomförs under ett år vid fem tillfällen. Verksamheten leds av en styrgrupp. Under 2018 var Jörgen Tholin, Högskolan i Borås, ordförande.

### **Rektorsinternat**

Förbundet genomförde rektorsinternat för 24 rektorer på Smådalarö Gård i augusti.

### **Förvaltningschefsnätverken**

Generalsekreteraren deltar kontinuerligt i universitetsdirektörernas och högskoledirektörernas nätverksmöten. Dessa möten redovisas kontinuerligt vid styrelsens möten.

### 3. Förbundets ekonomi

Förbundets centrala verksamhet (kansliet) finansieras av medlemsavgifterna som sedan 2009 är 7 300 tkr. I redovisningen av utfall för Kansliet (sid 4) uppgår intäkterna för 2018 till 6 876 tkr vilket beror på att en del av medlemsavgifterna (523 tkr) inte erhållits under räkenskapsåret. Dessa medlemsavgifter inkommer och bokförs 2019.

Kostnaderna består av utgifter för kansli, presidium, konsulter, mm. För 2018 uppgår kostnaderna till 7 240 tkr. Personalkostnaderna är för 2018 högre än föregående år. Detta beror på att kansliet inte var fullt bemannat under hela 2017, under två månader saknade förbundet en ordinarie generalsekreterare. Under 2018 har kansliet varit fullt bemannat förutom att en anställd har arbetat något mindre (80 %) under fyra månader.

Sammantaget är resultatet av den centrala verksamheten ett underskott på 363 tkr.

Förutom medlemsavgifterna tillkommer medel som hanteras inom projekt med egen budget och verksamhet. Det gäller Högskolornas forum för redovisningsfrågor (HfR), ledarskapsprogrammen (rektors- och HeLP-programmen), det administrativa ledarskapsprogrammet, expertgruppen för internationaliseringsfrågor, nätverket för rektorssekreterare, rektorsinternatet, Forum för bibliotekschefer och nätverket för blivande bibliotekschefer. Dessa projekt ska i princip gå med ett nollresultat över tid. Beroende på när fakturering av de olika verksamheterna sker, kan resultaten och balanserna variera mellan åren beroende på när intäkter och kostnader bokförs.

SUHF har sedan några år tillbaka en stor konferensverksamhet som omsätter i storleksordningen 1 mnkr. SUHF har inte för avsikt att den verksamheten ska vara vinstdrivande utan deltagaravgifterna bör sättas så att de motsvarar självkostnadspris. Kansliet försöker kalkylera för detta men svårigheten att förutse intresset för en viss konferens gör att vissa går med överskott och andra med underskott. Målet är att verksamheten över tid går plus minus noll. SUHF anlitar sedan september 2017 Stockholms universitets konferensservice för deltagarhanteringen, inklusive fakturering av deltagaravgifter. Samarbetet har utvecklats positivt. Sedan september 2017 bokförs intäkter och kostnader för SUHF:s konferenser, med vissa undantag, på ett eget projekt, *Seminarie*. Dock speglar inte skillnaden mellan intäkter och kostnader på projektet det ekonomiska utfallet från konferensverksamheten under ett år. Kostnader för konferenser bokförs samma år som genomförandet. Intäkter från konferenser bokförs med upp till 6 månaders fördröjning. Eftersom antal konferenser och antal deltagare varierar blir bilden missvisande. En ekonomisk uppföljning per konferens kommer därför att genomföras. Arbetet med att utveckla den ekonomiska redovisningen av konferensverksamheten kommer att fortsätta.

## 4. Framtidens utmaningar

### Verksamhet under 2018

#### Lärosätenas behov av ökad självständighet

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har under året aktivt arbetat med kvalitetsfrågor genom olika former för seminarier, kring det nya kvalitetssystemet och genom kvalitets- och utvecklingsarbete inom administrationen. Expertgruppen för fastighetsfrågor har låtit utreda frågan om donationer för lokaländamål till universitet och högskolor, utredningen finns tillgänglig på hemsidan. Vidare har Curt Karlsson utsetts att utreda verksamhetsformer och autonomi. Andrew Casson har även på SUHF:s uppdrag skrivit rapporten Några frågor om akademins autonomi till förbunds församlingen i mars och till ett av förbundets seminarier i Almedalen.

#### Högskola-yrkeshögskola

Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) har fortsatt dialog för ökade kunskaper om likheter och skillnader mellan de olika utbildningsformerna. Arbetsgruppen har under året startat en utredning för ökad rörlighet mellan utbildningssystemen. Utredare är Anita Hansbo, tidigare rektor Jönköping University.

### Internationellt arbete

#### European University Association

SUHF är en aktiv medlem i European University Association (EUA). Förbundets ordförande är delegat i dess *Council*. Förutom ordinarie generalsekreterar- och councilmöten har generalsekreteraren under året deltagit i olika EUA-arrangemang och konferenser. Ordförande är även ledamot av EUA:s Research Policy Working Group.

#### Nordiskt universitetssamarbete och nordiskt samarbete

SUHF är en av de fem medlemmarna i Nordiska universitetssamarbetet (NUS). Ett forum för att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska frågor i ett jämförande perspektiv och samordning av ställningstaganden inom EUA och i frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. I NUS' styrelse ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt en observatör från NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet. SUHF är ordförande under 2018-2019. I oktober 2018 ställde sig NUS bakom intentionerna bakom Plan S.

## 5. Kompetens

### Verksamhet under 2018

#### Kvalitet inom utbildning, forskning och administration

Som ovan beskrivits under rubriken Resursfördelning och kvalitetskontroll arbetar Expertgruppen för kvalitetsfrågor kontinuerligt med dessa frågor och anordnar årligen olika konferenser och seminarier.

#### Seminarier och konferenser

Under 2018 genomfördes ett drygt tjugotal seminarier och konferenser i SUHF:s regi på allt mellan 50-375 deltagare. En sammanställning finns i bilaga 2.

### **SUHF:s program för ledare i akademien**

Arbetet leddes under 2018 av en styrgrupp.

- *Högre ledarprogram - HeLP*  
SUHF startade hösten 2009 ett Högre ledarprogram. Det syftar att leda till fördjupade kontakter mellan svenska lärosäten och en djupare förståelse för sektorns villkor och styrning. Vidare ska programmet leda till en fördjupad självinsikt om ledarskapets utmaningar samt utveckla den kommunikativa förmågan hos deltagarna. Det läggs särskild betoning på att utveckla det personliga ledarskapet. Handfasta metoder för verksamhetsutveckling ingår som en viktig del av programmet. Ca 25 deltagare antas till programmet från de lärosäten som är medlemmar i SUHF. Deltagarna ska finnas på nivån under rektor och arbeta tillsammans med rektor i strategiska frågor, se vidare i bilaga 7.
- *Rektorsprogrammet*  
SUHF:s rektorsprogram ska bidra till att utveckla rektorers personliga, strategiska och lärosätesledarskap för att ge ökade förutsättningar att bedriva än mer välfungerande lärosäten, i en nationell och internationell kontext, både idag och i morgon. Rektorerna ska känna sig mer bekväma i det komplexa rektorsuppdraget. Ett nätverk ska bildas för samverkan mellan deltagarna. Programmet ska göra avtryck i deltagarnas utövande av chefs- och ledarskap, se vidare i bilaga 7.

### **Administrativt ledarskapsprogram**

2015 startades ett administrativt ledarskapsprogram för framtidens administrativa ledare. Programmet har fortsatt under 2018.

### **Arbetsgivarfrågor och attrahera kompetens**

Arbetsgivargruppen anordnar årligen en arbetsgivarvardag (dagen före Arbetsgivarverkets arbetsgivarkollegium). Vid 2018 års seminarium diskuterades jämställdhet och tillit i akademien. Vidare genomfördes ett seminarium i maj kring de frågor som väcks av metoo och akademiuppropet.

### **Arbetsgruppen för flyktingfrågor**

Arbetsgruppen för flyktingfrågor har under året kontinuerligt arbetat med migrationsfrågor.

## **6. Dialog**

### **Verksamhet under 2018**

#### **Forskningspolitiska propositionen 2016**

SUHF överlämnade i november 2015 ett inspel regeringen angående den forskningspolitiska propositionen 2016. Under 2018 har lärarutbildningsgruppen följt propositionens frågor vad gäller lärarutbildning, det inkluderar bl.a. forskarskolor. Vidare har arbetsgivargruppen arbetat med karriärvägar och jämställdhet. Frågor med anknytning till ledningsfrågor diskuteras inom ledarskapsprogrammen, medan finansieringsfrågor inom EU behandlas av internationaliseringsgruppen. Kvalitet inom forskning behandlas av kvalitetsgruppen och frågor med anknytning till öppen vetenskap är en fråga för samordningsgruppen för öppen vetenskap.

### **Riksdag, regering och regeringsinitierade utredningar**

SUHF har fortsatt nära kontakter med regeringen. Såväl presidiet som styrelsen träffar regelbundet den politiska ledningen och de högre tjänstemännen inom framför allt Utbildningsdepartementet. Dessutom deltog utbildningsministern vid det årliga rektorsmötet på Steningevik. Regelbundna kontakter sker även på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och Regeringskansliet. Utöver detta har presidiet träffat statliga utredningar och delegationer, se bilaga 3.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från Regeringskansliet och från andra myndigheter, vilka redovisas samlat i bilaga 2. Förbundet har i direkta och i informella kontakter förslagit personer till olika grupperingar. Förbundet har även vid ett antal tillfällen beretts möjlighet att vid så kallad delning yttra sig om olika nya förordningstexter.

### **Myndigheter och organisationer**

SUHF deltar regelbundet i möten och aktiviteter med myndigheter och andra organisationer med anknytning till högskolesektorn. Nedan redovisas några av de frågor som behandlats i dessa sammanhang.

SUHF har under året fört överläggningar med **Akademiska Hus** ledning genom presidiet och Expertgruppen för fastighetsfrågor. På dagordningen stod bl.a. frågor om lärosätenas inflytande samt hur ägarnas direktiv och styrning påverkar verksamheten.

**Arbetsgivarverket** har företrädare för sektorn på olika nivåer i sin organisation. Dessa tillsätts utan medverkan från SUHF men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen. Diskussioner har förts mellan ledningen för Arbetsgivarverket och SUHF inom såväl presidiet som förbundsförsamlingen. Årligen genomförs en arbetsgivarvardag för rektorer och förvaltnings- och personalchefer.

SUHF deltar i **Forum för Internationalisering** som Universitets- och högskolerådet (UHR) ansvarar för. SUHF representerades under 2018 av Stefan Bengtsson, vice ordf. SUHF, Marita Hilliges, SUHF:s kansli, Christia Murray, KTH, Eva Åkesson, ordf. i SUHF:s expertgrupp för internationaliseringsfrågor, och Cilla Häggkvist, Uppsala universitet.

SUHF deltog genom generalsekreteraren i den informella **Nationella Bolognagruppen** tillsammans med Utbildningsdepartementet, UHR, UKÄ, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen. Gruppens funktion är informationsspridning och informella avstämningar om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.

SUHF har genom sina medlemmar under året arbetat inom **Kungliga bibliotekets (KB)** forum för nationell bibliotekssamverkan och utveckling, som ersatte den tidigare inflytandestrukturen. Kontakten mellan SUHF och KB sker även på organisationernas ledningsnivå, där avstämningar gjorts under året, samt mellan KB och Forum för bibliotekschefer. I det sistnämnda fallet skedde överläggningarna dels inom ramen för de Forummöten som hålls ett par gånger varje år samt dels genom löpande överläggningar mellan KB och Styrgruppen för Forum för bibliotekschefer. Björn Brorström var under året ordförande i SwePub.

**Ladokkonsortiet** har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansliet och har hållit SUHF informerat om sin verksamhet. Konsortiet var representerat i samarbetsgruppen SUHF-UHR. Systemutvecklingsprojektet Ladok 3 har varit fokus för relationerna mellan SUHF och Ladok under året.

**SUNET** tillhör organisatoriskt Vetenskapsrådet. Sedan 2013 är Stefan Bengtsson, Chalmers tekniska högskola, ordförande i dess styrande kommitté. Kommittén består av tio personer, sex av dessa utses efter förslag från SUHF.

Överläggningar förs kontinuerligt med **Svenska institutet (SI)** kring de frågor där deras verksamhet berör högskolesektorn. Bland annat har SUHF deltagit i möten kring SI:s stipendiehantering för studenter från tredje land, där implementeringen av avgifter skapat nya utmaningar.

**Sveriges förenade studentkårer (SFS)** har rätt att delta i SUHF:s arbetsgrupper och deltar i flera. Kansliet har regelbundna kontakter med SFS presidium. Representanter för SFS deltar kontinuerligt på presidiedagar och på SUHF:s förbundsårsamlingar. Under Almedalsveckan genomfördes ett gemensamt seminarium om styr- och resursutredningens konsekvenser för studenterna.

**Sveriges universitetslärare och forskare (SULF)** träffade under året regelbundet SUHF både på ledningsnivå och kanslinivå för avstämning och överläggningar.

I samarbetet med **Universitets- och högskolerådet (UHR)** står antagningsfrågorna i centrum. SUHF åtar sig att utse personer till olika arbetsgrupper som UHR startar inom ramen för sin verksamhet, bl.a. NyA-systemets förvaltningsråd och ändringsråd. Inom Samordningsgruppen för högskoleprovet har SUHF och UHR under 2018 arbetat med bl.a. åtgärder för att minska riskerna för fusk. UHR var representerat i SUHF:s Expertgrupp för studieadministrativa frågor och i SUHF:s nationella bedömningsgrupp för antagning. Presidiet och generalsekreteraren har haft regelbundna möten med UHR:s generaldirektör om aktuella frågor. I styrelsen sitter Björn Brorström, Högskolan i Borås, och Kent Waltersson, Linköpings universitet.

En särskild **samverkansgrupp SUHF-UHR** finns, sedan 2009, för att arbeta med frågor som rör relationen mellan myndigheten och sektorn och som inte naturligt hanteras av de olika specialgrupperingar som finns. I gruppen sitter SUHF:s vice ordförande, Expertgruppen för studieadministrativa frågor arbetsutskott, representanter för förvaltningschefsnätverken m.fl. Även Ladok är representerat i gruppen.

**Universitetskanslersämbetet (UKÄ)** och SUHF samarbetade och förde diskussioner på flera nivåer. Det omfattande arbetet med kvalitetsutvärderingssystemet har varit ett viktigt tema som kontinuerligt lyfts vid presidiet och expertgruppen för kvalitetsfrågors möten med myndighetens ledning. Sigbritt Karlsson, KTH, Maria Lantz, Konstfack, och Caroline Sjöberg, Umeå universitet, har under året varit ledamot av UKÄ:s **insynsråd**. Information om vad som behandlas vid de olika mötena har lämnats vid styrelsens sammanträden. SUHF var även representerat i olika arbetsgrupper inom UKÄ, som referensgruppen för kvalitetsutvärdering. SUHF driver i samarbete med UKÄ ett rektorsprogram för nya rektorer. Även rektorsmötet på Steningevik arrangerades i samarbete mellan SUHF och UKÄ, liksom ett gemensamt seminarium i mars kring hållbar utveckling inom utbildning och Agenda 2030 med ett 70-tal deltagare.

**Vetenskapsrådet (VR)** och SUHF har fört överläggningar på flera nivåer. VR är ansvarig svensk myndighet för de olika programmen inom ramen för Excellence Science (MSCA, ERC och FET) inom Horisont 2020. Kansliet har deltagit i den nationella referensgruppen för dessa program.

Presidiet för kontinuerligt dialog med **Vinnovas** ledning.

**Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH)** och SUHF har under året haft en arbetsgrupp för att reda ut oklarheter och gränsdragningar mellan olika postgymnasiala utbildningsformer för att skapa förbättrade utbildningsmöjligheter. SUHF deltar genom Åsa Ekberg, Lunds universitet, i arbetet med ett svenskt nationellt kvalifikationsramverk, SeQF.

#### **SUHF-modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader**

I november 2007 antog förbunds församlingen en redovisningsmodell för full kostnadsredovisning – SUHF-modellen. Under 2018 har fokus, som tidigare legat, på uppföljning och utveckling av modellen. HfR har i uppdrag att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen.

Förbundets arbete med uppföljning av modellen sker dels genom HfR och dels genom experten Lena Törnborg, Linköpings universitet, som under året varit deltidarsvorderad för uppdraget. Förbundets talesperson relativt forskningsfinansiering var under 2018 Astrid Söderbergh Widding, Stockholms universitet.

För att förbättra dialogen med finansierarna kring frågor om full kostnadstäckning och redovisningsmodellen genomförs sedan ett antal år ett årligt dialogseminarium i januari med ett 90-tal representanter för forskningsfinansierare och lärosäten.

#### **SUHF.se**

SUHF:s hemsida är ett effektivt instrument att förmedla information om SUHF, dess verksamhet och de olika typer av dokument som tas fram.

#### **Almedalsveckan**

SUHF genomförde två arrangemang under Almedalsveckan. Ett frukostseminarium tillsammans med Sveriges Förenade Studentkårer (SFS). På onsdagen genomförde SUHF en halvdag med seminarier utifrån följande teman: Är lärosätena den femte statsmakten eller något betydligt större? Var går gränsen för vad vi bör forska om? Hur vet vi om vi överträtt den? samt Äntligen ny styrning av högskolan? Alla arrangemangen var mycket välbesökta. Vidare arrangerades seminariet Internationalisering – från strategi till verkstad tillsammans med Uppsala universitet.

SUHF var även verksamt på andra sätt under veckan. Exempelvis deltog presidiet i olika paneldiskussioner i andra aktörers arrangemang. Tre personer ur kansliet var där under flera av dagarna för att bevaka de seminarier och arrangemang som genomfördes med anknytning till SUHF:s verksamhetsområden. Förbundet var också behjälpligt med att informera om vilka personer från lärosätetsledningarna som är tillgängliga för att delta i seminarier och liknande som andra aktörer arrangerar. Kansliet sammanställde även en lista på seminarier med anknytning till högskolesektorn.

#### **SUHF:s lokaler**

SUHF:s lokaler används flitigt av medlemslärosätena för möten och seminarier. Till det kommer att lokalerna lånats av för sektorn närstående organisationer.

## **7. Profil**

### **Verksamhet under 2018**

#### **Kvalitetssystem**

Expertgruppen för kvalitetsfrågor har under året bl.a. genomfört flera seminarier kring utveckling av kvalitetssystem.

#### **Diversifierade inkomstströmmar**

Expertgruppen för fastighetsfrågor har under 2018 genomfört en utredning kring donationer för lokaländamål till universitet och högskolor.

#### **Styrning för mångfald**

Arbetet med styrning för mångfald utifrån SUHF:s inspel till den forskningspolitiska propositionen och för att sammanställa ställningstaganden för ett uthålligt styr- och resursfördelningssystem tillsattes en arbetsgrupp under ledning av Stefan Bengtsson, rektor Chalmers och vice ordförande, fortsatte i olika fora under 2018.



# Bilagor

## Bilaga 1

### Medlemmar 2018

Blekinge tekniska högskola	Kungl. Konsthögskolan
Chalmers tekniska högskola	Kungl. Musikhögskolan i Stockholm
Ersta Sköndal Bräcke högskola	Linköpings universitet
Försvarshögskolan	Linnéuniversitetet
Gymnastik- och idrottshögskolan	Luleå tekniska universitet
Göteborgs universitet	Lunds universitet
Handelshögskolan i Stockholm	Malmö universitet
Högskolan Dalarna	Mittuniversitetet
Högskolan i Borås	Mälardalens högskola
Högskolan i Gävle	Röda Korsets högskola
Högskolan i Halmstad	Sophiahemmet högskola
Högskolan i Skövde	Stockholms konstnärliga högskola
Högskolan Kristianstad	Stockholms universitet
Högskolan Väst	Sveriges lantbruksuniversitet
Jönköping University	Södertörns högskola
Karlstads universitet	Umeå universitet
Karolinska Institutet	Uppsala universitet
Konstfack	Örebro universitet
Kungliga Tekniska högskolan	

## Bilaga 2

### Översikt över SUHF:s verksamhet 2018

#### Remissyttranden

- Yttrande över promemorian Studiemedel vid utlandsstudier - Förändringar för ett långsiktigt och hållbart system, januari
- Yttrande över promemorian Tillgång till upphovsrättsligt skyddat material för personer med läsnedsättning, januari (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över promemorian Bastjänstgöring för läkare, februari
- Yttrande över Transpersoner i Sverige - Förslag för stärkt ställning och bättre levnadsvillkor (SOU 2017:92), mars
- Yttrande över förslag till ändring i Universitets- och högskolerådets föreskrifter (UHRFS 2013:4) om kvalificerade och relevanta yrkeskunskaper för särskild behörighet till utbildning som leder till yrkeslärarexamen i ämnena sprinklerteknik och ventilationsplåtslageri, april (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över Etikprövning – en översyn av reglerna om forskning och hälso- och sjukvård (SOU 2017:104), april
- Yttrande över CSN:s förslag till ändring av föreskrifter och allmänna råd om beviljning av studiemedel, april (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över promemorian Kompletterande utbildning för personer med avslutad utländsk utbildning, maj
- Yttrande över förslag till en treårig utbildning för tandhygienistexamen, maj
- Yttrande över förslag till ändring i Universitets- och högskolerådets föreskrifter (UHRFS 2013:1) om grundläggande behörighet och urval, maj (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över Vissa kirurgiska ingrepp i könsorganen (Ds 2018:11), maj (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över Ändring av det kön som framgår av folkbokföringen (Ds 2018:17), juni (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över delbetänkandet En strategisk agenda för internationalisering (SOU 2018:3), juni
- Yttrande över Ökad trygghet för studerande som blir sjuka (SOU 2018:9), juni
- Yttrande över Med undervisningsskicklighet i centrum (SOU 2018:17), juni
- Yttrande över UKÄ:s rapport Kvalitetssäkring av forskning, juni
- Yttrande över promemoria med förslag till förordning om behörighetsgivande och högskoleintroducerande utbildning, juli
- Yttrande över Forska tillsammans - samverkan för lärande och förbättring (SOU 2018:19), augusti
- Yttrande över Validering i högskolan - för tillgodoräknande och livslångt lärande (SOU 2018:29), september
- Synpunkter på Kungl. Bibliotekets utkast till nationell biblioteksstrategi, Från ord till handling, september
- Angående bedömningskriterier för FAIR forskningsdata och vetenskapliga publikationer, yttrande till Vetenskapsrådet och Kungl. Biblioteket, oktober

- Yttrande över Kungl. Bibliotekets uppdrag att samordna arbetet för öppen tillgång till vetenskapliga publikationer, november
- Yttrande över förslag på föreskrifter om särskild behörighet och förslag på ändring i Universitets- och högskolerådets föreskrifter (UHRFS 2013:2) om områdesbehörigheter, december (*SUHF avstår från att lämna synpunkter*)
- Yttrande över En andra och en annan chans - ett komvux i tiden (SOU 2018:71), december

### Rekommendationer

- REK 2018:1 Rekommendation för datahanteringsplan
- REK 2018:2 Rekommendation om hantering av avgiftsskyldiga studenter
- REK 2018:3 Metadataspecifikation gällande ärendehantering

### Rapporter

- Lärosätenas samverkan med det omgivande samhället-utgångspunkter och principer, SUHFs expertgrupp för samverkan, december 2018
- Donationer för lokaländamål - Lars Burstedt, oktober 2018
- Forskningskvalitet, effektivitet och extern finansiering - Stephen Hwang - september 2018
- Några frågor om akademins autonomi - Andrew Casson - juni 2018
- Arbetsgruppen för forskningsdata har under våren genomfört en enkät kring hur stödet för forskningsdata ser ut vid lärosätena. Enkäten inkluderar frågor kring forskningsdatapolicy och datahanteringsplaner. En sammanställning av enkäten finns på svenska och engelska:
  - Hantering av forskningsdata, status vid de svenska lärosätena - Sammanställning enkät - våren 2018
  - Research data management status, at Swedish HEIs - Summary Inquiry - Spring 2018

### Skrivelser

- Nationell samordning vad gäller datahanteringsplaner, brev till Vetenskapsrådet, september 2018
- Skrivelse till Utbildningsdepartementet om tydligare reglering av beställd utbildning, juni 2018
- Skrivelse till regeringen med förslag till åtgärder för nyanlända akademikers inkludering, studier och väg till arbete, juni 2018
- Skrivelse till Danske Bank om utländska studenters och medarbetares möjligheter att öppna bankkonto, juni 2018

### Konferenser och seminarier

Under 2018 genomfördes ett drygt tjugotal seminarier eller konferenser inom ramen för SUHF. Nedan finns en översikt tillsammans med det ungefärliga antalet deltagare. Dokumentation från konferenserna finns publicerade på SUHF:s hemsida.

#### Januari

**12:** Dialogseminarium, Finlandshuset, Stockholm, för högskoleledningar och forskningsfinansiärer (100)

#### Mars

**7:** Konferens: Hållbar utveckling inom utbildning och Agenda 2030 med UKÄ, Bygget, Stockholm (70)

**12:** Workshop "Uppföljning och omvärldsbevakning", Uppsala universitet, i samarbete med Nätverket för internationell marknadsföring och kommunikation

**14:** Förbundsförsamling på Malmö universitet, för lärosätesledningar (70)

#### **April**

**26:** Inspirationsdag för ekonomer i högskolan, Norra Latin, Stockholm. Konferens med seminarier om ekonomi och redovisning vid universitet och högskolor, för alla intresserade ekonomer (375)

#### **Maj**

**14:** Utveckling av kvalitetssystem för forskningen (V), Finlandshuset, Stockholm (90)

**23:** Erfarenhetsutbyte med anledning av #metoo, Piperska Muren, Stockholm (75)

**25:** Forum för bibliotekschefer, vårkonferens, Klara Strand, Stockholm, för bibliotekschefer (30)

#### **Juli**

**1-8:** Almedalsveckan (60-200)

#### **September**

**26:** Dimensionering i samverkan, i samarbete med UKÄ, Stockholm, för alla som arbetar med dimensioneringsfrågor och samverkansansvariga

**27:** Högskolesektorns styrning och ledning, Stockholm, för personer med administrativa eller akademiska ledningsuppdrag men även kvalificerade handläggare i ledningsstöd (125)

#### **Oktober**

**9-11:** NU2018 (400)

**23:** Årskonferens på Stockholms konstnärliga högskola, för alla intresserade (95)

**24:** Förbundsförsamling på Stockholms konstnärliga högskola, för högskoleledningar (75)

**31:** Presentation av Internationaliseringsutredningen, för alla intresserade

#### **November**

**7:** Forskningsadministrativ konferens, för alla som arbetar med forskningsadministrativa frågor, Norra Latin, Stockholm (160)

**13:** Arbetsgivar dagen, för rektorer, förvaltnings- och personalchefer, Stockholm (55)

**14-15:** Forum för bibliotekschefer, höstkonferens, Ulfunda slott, för bibliotekschefer (35)

**15-16:** HfR-höstkonferens, på Skogshem & Wijk, Lidingö, för ekonomichefer, planeringschefer m.fl. (82)

**27, 28 och 30:** Utveckling av kvalitetssystem VI: samårdsseminarier i Stockholm, Göteborg och Lund, för alla som arbetar med kvalitetsfrågor på olika ledningsnivåer (40-90)

## Bilaga 3

### Presidiedagar 2018

Dag	Deltagare
1 februari	Internationaliseringsutredningen, Agneta Bladh, m.fl. Christina Forsberg, GD, och Kristiina Kulluvaara, CSN Daniel Holmberg, Nordiska ministerrådet Gunilla Herdenberg, KB Anders Söderholm, GD UKÄ, m.fl.
17 april	Annia Järvebro, m.fl. Digitaliseringsrådet Sven Stafström och Ann Fust, VR Internationaliseringsutredningen, Agneta Bladh, m.fl. Anders Fällström, ny rektor Mittuniversitetet Sara Arrhenius, ny rektor Kungl. Konsthögskolan
1 juni	Statssekreterare Malin Cederfeldt Östberg
25 september	Martin Norsell, ny rektor Högskolan Dalarna Internationaliseringsutredningen, Agneta Bladh, m.fl. Birgitta Bergvall-Kåreborn, ny rektor Luleå tekniska universitet Darja Isaksson, GD, m.fl. Vinnova Patrik Svensson, Sverker Sörlin och Eva Stensköld, om humanistisk infrastruktur Tobias Krantz och Fredrik Sand, Svenskt Näringsliv
27 november	Sven Stafström, GD VR Eva Åkesson, rektor Uppsala universitet om internationaliseringsutredningen Hans Ellegren och Heléne Sundström, KVA
12 december	Jacob Adamowicz och Daniel Lindblom, SFS presidium

## Bilaga 4: SUHF:s expert- och arbetsgrupper under 2018

Namn	Ordförande, verkställande ledamot el.motsv.	Övriga ledamöter från medlemsläro- säten, 31/12 2018	Mandatperiod
Arbetsgivargruppen	Sigbritt Karlsson, KTH <i>Ingrid Ganrot, SU</i>	SH, SU, LU, UmU, KaU, MaU, HH, SKH, HKr	1 januari 2017 – 31 december 2018
Arbetsgrupp 3 för Europeiska stadgan för forskare/Riktlinjer för rekrytering av forskare	Charlotta Fransén, SUHF:s kansli	HB, LnU, LU, HiS, SH, HiB	- 31 december 2018
Arbetsgruppen för flyktingfrågor	Cecilia Christersson, MaU	GU, Miun, KTH, LiU, LU, SU, HV, LnU	1 januari 2018 – 31 december 2019
Arbetsgruppen för lärarutbildning	Karin Larsén, GIH/ Kerstin Tham, MaU	UmU, GU, SU, SH	1 januari 2017 – 31 december 2018
Arbetsgruppen för samarbete mellan SUHF och Myndigheten för yrkeshög- skolan (MYH)	MYH/SUHF	HB	1 januari 2018 – 31 december 2019
Examensordningsgruppen	Ylva Fälthom, HIG	UmU, SHH, HV, SU, KI	1 september 2018 – 31 december 2019
Expertgruppen för arkiv- och dokumenthantering	Susanne Kristensson, LU	CTH, Miun, HD, MaU, FHS, GU, UmU, SKH	1 januari 2017 – 31 januari 2018
Expertgruppen för fastighetsfrågor	Staffan Sarbäck, LTU <i>Christel Olsson, LnU</i>	LU, GU, LiU, KI, KMH, SU, SLU, UmU, ÖRU	1 januari 2018 – 31 december 2019
Expertgruppen för forsknings- administrativa frågor	Katarina Bjelke, UU <i>Lasse Thorell, SLU</i>	BTH, CTH, HH, LiU, SLU, UmU, GU, LU	1 januari 2017 – 31 december 2018
Expertgruppen för internationalise- ringsfrågor	Eva Åkesson, UU <i>Per Nilsson, UmU</i>	GU, JU, Miun, KTH, KI	1 januari 2018 – 31 december 2019
Expertgruppen för kvalitetsfrågor	Stephen Hwang, HH <i>Malin Östling, GU</i>	UmU, Konstfack, SKH, UU, LU	1 januari 2018 – 31 december 2019
Expertgruppen för samverkan	Johan Schnürer, ÖRU <i>Sara Brännström, SLU</i>	SHH, LnU, Konstfack, UU, KTH, MdH	1 januari 2017 – 31 december 2018
Expertgruppen för studieadministra- tiva frågor	Jörgen Tholin, HB <i>Christoffer Sönnerbrandt, KI</i>	MdH, UU, HH, SU, LTU, LU, KTH, LiU	1 januari 2018 – 31 december 2019
Forum för bibliotekschefer	Björn Brorström, HB/ Peter Aronsson, LnU <i>Mikael Sjögren, UmU</i>	UU, GIH, KaU, MaU, MdH, LnU, SU	1 januari 2018 – 31 december 2019
Högskolornas Forum för redo- visningsfrågor (HfR)	Susanne Wallmark, MaH <i>Dan Guttke, KaU</i>	LU, SU, LnU, UU, KTH, CTH, HB, KI, GU, LiU	1 januari 2017 – 31 december 2018
Samordningsgrupp för Open science/Öppen vetenskap	Björn Brorström, HB	UU, SU, LU, SU	1 februari 2017 – 31 december 2018
Samverkansgruppen SUHF-UHR	Stefan Bengtsson, CTH	UU, LnU, Konstfack, HB	1 januari 2018 – 31 december 2019
SUHF:s program för ledare i akademien och rektorsprogrammet	Pam Fredman, GU	KTH, HHS, FHS, LnU	30 juni 2018 – 31 december 2019
Administrativt ledarskapsprogram	Jörgen Tholin, GU	MaU, Miun	

Förutom de externa sekreterarna eller verkställande ledamöterna har kansliets personal fungerat som sekreterare i flertalet av arbetsgrupperna. Dessutom finns ett antal undergrupper som rapporterar direkt till respektive arbetsgrupp eller expertgrupp.

## Bilaga 5

### Verksamhetsberättelse för Högskolans forum för redovisningsfrågor 2018

Högskolornas Forum för Redovisningsfrågor (HfR) är ett samarbetsorgan inom ekonomiområdet för universitet och högskolor inom SUHF och fungerar i dessa frågor också som en träffpunkt för samverkan med berörda myndigheter och Utbildningsdepartementet. HfR leds av en styrgrupp och har funnits sedan mitten av 1990-talet.

#### Uppdrag

HfR har SUHF:s uppdrag att bl.a. genom seminarier och projekt utveckla en god redovisningssed och uppmärksamma ekonomistyrningsfrågor inom högskoleområdet. Inom HfR diskuteras principer och tolkningar av redovisningens innehåll, ofta i samverkan med departement och myndigheter. I uppdraget ingår även att uppmärksamma förbundets ledning på frågor där remisser och skrivelser bör avlämnas eller vilka rekommendationer som bör utfärdas. Styrgruppen tar fram underlag i sådana ärenden åt styrelsen. HfR har även ett särskilt uppdrag att följa effekterna av implementeringen av SUHF:s redovisningsmodell för indirekta kostnader och informera SUHF:s ledning om eventuella justeringar.

HfR bedriver en populär och välbesökt seminarieverksamhet kring frågor av betydelse för ekonomiområdet.

HfR genomför varje år två konferenser, en inspirationsdag för ekonomer under våren och en tvådagarskonferens under hösten. Samverkan sker med Utbildningsdepartementet, Ekonomistyrningsverket, Riksrevisionen, Universitetskanslersämbetet, Universitets- och högskolerådet m.fl.

#### Ledamöter i styrgruppen 2018

- Susanne Wallmark, Malmö universitet (ordförande, fr.o.m. 2012)
- Filip Bengtsson, Lunds universitet (fr.o.m. 2018)
- Pia Grankvist, Stockholms universitet (fr.o.m. 2012)
- Dan Guttke, Karlstads universitet (fr.o.m. 2017, representerar planeringscheferna)
- Joakim Karlsson, Linnéuniversitetet (fr.o.m. 2018, ordförande i Redovisningsrådet)
- Hanna Mörtberg, Uppsala universitet (fr.o.m. 2018)
- Susanne Odung, KTH (fr.o.m. 2014)
- Per Setterberg, Chalmers tekniska högskola (fr.o.m. 2016)
- Linda Sörensen, Högskolan i Borås (fr.o.m. 2018)
- Eva Tegelberg, Karolinska Institutet (fr.o.m. 2017)
- Peter Tellberg, Göteborgs universitet (fr.o.m. 2017)
- från SUHF:s kansli deltar Lars Alberius

#### Konferensverksamhet

Den 26 april en inspirationsdag för ekonomer med 375 deltagare på Norra Latin i Stockholm. Dagen inleddes med Astrid Söderbergh Widding, rektor Stockholms universitet, reflekterade över temat högskolan och ekonomerna. Därefter presenterade Lars Olof Mikaelsson Strut-utredningens arbete och Annika Winsth, chefsekonom på Nordea, talade om vad riksdagsval i Sverige och mellanårsval i USA kan betyda för den svenska ekonomin. Under eftermiddagen genomfördes tio parallella seminarier kring aktuella frågor vid Utbildningsdepartementet, fritt och bundet kapital, jämställdhetsbudgetering, oegentligheter, representation och kostförmåner, uppföljning och redovisning inom staten, att vara

ekonom i akademisk miljö, transfereringar, hantering av studieavgifter liksom jämförelser med andra sektorer.

Under hösten genomfördes en konferens den 15-16 november med drygt 80 deltagare på Skogshem och Wijk på Lidingö. Vid konferensen talade Ernst and Young om ekonomifunktioner i förändring, RISE om digitalisering, Lars Olof Mikaelsson om status för Strututredningen, SKL om effektivisering. Därtill informerades om aktuella frågor från Utbildningsdepartementet, Riksrevisionen, Ekonomistyrningsverket och UKÄ. Parallella seminarier genomfördes kring jämställdhetsbudgetering, ramavtal och benchmarking med hjälp av SUHF-modellen. Konferensen avslutades med att redovisningsrådet presenterade aktuella frågor liksom pågående arbete med SUHF-modellen.

Konferenserna har planerats och letts av styrgruppen. Inriktningen på konferenserna bestäms med utgångspunkt i deltagarnas förslag samt aktuella frågor inom högskolesektorn. Konferenserna utvärderas regelbundet och får alltid höga eller mycket höga betyg av deltagarna.

### **HfR:s redovisningsråd**

Inom HfR har ett redovisningsråd instiftats. Ledamöterna utses av styrgruppen för HfR. Rådets uppgift är att tolka regler och föreskrifter som utges av regeringen och ESV i syfte att underlätta för sektorns myndigheter. Rådet ska utveckla och verksamhetsanpassa externa redovisningskrav. Rådet ska även medverka i besvarandet av remisser, som ställs till lärosätena, avseende ekonomistyrning. Rådet har också uppdraget att förvalta den modell för redovisning av direkta och indirekta kostnader som beslutades vid SUHF:s förbundsårsamling november 2007.

Redovisningsrådet har ansvaret för att förvalta modellen. Detta medför ansvar för att bevaka behov av förändringar eller förtydliganden och lämna förslag till styrgruppen.

Redovisningsrådets sammansättning år 2018 var:

- Joakim Karlsson, Linnéuniversitetet (ordförande)
- Margareta Uvhagen Antoni, Uppsala universitet
- Stefan Axelsson, Högskolan i Skövde
- Paul Hansson, Göteborgs universitet
- Cecilia Sjöström, Lunds universitet
- Andreas Sundberg, Linköpings universitet
- Lena Törnborg, Linköpings universitet, expert SUHF-modellen

### **Ekonomi**

HfR:s verksamhet finansieras av deltagarnas avgifter samt eventuella tidigare avsatta medel när det behövs. Ingående balans för 2018 var 25,4 tkr, intäkterna år 2018 var på totalt 121,6 tkr, kostnaderna 307,2 tkr och den utgående balansen var -160,2 tkr.

Under november 2018 genomfördes HfR:s höstkonferens och stora delar av kostnaderna bokfördes på projektet under samma år. Intäkterna, dvs. deltagaravgifterna, bokförs under 2019. Om de intäkter och kostnader för konferensen som har bokförts i januari 2019 läggs till utgående balans får vi  $-160,2 + 224,4 = 64,2$  tkr.

Susanne Wallmark  
Ordförande



## Bilaga 6

### Verksamhetsrapport för SUHF:s Forum för bibliotekschefer 2018

#### Inledning

Målgruppen för denna verksamhetsrapport är i första hand SUHF:s förbundsårsamling men den riktar också till Forum för bibliotekschefer. Syftet är att spegla årets aktiviteter och diskussioner inom styrgruppen och SUHF:s Forum för bibliotekschefer. Se även [suhf.se](http://suhf.se) för minnesanteckningar från styrgruppsmöten och dokumentation från konferenser.

#### Uppdrag

Forum för bibliotekschefer utgör ett nätverk för att stärka SUHF-biblioteken och utgör en samlade part i förhållande till Kungliga bibliotekets nationella bibliotekssamverkan.

#### Forum för bibliotekschefer 2018

Styrgruppen för Forum har bestått av följande personer under 2018: Björn Brorström (Högskolan i Borås, ordförande fram till 180630), Peter Aronsson (Linnéuniversitetet, ordförande från 180701), Mikael Sjögren (Umeå universitet, verkställande ledamot), Catta Torhell (Linnéuniversitet), Wilhelm Widmark (Stockholms universitet), Daniel Forsman (Chalmers tekniska högskola, fram till 180630), Sara Kjellberg (Malmö universitet, från 180928), Jakob Harnesk (Karlstad universitet), Lisa Petersen (Mälardalens högskola), Lars Burman (Uppsala universitet) och Lotta Haglund (Gymnastik- och idrottshögskolan). Linda Gerén (SUHF) har knutits till gruppen och deltagit i styrgruppsmöten och planering av Forums vår- och höstmöten. Styrgruppen har haft fem sammanträden under året, minnesanteckningar finns på SUHF:s webbplats. För Forum har två möten arrangerats i Stockholm – en vårkonferens den 25:e maj och en höstkonferens den 14-15 november.

#### Årets verksamhet

##### *Nationell bibliotekssamverkan*

I april undertecknades en ny överenskommelse mellan SUHF och Kungliga biblioteket (KB) om samarbete, informationsutbyte och uppföljning (SUHF dnr 0018-18). Forum för bibliotekschefer är inom Kungliga bibliotekets Forum för nationell bibliotekssamverkan representerade i alla grupper som är relevanta för universitets- och högskolebiblioteken.

##### *Nationell biblioteksstrategi*

SUHF är representerade av Björn Brorström (Högskolan i Borås) och Mikael Sjögren (Umeå universitet) i en referensgrupp för den nationella biblioteksstrategi som Kungliga bibliotekets utredare, Erik Fichtelius, har i uppdrag att ta fram till 2019. Två referensgruppsmöten har ägt rum under året och ett utkast till nationell biblioteksstrategi har varit ut på en inspelsrunda. SUHF framhöll i sitt inspel bl a att forskningsbibliotekens verksamhet beskrivs otillräckligt och att det saknas en framåtsyftande analys. Bibliotekens roll som en del i forskningens infrastruktur är i sammanhanget ö h t frånvarande och behöver lyftas fram, vilket SUHF:s representanter i referensgruppen också argumenterat för. Vidare lyftes i inspelet universitets- och högskolebibliotekens pedagogiska verksamhet, digitaliseringen, KB:s roll som biblioteksmyndighet, bibliotekarieprofessionen och medieförsörjning som områden som behöver utvecklas.

### *Bibsam*

SUHF har under 2018 representerats av Astrid Söderbergh Widding (Stockholms universitet), Wilhelm Widmark (Stockholms universitet), Hanna Gadd (Högskolan i Väst), Karin Grönvall (Sveriges lantbruksuniversitet), Jakob Harnesk (Karlstads universitet), Lisa Petersen (Mälardalens högskola) och Annikki Roos (Karolinska institutet).

Under 2018 har styrgruppens fokus varit att vidarearbeta strategierna för att följa målet mot öppen tillgång via konsortieavtal med förlagen. Styrgruppen har beslutat att i alla förhandlingar kräva en Open Access komponent. Om förlaget inte erbjuder en sådan tecknas möjligtvis ett avtal på ett år. Under året har Bibsam haft förhandlingar med flera av de stora förlagen. Förhandlingarna med Elsevier strandade och styrgruppen beslutade att säga upp avtalet efter inrådan från SUHF:s förbundsårsamling. Efter att PlanS lanserats har styrgruppen fått relatera sina strategier utifrån innehållet i planen. Ett nytt begrepp har införts då vi nu förhandlar transformativa avtal. Under året har Bibsam även slutit ett första avtal med ett rent Open Access förlag. För att kunna hantera även sådana avtal har avtalet och fullmakten med deltagande organisationer skrivits om.

### *Swepub*

SUHF har under 2018 representerats av Björn Brorström (Högskolan i Borås), Lars Burman (Uppsala universitet), Karin Grönvall (Sveriges lantbruksuniversitet) och Dieter Müller (Umeå universitet)

Arbetet med att utveckla Swepub har fortgått med god fart under året. KB har fått goda resursmässiga förutsättningar att satsa på Swepub och därigenom har projektet stabiliserats och fått utvecklingskraft. Att utveckla och förvalta Swepub är nu inskrivet i KB:s instruktion. Viktiga insatser för utvecklingen har varit den av SUHF-ledamöterna initierade utredningen kring möjliga vägval för Swepub. Rapporten har titeln "Nyttan finns i användandet!"

En annan viktig insats under året var en kravspecifikation framtagen av Vetenskapsrådet. Under året ändrades benämningen på den grupp som nära följer arbetet från grupp till utvecklingsråd, vilket ger en ökad tyngd i den grupp där SUHF tillsätter ordförande. Det markerades också särskilt i en skrivelse under året att utvecklingen av Swepub är ett projekt som KB, SUHF, VR och UKÄ driver tillsammans.

På årets sista möte genomfördes en workshop kring visionen för Swepub. Det konstaterades att det finns många användningsområden och många användare, men allt under förutsättning att datakvaliteten är hög. Här sker nu successivt förbättringar och lärosätena har ett stort ansvar i sammanhanget. Vid workshopen formulerades följande vision för Swepub. "Swepub ska vara en självklar, tillförlitlig, fullgod och heltäckande datakälla om forskningspublicering i Sverige för analyser, uppföljning, utvärdering och resursfördelning".

### *Libris utvecklingsråd*

Under 2018 har SUHF:s representanter i Libris utvecklingsråd varit Stefan Andersson, Uppsala universitet, Mattias Lorentzi, Jönköping University, och Catta Torhell, Linnéuniversitetet. Året har präglats av övergången till Libris XL. Ett plattformsbyte var planerat till årsskiftet 2017/18 men detta sköts upp i ett sent skede eftersom systemet inte ansågs tillräckligt stabilt. Vid utvecklingsrådets möte den 8 mars diskuterades ny tid för lansering och i samråd med rådet tillsattes även en referensgrupp med uppgift att bistå i testning.

Från SUHF-biblioteken deltog Jonas Barck, Linnéuniversitetet, och Karin Byström, Uppsala universitet, i referensgruppen.

Under april och början av maj bjöds bibliotekscheferna in till informationsmöten som arrangerades i Malmö, Göteborg och Stockholm som en förberedelse inför systemskiftet. 7 maj lades en så kallad startversion av Libris XL ut med möjlighet till testning och utvärdering. 4 juni stängdes systemet ner för att kunna genomföra en skarp övergång från Voyager till nya Libris med start 11 juni. Produktionssättningen fungerade förhållandevis väl men en stor besvikelse spred sig genast bland landets katalogisatörer när det visade sig att det saknades mallar för de flesta materialtyper och att den första versionen var väldigt tungarbetad.

När Libris utvecklingsråd träffades på årets andra möte den 20 september rapporterades det om stora produktionsbortfall från lärosätenas bibliotek. Mötet fick närmast karaktär av "krishantering" och framför allt vad det ett prekärt läge för universitetsbiblioteken i Uppsala, Lund och Göteborg. Det ställdes krav på mer insyn i vilka förbättringar som förväntades komma i nästkommande releaser/uppgraderingar så att biblioteken skulle kunna planera sitt arbete på ett mer strukturerat sätt. Ganska snart in på hösten kom rapporter från huvuddelen av lärosätesbiblioteken om att arbetet började fungera väl men stora problem kvarstod för UU, LU och GU.

Den samlade bedömningen från lärosätesbiblioteken är att nya Libris driftsattes i ett allt för ofärdigt skick och att det dröjde lite för lång tid innan systemet var på en acceptabel nivå. Lyhördheten för bibliotekens konstruktiva förbättringsförslag och ett mer gemensamt utvecklingsarbete har å andra sidan varit stor och vid Libris användardag den 5 december kunde de flesta konstatera att allt nu var på rätt väg och att vi i Sverige nu är först med att ha implementerat BibFrame som erbjuder enorma möjligheter för länkad data. Förhoppningsvis är vi nu framme vid en tidpunkt när det är detta som ska stå i centrum för det fortsatta arbetet.

#### *Öppen tillgång till vetenskapliga publikationer*

SUHF har under 2018 representerats av Astrid Söderbergh Widding (Stockholms universitet), Wilhelm Widmark (Stockholms universitet), Jonas Gilbert (Södertörns högskola) och Mats Viberg (Chalmers).

Under 2018 har gruppens uppgift varit att stödja KBs handläggare i arbetet att utarbeta fem studier kring hinder för övergången till Öppen vetenskap:

- Meriterings- och medelstildelningssystemet kontra incitament för öppen tillgång
- Finansiering av omställningen från ett prenumerationsbaserat till ett öppet tillgängligt publiceringssystem
- Öppen tillgång till böcker
- Ekonomiskt och tekniskt stöd till tidskrifter som publicerar med öppen tillgång
- Uppföljning av krav på öppen tillgång

Gruppen har varit med och skrivit direktiven för utredningarna samt befolkat utredningsgrupperna med medlemmar från finansärer, forskare och lärosätesrepresentanter. Under utredningarnas gång har gruppen följt studiernas utveckling och gett råd om förbättringar. Studierna väntas vara klara enligt tidsplan och lämnas till regeringen i mars 2019.

### *Bibliometrigruppen*

Bibliometrigruppen, som är en arbetsgrupp under Forum för bibliotekschefer, har under året genomfört två större aktiviteter. Under våren höll den ett seminarium med internationella talare i Uppsala med rubriken "Open Metrics" 23/5 och på hösten genomfördes ett bibliometri-hackaton på SLU 22-23 /11 där man försökte lösa bibliometriska problem genom gemensam analys och automatisering.

### *Chefsutvecklingsnätverket – Lust att leda på bibliotek*

En andra omgång av chefsutvecklingsnätverket har under året haft träff nummer tre och fyra av sammanlagt sex planerade träffar. Det är totalt 24 personer från 16 forskningsbibliotek som deltar i nätverket, och upplägget bygger på första omgångens program, med en utökning av de sektorsanknutna inslagen. Nätverket leds som tidigare på konsultbasis av Elsebeth Tank, på uppdrag av en beställargrupp bestående av Marie Danielsen (Örebro universitet), Hanna Gadd (Högskolan Väst) , Lotta Haglund (Gymnastik- och idrottshögskolan) och Catta Torhell (Linnéuniversitetet).

### *Fyrapunktsprogrammet*

2015 togs ett strategiskt program för Forums arbete fram. De punkter som redovisas i denna verksamhetsrapport för 2018 faller väl in under flera av de utvecklingsområden som beskrivs i programmet. Det behöver dock ses över och under 2018 har en workshop genomförts i samband med Forum för bibliotekschefer höstkonferens som en start på arbetet med att förnya Forums 4-punktsprogram.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> De fyra utvecklingsområdena är: 1. Tillgång till vetenskaplig information, 2. Forskningsinformation och forskningsdata, 3. Lärandemiljöer, 4. Biblioteken som kvalitetshöjare  
Mer information och programmet i sin helhet finns på:  
<http://www.suhf.se/arbetsgrupp/forumforbibliotekschefer>

## Bilaga 7

### Verksamhetsrapport från SUHF:s program för ledare i akademien 2018

I arbetet med *SUHF:s program för ledare i akademien* ingår att driva utveckling och genomförande av dels HeLP (SUHF:s Högre LedarProgram), dels Rektorsprogrammet. Det sistnämnda genomförs tillsammans med Universitetskanslersämbetet (UKÄ).

Rektorsprogrammet riktar sig främst mot nya rektorer. Vid sju tillfällen träffas gruppen under knappa två dagar. Exempel på programpunkter är: personligt ledarskap, uppdraget som rektor, strategiskt utvecklingsarbete, ledningsgrupper, framförande, kris- och mediaträning mm. Rektorerna får även möjlighet att genomgå en 360-graders analys med uppföljande individuellt samtal.

HeLP är ett ledarprogram för nivån under rektor, dvs pro- och vicerektorer, dekaner, universitetsdirektörer och förvaltningschefer m fl. Programmet består av nio tillfällen à knappt tre dagar med bl a följande innehåll; förväntningar på ledarskap inom akademien, villkoren för sektorn, kommunikation och framförande, hållbart ledarskap, krishantering, grupputveckling, samtal om svåra frågor mm.

#### Under 2018 genomfördes följande verksamhet

##### *HeLP 8*

HeLP 8 hade det första passet i september 2016 och avslutades i mars 2018. I programmet deltog 25 personer, 12 kvinnor och 13 män, med rollerna prorektorer, vicerektorer, dekaner/motsvarande samt en högskoledirektör.

##### *HeLP 9*

HeLP 9 började i april 2017 med 25 deltagare, varav 19 kvinnor och sex män. Programmet avslutades i oktober 2018. Deltagarnas positioner var bl. a. pro- och vicerektorer, akademichefer, dekaner och planerings- respektive förvaltningschef.

##### *HeLP 10*

HeLP 10 startade i april 2018 med 25 deltagare, varav 16 kvinnor och 11 män. Deltagarnas positioner är bl. a. pro- och vicerektorer, akademichefer, dekaner, VD, förvaltningschef och prefekter. Programmet avslutas i oktober 2019.

##### *HeLP 11*

I december 2018 hade HeLP 11 sitt första tillfälle med 25 deltagare, 13 kvinnor och 12 män. Deltagarnas roller är prorektorer, vice-rektorer, dekaner, akademichefer, universitetsdirektörer, prefekter och motsvarande. HeLP 11 kommer att ha sitt sista pass i maj 2020.

##### *Rektorsprogram (RP) 4*

RP 4 startade under 2017 med nio deltagande rektorer, två kvinnor och sju män. En av rektorerna valde att avsluta sitt deltagande för att istället gå RP 5. Programmets sista tillfälle var i mars 2018.

### *Rektorsprogram (RP) 5*

RP 5 hade sitt första pass i april 2018 med sju deltagare, fem kvinnor och två män. Programmet avslutas i mars 2019.

#### **Utvärdering**

HeLP: Samtliga program erhåller överlag mycket höga betyg i utvärderingarna. En ständig utveckling sker av passen för att anpassa dem till respektive deltagargrupp.

RP: Programmen är uppskattade och vid varje tillfälle ges synpunkter på eventuell utveckling. Några av modulerna på programmet är under utveckling för att bättre passa rektorer.

#### **Organisation**

SUHF:s program för ledare i akademien leds av en styrgrupp och genomförs av två programledare. I styrgruppen ingår programledare, en representant för UKÄ, SUHF:s generalsekreterare samt, av SUHF utsedda, ledamöter, varav en utses till ordförande. Programledarna utarbetar, genomför, följer upp och kvalitetssäkrar programmen i dialog med styrgruppen. Styrgruppen bestod under 2018 av följande deltagare: Pam Fredman (ordförande), Sigbritt Karlsson (vice ordförande), Lars Ågren, Dan Brändström, Gerry Larsson, Per Westman samt två nya ledamöter: Marita Hilliges och Magdalena Malm.

Två programledare har svarat för det operativa genomförandet av programmen. Lotta Löfgren-Markör (HeLP 9 & 11 samt Rektorsprogram 4 & 5) och Cecilia Agrell (HeLP 8 & 10 samt Rektorsprogram 4 & 5). Programledarna deltar även vid styrgruppens möten. Administrationen av programmen har skötts av administratör på SUHF.