

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2010

Målparagrafen lyder enligt förbundets stadgar som följer:

*Förbundet erbjuder universitet och högskolor en gemensam arena för diskussioner och åtgärder. Det har till syfte att främja samråd och samverkan mellan universitet och högskolor och att agera i frågor av gemensamt intresse. Förbundet verkar för att universitet och högskolor ges goda ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och därigenom kan bidra till att stärka demokratin och välståndsutvecklingen i Sverige. Det arbetar i förhållande till statsmakter och andra organisationer i Sverige, liksom i förhållande till organisationer i Norden, Europa och världen i övrigt.*

*Förbundet arbetar genom framställningar, rekommendationer och uttalanden. Det initierar och genomför utredningar och liknande verksamheter.*

Förbundet skall, enligt beslut om verksamhetsplan vid Förbundsårsamlingen i Trollhättan i oktober 2009 under 2010 ha ägnat nedanstående frågor särskild vikt.

Som en inledande bakgrund kan nämnas att när beslutet om verksamhetsplan fattades fanns beslut om kår- och nationsobligatoriets avskaffande men det var oklart i vilken utsträckning samordning eller erfarenhetsutbyten genom SUHF behövde ordnas. När det gällde frågan om nytt kvalitetssystem hade Förbundet redan en arbetsgrupp som kunde råda styrelsen i frågan om behov av insatser. Befattningsutredningen, autonomutredningen, studie- och anmälningsavgifter, ny lärarutbildning fanns alla i pipe-line men eftersom innehållet inte var helt klart och effekterna därmed inte var lätta att prognostisera så bedömdes Förbundet snarare behöva en handlingsberedskap än att i detalj i sin verksamhetsplan beskriva vilka insatser som kunde behövas. I diskussionen av vilka frågor SUHF skall koncentrera sina insatser spelade utredningen om Förbundets framtid (beslutad i mars 2009) en viktig roll.

Enligt Förbundsårsamlingens beslut skulle Förbundets verksamhet under 2010 riktas mot följande frågor. Frågorna nedan grupperas i förbundets inre respektive yttre arbete. Med "inre" avses arbete medlemmarna emellan och "yttre" frågor som rör departement, Högskoleverket m.fl. Citat ur beslutet i kursiv text:

### ***Förbundets inre arbete:***

*Internt i sektorn skall Förbundet fortsatt driva sin katalyserande roll för samarbeten medlemmarna emellan. Styrelsen och kansliet skall under år 2010 särskilt arbeta med följande frågor*

- *Att ta fram ett nytt manifest, med större fokus på utbildningsfrågor och kopplingen utbildning, forskning och innovation (i vid mening) i den sk Kunskapstriangeln.*
- *Bevaka implementering 2010 av modellen för full kostnadsredovisning. Särskilda insatser skall göras för systematisering av befintlig kunskap*
- *Erfarenhetsutbyte av kvalitetsfrågor i vid mening inkluderande rankingfrågor.*
- *Erfarenhetsinsamling och uppföljning av implementeringen av ett nytt resurstilldelningssystem för utbildning, såväl som för forskning*
- *Bereda en diskussion av bästa former för att öka kvinnligt deltagande i högsta akademiska ledarskap*
- *Det praktiska genomförandet även introduktion av ett eventuellt avgiftssystem*

- *Best-practice-frågor när det gäller kårobligatoriets avskaffande*
- *Bereda en diskussion om fortsatt hantering av strategiska medel*
- *Driva ett kvalitetsarbete för publiceringsdatabaser, möjligheterna till utvecklad bibliometrisk analys och främjande av möjligheterna för Open Accesspublicering*
- *Göra en uppföljning av förslagen i Landskapsrapporten*
- *Frågor om LOU och upphovs-/nyttjanderätter skall uppmärksammas för eventuella principer om likartad behandling på olika lärosäten*

*Förbundet skall under året slutföra sina utredningar etiska frågor i samband med forskningsbidrag och samla erfarenheter från tecknande av nya arbetstidsavtal. IDAS verksamhet förlängs med ett år. Under detta skall en arbetsgrupp, enligt ovan, se över bästa former för att få fler kvinnor på akademiska ledningsposter*

### **Förbundet yttre arbete**

*År 2010 är valår. Utbildning kommer att vara Förbundets fokus. Ett huvudmål i påverkansarbetet är att få medel för kvalitetshöjning av utbildning. Förbundet skall genom styrelse och kansli särskilt arbeta för att dels göra förbundets arbete känt, dels arbeta för en aktiv påverkan på riksdag och regering, departement, Högskoleverket, SFS, forskningsfinansiärer, Kungl. Biblioteket med flera organisationer/myndigheter.*

*Särskilda frågor att bevaka under 2010 är*

- *Finansiering av utbildning*
- *Lärosätenas autonomi i form av ändrade regelverk, ägande osv.*
- *Relationen mellan SUHF och Högskoleverket*
- *Bidra till att åstadkomma en för lärosäten och studenter bästa sätt att informera om olika studier och förutsättningarna för studier i Sverige genom påverkan på VHS och HSV*
- *Dialog med finansiärer för en acceptans av fullkostnadsmodellen*

*Förbundet skall ta en aktiv roll gentemot omvärlden i formuleringen av sektorns ståndpunkter och proaktivt bearbeta andra organisationer i sektorns, riksdagspartier m.fl. i de frågor där sektorn är enig.*

*Fortsatt medverkan i EUA:s skall genomföras med oförändrad ambitionsnivå. För insatserna i NUS höjs ambitionsnivån under SUHF:s tvååriga ordförandeskap.*

### **Formerna för arbetet**

*Förbundet skall fortsätta det påbörjade arbetet med direkta möten mellan presidium och kansli å ena sidan och företrädare för olika partier, myndigheter och andra organisationer å den andra. Detta sker dels genom informella möten och deltagande i olika seminarier och konferenser. Förbundet skall vidare, när så bedöms lämpligt, samla företrädare för sektorn till diskussioner av angelägna frågor. Förbundet skall vidare uttala sig i sektorsgemensamma frågor genom att utnyttja remissinstrumentet och utveckla sitt eget instrument för rekommendationer. Utveckling av seminarier som form för sektorns diskussioner kan ytterligare förstärkas.*

I enlighet med beslut om förslagen i utredningen om SUHF:s framtid så har följande princip tillämpats: Frågor av principiell art som rör få eller alla skall kunna tas upp av Förbundet, medan det däremot inte är aktuellt att ta på sig driften av ett antal personnätverk där inte sektorssamordning mot yttre part så kräver. Agerande från SUHF görs i frågor där sektorn har en gemensam ståndpunkt. Om SUHF yttrar sig i frågor där sektorn är oenig måste detta göras tydligt

De punkter som anges i beslutet om verksamhetsplan ovan kan ses som en formulering av att Förbundet skall vara det självklara huvudorgan och referenspunkten för sektorns synpunkter. Det är sammanfattningsvis även viktigt att fortsatt bedriva sektorsinternt arbete för utformning av rekommendationer om standarder, bevakning av rationaliseringsmöjligheter inom sektorn samt vidmakthålla nätverk och att fortsätta kvalitetsutvecklingsarbetet vad avser formerna för förbundets egen verksamhet i syfte att ge medlemmarna största möjliga utbyte. Redan här kan påpekas att styrelsen vid prioritering av arbetet under våren 2010 beslutade att inte prioritera en uppföljning av Landskapsrapporten eftersom det var oklart vilken användbarhet en uppföljning av de ständigt pågående förändringarna kan ha.

För att ge till jämförelse mellan denna redovisning och de som lämnats de senaste åren har den tidigare strukturen bibehållits, dvs. redovisningen i denna verksamhetsberättelse ges under följande rubriker:

- 1. Förbundets ekonomi**
- 2. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli**
- 3. Information om Förbundet och dess frågor**
- 4. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer**
- 5. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor**
- 6. Sektorns interna frågor, inre stöd**
- 7. Förbundets egen utveckling**
- 8. Internationell utveckling inklusive arbete inom EUA, IAU och NUS**

Efter en inledande övergripande beskrivning följer i denna verksamhetsberättelse redovisningar av insatserna under dessa rubriker. För sektorn totalt, och därmed SUHF har året delvis karakteriserats av väntan på propositioner som resultat av olika utredningar. Det rör autonomi, lärarutbildning, slutligt beslut om kvalitetssystem för utbildning, studieavgifter m.fl.

### ***1. Förbundets ekonomi***

Uttaxeringen av medlemsavgifter (7 300 000 kr) var samma som året innan där dock en kraftig höjning genomfördes. Höjningen skulle medge en utökning av kansliet, flyttning till större lokaler osv. Flyttning och nyrekrytering av en person har genomförts under året. Flyttning i juni och nyrekryteringen med sikte anställning från 1 januari 2011. Med fördröjningen av dessa insatser har de uttaxerade medlemsintäkterna inte förbrukats. För 2010 är ökningen av Förbundets centrala medel 1.457 kkr., att jämföras med 2.780 kkr. för år 2009. Efter årets slut är det samlade överskottet för Förbundet därmed 7.628 kkr. och därutöver 341 kkr. för Högskolans forum för Redovisningsfrågor, HfR, och 520 kkr. för HögreLedarprogrammet (HeLP). De hanteras delvis separat beroende på varifrån medlen kommer och syftet med dem. HfR lämnar en egen verksamhetsberättelse, bilaga 2. HeLP finansieras med deltagaravgifter och hanteras därför som eget projekt. Detaljer ges i bokslutet och kommentarerna till detta. SUHF har också 2010-2011 kansliansvaret för NUS och förvaltar de 158 kkr. som NUS disponerar. Dessa medel är oförändrade under året.

### ***2. Medlemmar, förbundsårsamling, styrelse och kansli***

SUHF har under verksamhetsåret bestått av 41 medlemmar enligt bifogad förteckning, bilaga 1. Antalet är en minskning med en medlem sedan Linnéuniversitetet ersatt Högskolan Kalmar och universitetet i Växjö som medlem. Vid Förbundsårsamlingen i Eskilstuna beviljades Stockholms Dramatiska Högskola inträde från 1 januari 2011 då Teaterhögskolan och Dramatiska Institutet upphör.

Förbundsårsamlingen har under 2010 sammanträtt den 24 mars och den 28 oktober. Vårmötet hölls vid Ersta Sköndal högskola och höstmötet vid Mälardalens Högskola i Eskilstuna.

SUHF arrangerade i samband med höstens förbundsårsamling tillsammans med Mälardalens högskola sin årliga konferens den 27 oktober på temat *Innovativ utbildning för en innovativ framtid*.

Styrelsen har under 2010 bestått av Pam Fredman, GU ordförande, Agneta Stark HDA, vice ordförande, Kåre Bremer SU, Peter Gudmundson KTH, Johannes Johansson KMH, Kerstin Norén KaU, Lennart Olausson MaH och Staffan Sarbäck LTU. Styrelsen har hållit åtta sammanträden. Tre av dessa har hållits som datorkonferens. Fyra möten har varit fysiska halvdagsmöten (Arlanda, Johannesbergs slott och två möten på Förbundets kansli) och därtill kommer ett lunch-lunch-internat på Sigtuna Stadshotell. Presidiet, dvs. ordförande, vice ordförande och generalsekreterare, har normalt haft telefongenomgångar av aktuella frågor en gång per vecka. Beslut fattade av presidiet har redovisats vid nästkommande styrelsemöte. Protokoll från styrelsemöten och förbundsårsamlingar finns tillgängliga på förbundets hemsida.

Vid kansliet har under 2010 tre personer varit verksamma, generalsekreteraren, en projektledare och en chefsadministratör, sammantaget tre årsarbetskrafter. Tjänsterna är placerade vid Uppsala universitet (generalsekreteraren) och Stockholms universitet (övriga). I samband med att chefsadministratören pensionerats har en ny administratör rekryterats. Under hösten har rekryteringen av ytterligare en projektledare/utredare genomförts. Nyrekryteringen skall bl.a. möjliggöra en förstärkt omvärldsbevakning av den europeiska nivån. Befattningen lockade 154 sökande. Förbundet har liksom tidigare kunnat anlita tjänstemän vid skilda universitets- och högskoleförvaltningar för olika uppgifter.

Till Förbundets verksamhet finns utöver de tre personerna på kansliet även knutna en kommunikator för rådgivning (bekostad av GU), en projektledare för HeLP på 30 % (betald inom programmet) och en projektledare för IDAS på 10 % under det första kvartalet. Under 2010 finns även en projektanställning för uppgifter inom området full kostnadstäckning på 50 %. Den senare anställningen löper även sex månader under 2011.

SUHF:s ekonomiadministration och IT-support m.m. sköts av Stockholms universitet (SU). Formellt är SUHF i detta avseende inordnat som ett kostnadsställe vid universitetet. Även upphandling av städtjänster har gjorts via SU.

SUHF har sedan 1996 hyrt lokaler i bostadsrättsföreningen Astrea 12 på Rådmanngatan 72 i Stockholm. Under 2009 söktes nya lokaler för att möjliggöra en expansion av kansliet. Avflyttning till nya lokaler på Riddarholmen i Stockholm (Tryckerigatan 8) skedde under juni 2010. Ny hyresvärd är AFA med vilken ett femårsavtal har tecknats. Detta kan förlängas med tre år i taget. De nya lokalerna består av fyra reguljära kontorsrum, ett sammanträdesrum för upp till 20 personer, ett mindre sammanträdesrum för 8 personer, ett "posttrum" liksom ytor för måltider mm, sammanlagt ca 250 kvm, en fördubbling av den användbara ytan. Det mindre sammanträdesrummet är också utrustat med en arbetsplats för besökande rektorer m.fl. Förutom att Förbundet nu kan förlägga arbetsgruppernas möten till egna lokaler ger de nya lokalerna också möjligheter för SUHF:s medlemmar att förlägga vissa möten till kanslilokalerna. Framförallt rektorer och förvaltningschefer erbjuds utnyttja denna möjlighet. Ytterligare en fördel med flyttningen är att Förbundet nu har betydligt enklare att ta emot sina samtalspartners i egna lokaler. Flyttningen till de nya lokalerna har inneburit viss nyanaffning av möbler, telefonutrustning m.m.

Rationaliseringar av kansliarbetet pågår ständigt liksom av arbetsgruppernas möten. Mötesmaterial skickas i ökad utsträckning elektroniskt. Material (t.ex. protokoll) publiceras på hemsidan i stället för att kopieras och skickas ut, osv. Elektroniskt anmälningsförfarande till olika nätverksträffar är standard. Ambitionen är att minska belastningen i tid och på miljön genom att uppmuntra till datormöten o telefonmöten där så är lämpligt.

### ***3. Information om Förbundet och dess frågor***

Även under 2010 har arbetet att göra Förbundet känt såväl externt som internt i sektorn inkluderat fortsatt arbete såväl mot Regeringskansliet som mot andra myndigheter, se nedan.

Förbundets elektroniska nyhetsbrev skickades under 2010 ut sex gånger. Det har nu över 1300 prenumeranter. En av utgåvorna innehöll ett omfattande material om implementeringen av Avgiftsreformen. Förbundets hemsida ger olika arbetsgrupper bättre möjlighet att föra kontinuerlig dialog. Expertgrupperna för studieadministrativa frågor respektive för kvalitetsfrågor publicerar sina minnesanteckningar publikt. Även Forum för Bibliotekschefer och Högskolans Forum för Redovisningsfrågor publicerar ett omfattande material på Förbundets hemsida.

Presidiet har även 2010 avsatt hela dagar i Stockholm där möte arrangerats med företrädare för utredningar och för partier och andra organisationer. Bl.a. har presidiet under sådana dagar mött företrädare för Regeringen (minister och statssekreterare), politiska partier, forskningsfinansiärer, för myndigheter med internationella uppdrag, Arbetsgivarverket, Högskoleverket, Myndigheten för Yrkeshögskolan, TCO, SULF osv. SUHF har utsett personer till ett antal andra grupper (styrgrupper, referensgrupper osv.) och dessa för på olika sätt fram SUHF:s syn i olika frågor. Delar av presidiet deltog i seminarier under Almedalsveckan.

Information om förbundets verksamhet har också lämnats av kansliet i samband med konferenser av olika slag. En del av förbundets omvärldsbevakning är att vara representerat vid seminarier. Det skulle leda för långt att förteckna alla dessa. Kanslipersonalen har med viss regelbundenhet träffat åtskilliga handläggare inom olika myndigheter/organisationer.

### ***4. Påverkansarbete och samarbete med olika myndigheter och organisationer***

#### **4.1 Riksdag, regering och regeringsinitierade utredningar**

Presidiet har alltså genomfört möten med företrädare för, vänsterpartiet och socialdemokraterna i Utbildningsutskottet i en serie möten med partiföreträdare som en fortsättning på sådana överläggningar med andra partier från tidigare år. De nu genomförda träffarna ingick i förberedelser inför valåret 2010. Under Almedalsveckan deltog SUHF i seminarier där samtliga partier var representerade.

Presidiet har träffat utbildnings- och forskningsminister Tobias Krantz och efter valet även utbildnings- och högskoleminister Jan Björklund. Den senare deltog också med ett föredrag under höstens förbundskonferens. Förbundets presidium har också haft flera överläggningar med statssekreteraren i Utbildningsdepartementet i olika frågor. SUHF var i valrörelsen inbjudna till diskussioner med Allianspartierna om sektorns behov. Agneta Stark (HDa) och Peter Gudmundson (KTH) deltog och överlämnade en skrivelse tog upp de frågor som diskuteras som också i Manifestet (se nedan).

En av de frågor Jan Björklund adresserade vid kontakterna med SUHF rör formalia kring utseendet av lärosätenas styrelser. Förbundets presidium har, förstärkt med Agneta Bladh, (fd Kalmar) fört diskussioner om alternativa sätt att utse externa ledamöter i lärosätenas styrelser.

Förbundet har gått in till departementet med skrivelser i frågan om tillägg till HF 7 kap 4§ i anslutning till den översyn som föranleds av införandet av anmälnings- och studieavgifter och om rätten att utse styrelseledamöter.

En uppvaktning av Utbildnings- och Näringsdepartementen gjordes för diskussion av ett antal frågor rörande Akademiska Hus, enligt Förbunds församlingens tidigare beslut som handlade om inflytandet över Akademiska Hus och de vinster som verksamheten genererar.

De av SUHF nominerade personerna Peter Gudmundson (KTH) och Ursula Hass (BTH) har arbetat inom *Teknikdelegationen*.

SUHF skall enligt uppdraget till den nya *Expertgruppen för oredlighet i forskning* formellt nominera en ledamot och en ersättare, vilket 2009 gjorts för det arbete som startade 2010. Regeringen har under 2010 beslutat om gruppens sammansättning. Expertgruppen finns organisatoriskt under Centrala etikprövningsnämnden. SUHF:s representanter är Jan-Otto Carlsson, UU och Åsa Bergenheim, UmU.

Förbundet har deltagit i departementshearings om det kvalitetsutvärderingssystem som skall gälla från 2011. Samma frågor har berörts även direkt med departementsledningen. Förbundet har likaså deltagit i hearing om uppläggnings- och utvärderingarna av lärarutbildningarna. Vidare har SUHF tillsammans med företrädare för några lärosäten deltagit i diskussioner av studieavgifter för utomeuropeiska studenter. Departementet har också inbjudit till diskussioner om det eventuella behovet av nya förhandlingar med BONUS Presskopia. Bilden som gavs från deltagande lärosäten var splittrad. Några ansåg omförhandling vara nödvändig snabbt, medan andra ansåg att det kunde vänta tills motparten väckte frågan.

Pam Fredman ingick i regeringsdelegationen vid Bolognaministtermötet i Budapest/Wien.

Inom regeringskansliet arbetar en interdepartemental grupp under ledning av Bjarne Kirsebom med frågor som rör tillämpningen av Kunskapstriangeln. I det arbetet ingår en grupp företrädare för universitet och högskolor som SUHF utsett. Förbundets grupp leds av Lena Gustafsson, UmU.

Kerstin Norén (KaU) ingår, på SUHF:s nominering, i Europarådets kommitté för högre utbildning och forskning.

Förbundet har numera fått möjlighet att föreslå en sektorsrepresentant till den svenska gruppen till HÖGUT (Nordiska ministerrådets kommitté för Högre utbildning). Efter Ingela Josefssons (SH) avgång föreslog Förbundet att Lennart Olausson (MaH) skall vara denna representant och regeringen beslutade i enlighet med det.

SUHF har under året ombetts besvara ett antal remisser både från regeringskansliet och från andra myndigheter. Dessa redovisas samlat nedan. Förbundet har också i direkta liksom i informella kontakter kunnat förslå personer till olika grupperingar. Förbundet har likaså vid ett antal tillfällen beretts möjlighet att vid ”delning” yttra sig om olika nya förordningstexter.

Regelbundna kontakter sker också på tjänstemannanivå mellan SUHF:s kansli och departementstjänstemän.

## **4.2 Myndigheter och organisationer**

Här redovisas många av de frågor där diskussioner förts med andra myndigheter.

*Arbetsgivarverkets* olika nivåer har företrädare för sektorn. Dessa tillsätts utan medverkan SUHF men de olika nivåernas företrädare samverkar i Arbetsgivargruppen (se nedan). Förbundet har uppdragit åt ledamöterna i Arbetsgivarverkets styrelse (Pam Fredman och Mille Millnert, LiU) att be verket att föra förhandlingar med sikte på ett kollektivavtal för en tidsbegränsad karriärbefattning. Arbetsgivarverket presenterade vilka möjligheter man har att bistå enskilda rektorer/myndigheter i olika frågor vid Förbunds församlingen i mars.

CSN har arrangerat en hearing om studiemedel för studier utomlands. SUHF deltog genom Mats Edvardsson, GU.

**Högskoleverkets** roll i förhållande till bl.a. SUHF har varit föremål för omfattande och återkommande diskussioner ur många aspekter. Det omfattande arbetet med utvecklingen av det nya kvalitetsutvärderingssystemet har varit ett viktigt tema som adresserats vid såväl presidiums möten med både Anders Flodström och Lars Haikola. Likaså har styrelsen vid flera tillfällen träffat Högskoleverket för diskussioner på detta och andra teman och slutligen har frågan varit uppe vid båda Förbunds församlingarna under året. Företrädare för bl.a. Förbundets expertgrupp för kvalitetsfrågor har genom en Referensgrupp deltagit aktivt i verkets arbete att utveckla konkreta indikatorer att användas i de framtida utvärderingarna av utbildningar på samtliga nivåer. Under året har Referensgruppen utökats med Johannes Johansson (KMH), Anders Söderholm (MIUN) och Mille Millnert (LiU).

Inför starten av verkets nya rektorsprogram har Förbundet kontinuerligt beretts möjlighet att lämna synpunkter om omfattning, nivå och uppläggning.

Flera styrelseledamöter ingår i kanslerns Rektorsråd (Agneta Stark, HDa, Kerstin Norén, Lennart Olausson, MaH, Staffan Sarbäck, LTU) där motsvarande diskussioner också förs. Korta informationer om vilka teman som behandlas vid rektorsrådets möten har lämnats vid styrelsens sammanträden.

VHS och HSV har tagit initiativ till en diskussion om arbetsfördelningen vad gäller information om lärosätena och deras utbildningar. SUHF har utsett Einar Lauritzen (UU) och Karin Röding (KI) att delta i arbetet.

HSV är huvudansvarig myndighet för **Forum för Internationalisering**. SUHF deltar med fyra personer i gruppen. Under året har Lars Holberg (LiU) ersatt Agneta Stark (HDa) i gruppen.

HSV ansvarar för en nationell referensgrupp för statistikinsamling. Bengt Karlsson ingår i denna. Han deltar också i en arbetsgrupp som diskuterar uppläggningsen av undersökningarna av etableringen på arbetsmarknaden.

Mats Edvardsson (GU) ingår i styrgruppen för studera.nu.

Andrew Casson (HDa) ingår i verkets ordboksgrupp.

HSV har inbjudit SUHF att delta i förnyade diskussioner om översättningar av examensbenämningar där kritiken från många medlemmar varit stark. SUHF har utsett fyra personer för uppdraget.

**Ingenjörsvetenskapsakademien** har inbjudit till deltagande i Förtroenderådet för projektet Innovation för tillväxt – en kraftsamling för Sveriges framtid. Pam Fredman deltar. Samarbete kring utseende av styrelseledamöter till löntagarfondstiftelserna har bl.a. förts med IVA.

**Internationella programkontoret** har ett Programråd för högskolefrågor i vilket kansliet medverkar tillsammans med SIDA, SI, HSV och SFS. Det mest omfattande samarbetet rör dock deras ansvar för Bolognaexperterna, f.d. Bolognapromotorsgruppen. SUHF har utsett ett antal företrädare för högskoleledningarna att ingå i gruppen. Förbundet har deltagit på kanslinivå i några av gruppens möten.

SUHF deltar också genom Fredrik Andersson i den informella Nationella Bologna gruppen där departement, HSV, SULF, SFS och Bolognaexpertgruppen utöver SUHF informerar varandra om utvecklingen av Bolognafrågorna på nationell och europeisk bas.

En viktig fråga att diskutera under ffa hösten har varit hanteringen av stipendier för en del avgiftsbetalande studenter. IPK har ansvaret för programmet på regeringens uppdrag. Expertgruppen för avgiftsfrågor (nedan) har hanterat frågan.

Med *SIDA* har överläggningar förts om formerna för stöd till utbildning ffa forskarutbildning och forskningssamarbeten med Afrika.

*Svenska institutet* har tagit initiativ till bildandet av ett projekt för marknadsföring av svensk högre utbildning utomlands. Många av förbundets medlemmar deltar i projektet, som antagit namnet Study Destination Sweden (SDS). Många av de frågor som SDS avser att ta upp överlappar delvis med sådana som behandlas i Expertgruppen för studieadministrativa frågor och i Förbundets Expertgrupp för avgiftsfrågor som delvis har personalunion med SDS ledning. Förbundet har utsett Fredrik Andersson att följa arbetet i styrgruppen för att undvika dubbelarbete.

SUHF har tillsammans med SI haft en gemensam arbetsgrupp som sett på frågan om åtgärder för att stärka Sverige som studiedestination. Gruppen slutrapporterade till styrelsen i december och Expertgruppen för avgiftsfrågor gavs i uppdrag att arbeta vidare med de identifierade frågeställningarna under våren 2011.

Ett arbete har påbörjats inom Expertgruppen för avgiftsfrågor för att tillsammans med en arbetsgrupp inom SDS se på om man kan uppdatera SUHF:s redan antagna etiska riktlinjer för rekrytering så att de är bättre anpassade till situationen med studieavgifter för studenter från tredje land.

*Kungliga Biblioteket och Riksbibliotekarien* driver ett antal projekt av stort intresse för sektorn. Det finns ett samarbetsavtal mellan SUHF och KB vilket reglerar utbyte mellan arbetsgrupper, för SUHF:s del huvudsakligen genom Forum för bibliotekschefer, osv. Riksbibliotekarien har en nationell referensgrupp till sitt förfogande. SUHF har tidigare utsett ett antal ledamöter till denna och under året kompletterat i samband med pensionsavgångar inför gruppens sista verksamhetsår, 2010. Under 2010 har ledamöter för de kommande åren nominerats. SUHF var också representerat i den tidigare ledningen för projektet Open Access (Mats Ericson) som ersatts av en ny grupp som på SUHF:s förslag leds av Romulo Enmark. Vidare har SUHF utsett representanter till två undergrupper i arbetet med Open Accessfrågor. Samtal har under senhösten förts om att utnyttja en av dessa grupper för att föra arbetet med utvecklat format för MODS-Swepub vidare. (Se rapport om Kvalitetssäkring av databaser). Slutligen har förbundet, i enlighet med samarbetsavtalet, föreslagit majoriteten av ledamöter i styrgruppen för LIBRIS nationella system.

KB har en styrgrupp för e-licenser. SUHF föreslår sju av de nio ledamöterna. F.n. är Lena Nordholm ordförande i gruppen.

Presidiet har under året haft samtal med KB:s ledning om varjehanda frågor, t.ex. projekt för databrunnar och deponering av material i centrala depåer.

En stor diskussionsfråga mellan SUHF och KB har under hösten varit hur den befintliga inflytandestrukturen på KB används. Det är ett eventuellt avtal med företaget OCLC som utlöst diskussionen eftersom de befintliga grupperna avrådde från ett undertecknande medan andra grupperingar ansåg att det vore bra med detta avtal.

Se vidare Forum för bibliotekschefer, bilaga 3



**Ladokkonsortiet** har vid några tillfällen diskuterat sina utvecklingsplaner med kansli och har hållit SUHF informerat om utvecklingen av LADOK3. Konsortiet är representerat i samarbetsgruppen SUHF-VHS.

### **Riksrevisionen**

Presidiet har träffat projektledare för Riksrevisionens granskningar av effektivitet i sektorn, bl.a. undersökningarna av hur det kommer sig att UoH har så stora andelar av oförbrukade medel. SUHF var också representerat vid ett seminarium om ”ineffektivitet” i sektorn där en rapport, som kritiserades ur tveksamheter i de använda modellerna diskuterades. Dessa diskussioner kommer att fortsätta när rapporterna slutligen publiceras 2011.

**Sveriges förenade studentkårer (SFS).** SUHF samarbetade med SFS innebär att SFS har rätt att delta i förbundets samtliga arbetsgrupper. Kansliet har haft regelbundna kontakter med SFS presidialer. Representanter för SFS deltar i SUHF:s förbundsårsmöte, och kansliet deltar i SFS fullmäktige. Presidiet bevisade också SFS arrangemang i Almedalen. Under 2010 har diskussionerna med SFS doktorandsektion utvecklats genom tätare informationsutbyten.

**Verket för högskoleservice:** Den största kontaktytan mot Verket för Högskoleservice rör antagningsfrågor SUHF har åtagit sig att utse personer till olika arbetsgrupper som VHS startar. Således har SUHF utsett antal personer till VHS olika arbetsgrupper med anmälnings- och studieavgifter. Likaså har utsetts personer till NyA-systemets förvaltningsråd resp. ändringsråd.

VHS har tagit initiativ till en översyn av det s.k. Ämnestrådet. SUHF har utsett ett stort antal personer till en projektgrupp, bl.a. ordföranden Jörgen Tholin, HGo.

En samarbetsgrupp SUHF-VHS hanterar varjehanda frågor som uppkommer under året och som inte naturligen hanteras av de olika specialgrupperingar som finns. Den har träffats vid tre tillfällen under 2010.

Frågan om antagning till avancerad nivå har hamnat i fokus bl.a. med anledning av införandet av studieavgifter där flera medlemmar överväger att sluta anlita VHS för antagning. SUHF har kallat till diskussioner i frågan mellan VHS och ett antal medlemmar. Ett initiativ som emanerar från samarbetsgruppens diskussioner är att tillsätta en grupp som ser över antagningen till avancerad nivå där SUHF utser ett antal personer till styrgrupp och referensgrupp.

Som nämnts ovan har HSV och VHS gemensamt tagit initiativ till en översyn över hur information till studenter skall hanteras i framtiden.

VHS är representerat i Expertgruppen för studieadministrativa frågor och i SUHF:s Expertgrupp för avgiftsfrågor.

Generalsekreteraren har regelbundna möten med VHS direktör om aktuella frågor.

Med **Vetenskapsrådet** har förts diskussioner om flera spörsmål.

SUHF har utsett en arbetsgrupp bestående av Johan Sterte (LTU) och Håkan Carlsson (GU) att föra förhandlingar med Vetenskapsrådet om ett bredare utnyttjande av data ur ISI-databasen. Ett stort antal lärosäten har lämnat dessa personer fullmakt att komma fram till ett principavtal i diskussionerna med VR. Under 2010 har Vetenskapsrådet meddelat att man inte längre vill delta i överläggningarna som därmed upphörde.

Diskussionerna från 2009 om villkoren för hantering av externa bidrag till pensionerade lärare (emeritii) har slutförts och ett dokument som beskriver sektorns syn på frågan har överlämnats.

**SUNET** tillhör organisatoriskt **Vetenskapsrådet**. Förbundet har bl.a. uppgiften att nominera åtta ledamöter utöver ordförande till SUNET:s styrelse. Under 2010 har SUHF utsett kompletterande personer efter det att personer lämnat styrelsen. Med anledning av att SUNET:s långtidsplan är antagen så har behoven av framtidsdiskussioner mellan förbundet och SUNET i år varit mindre.

Vetenskapsrådet har fört samtal med de lärosäten som deltar i de strategiska satsningarna som VR m.fl. har gjort på Regeringens uppdrag. SUHF har sammanställt ett antal synpunkter på när olika saker är möjliga att rapportera och vad som skall rapporteras.

VR är ansvarig svensk myndighet för People-programmet inom FP7. Generalsekreteraren är ledamot i referensgruppen för detta program. Vidare deltog han i styrgruppen för ett projekt om söktjänster för forskningsinformation som leddes av VR, det s.k. IS projektet under forskning.se. Projektet är slutrapporterat och avslutat.

Forskningsråden tagit initiativ till ett samrådsorgan FINSAM med representanter för de statliga forskningsråden, Svenskt näringsliv, SIDA, Lunds universitet (under året ersatt av Uppsala universitet) och SUHF. Generalsekreteraren deltar för SUHF:s räkning.

**Skolverket** är relativt ny som diskussions- och samarbetspartner för SUHF. Bakgrunden är ansvaret för utvecklingen av den nya gymnasieskolan. Ett gemensamt seminarium i frågan hölls i februari 2010. SUHF har deltagit i referensgruppsarbete genom Fredrik Andersson och har även bidragit med distribution av remisshandlingar som rör gymnasieskolan.

Förbundet har i en skrivelse begärt ett klarläggande av regelverket till vilka instanser som har rätt att utfärda KomVux-betyg, bl.a. mot bakgrund av att olika lärosäten tillämpar olika hantering.

**Sveriges universitetslärarförbund (SULF)**. Mellan organisationerna finns en hel del frågor där man kommit till olika slutsatser, men det finns också många områden där det finns gemensamma intressen av sektorns utveckling. Kontakter hålls bl.a. genom kansliträffar med generalsekreteraren i SULF och genom möten mellan resp. ledningar på ordförandenivå. Bl.a. har ordförande och generalsekreterare deltagit i SULF:s arrangemang under Almedalsveckan. I samband med Almedalsveckan inviterade SUHF SULF:s ledning till en gemensam middag.

**Yrkeshögskolemyndigheten** är relativt nystartad. Förbundet har efter påtryckningar uttryckt önskemål fått delta i utvecklingen av ett NQF, National Qualification Framework. Mats Edvardsson och Margareta Nordstrand representerar Förbundet i arbetet.

SUHF:s presidium har träffat Yh:s generaldirektör och identifierat ett antal frågor i gränsytan mellan Yh och lärosätena, t.ex. vilka kurser/utbildningar som bör höra till den akademiska högskolan och vilka som bäst hanteras i Yh. Även kravet på att universitet och högskolor deltar i styrningen av de enskilda utbildningarna diskuterades.

Styrelsemedlemmar och i viss utsträckning andra har utsetts att företräda förbundet vid olika seminarier m.m. Generalsekreteraren har deltagit i flera av universitetsdirektörernas och förvaltningschefernas nätverksmöten. Dessa möten har också redovisats vid styrelsens möten.

## **5. Nationella förutsättningar för universitet och högskolor**

### **5.1 Ekonomi**

#### **5.1.1 Modellen för redovisning av direkta och indirekta kostnader**

##### **a. Modellen och implementeringen**

I november 2007 antog Förbunds församlingen den modell för full kostnadsredovisning som utarbetats av en särskild arbetsgrupp. Beslutet innebar en rekommendation att införa modellen senast under 2010 och arbetet under året har därför varit intensivt.

Högskolans forum för redovisningsfrågor (HfR) har haft i uppdraget att vara en resurs för lärosätenas arbete med implementeringen av modellen.

##### **b. Uppföljning**

Data har genom HfR samlas in för vilka de indirekta kostnaderna på de olika nivåerna är på olika lärosäten/ institutioner. En stor spridning mellan institutioner inom samma lärosäte kunde konstateras. Projektet har drivits av HfR och preliminära resultat redovisats för Förbunds församlingen.

Förbundet har engagerat Ann-Kristin Mattsson, LU, på halvtid (från 2010) för att under 18 månader undersöka hur olika stödfunktioner hanteras i lärosätena. Vidare skall en rapport göras om hur finansiärerna respekterar och hanterar de totala kostnaderna när man beviljar bidrag. Den första rapporten (*SUHF-modellen i verkligheten*) publiceras i januari 2011 och uppläggningsen och några iakttagelser från materialet diskuterades vid Förbunds församlingen i oktober.

##### **c. Hantering av projektanknutna utrustningskostnader**

Förbunds församlingen ställde sig i oktober 2009 bakom ett förslag till hantering av kostnader för tung utrustning. Den innebär att avskrivningskostnaden – och inte anskaffningskostnaden - tas upp i de projektansökningar ansökningar som lämnas till olika finansiärer. Modellen diskuterades i finansiärsleden vid ett seminarium i mars 2010.

### **5.2 Frågor om självstyre, både vad avser möjligheten till en ny organisationsform och minskad detaljreglering av högskolans inre verksamhet**

Under 2010 fattades Riksdagsbeslutet om en ny högskolelag och högskoleförordning. Många frågor under årets första halva var avhängiga av vad Riksdagen skulle komma att besluta om autonomin. Propositionen innehöll många förslag, men regeringen avsåg också att komma tillbaka med ytterligare förslag om t.ex. ekonomiska friheter. Flera delar av HF ändrades kraftigt och detaljregleringen av olika frågor. För SUHF var det viktigt att reda ut vilka frågor som SUHF skulle engagera sig i och vilka som medlemmarna skulle hantera helt själva. För att stämma av detta ordnades ett välbesökt seminarium på Arlanda i juni. Därefter har Arbetsgivargruppen, Expertgruppen för studieadministrativa frågor och en nyinrättad Forskarutbildningsgrupp tagit frågorna vidare.

Seminarium 20 april på Arlanda hölls ett seminarium arrangerat av Expertgruppen för kvalitetsfrågor om autonomi, ansvar och kvalitet. På programmet stod bl.a. bidrag från såväl regering som opposition.

Frågan om intern organisation och delegationer diskuterades vid ett seminarium i anslutning till Förbunds församlingen i Eskilstuna. Även Forskarutbildningsfrågor diskuterades vid samma seminarium och underlag lämnades till den nytillsatta gruppen.

Detaljeringsgraden i bestämmelserna kring kursplaner mm har minskat och Expertgruppen för studieadministrativa frågor har under hösten tagit fram förslag om rekommendationer om gemensamma normer för t.ex. strukturen på kursplaner. De kommer efter genomförd remissomgång till medlemmarna att föreläggas Förbunds församlingen våren 2011.

## **6. Sektorns interna frågor, inre stöd**

Under denna rubrik redovisas remisser, rekommendationer och förbundets arbetsgrupper.

### **6.1 Remisser**

Ett viktigt sätt att informera om sektorns ståndpunkter visavi olika förslag är att besvara remisser. I några fall har remisstiden varit så kort att kansliet skickat remissen vidare till medlemmarna med uppmaningar att svara direkt. Oftast beslutar presidiet om hanteringen av remisser och avger ev. svar.

Generellt brukar förbundet avstå från att besvara remisser där flertalet av medlemmar själva inbjudits att svara. Styrelsen har valt att göra undantag från denna princip och lämnat svar för remisserna rörande:

- Förslag till ökad organisatorisk frihet för statliga universitet och högskolor U2010/222/UH

Följande remisser har besvarats med förbundet som reguljär remissinstans:

- En ny förvaltningslag SOU 2010:29.
- Lätt att hitta – lätt att låna. Kungl. Bibliotekets remiss ang. Fjärrlåneutredningens rapport
- Förbättrad återbetalning av studieskulder SOU 2010:54
- Utrikesförvaltning i världsklass. En mer flexibel utrikesrepresentation SOU 2010:32”.

Förbundet har avstått från att besvara remisser rörande

- Spela samman – en ny modell för statens stöd till regional kulturverksamhet (SOU 2010:11)
- Skolverkets förslag till nya ämnesplaner samt ämnen och kurser i inriktningar och programfördjupningar.
- Urval till högskoleutbildning med hänsyn till kön U2010/832/UH
- CSN:s föreskrifter och allmänna råd om studieresultatprövning, uppsägning av lån mm
- Avtalad upphovsrätt SOU 2010:24
- Vändpunkt Sverige – ett ökat intresse för matematik, naturvetenskap, teknik och IKT (Rapport från Teknikdelegationen, SOU 2010:28)
- Kartläggningen Transsexuella och övriga personer med könsidentitetsstörningar – Rättsliga villkor för fastställelse av könstillhörighet samt vård och stöd. (Socialstyrelsen)
- Förslag till regler för att sökande med äldre betyg skall kunna tillgodoräkna sig meritpoäng (HSV)

Samtliga remissvar finns tillgängliga via förbundets hemsida.

SUHF har lämnat synpunkter på ”EC consultation on the future EU2020-strategy”

## 6.2 Rekommendationer

En genomgång av samtliga rekommendationer har gjorts under året och styrelsen har beslutat att utmönstra ett antal som saknar aktualitet. Detsamma gäller äldre uttalanden som numera är av mer historiskt intresse.

Under 2010 har följande nya rekommendationer beslutats:

- 2010:01b Reviderade rekommendationer om samordnad antagning till engelskspråkiga magister och masterprogram. (Rek 2010:01 justerades eftersom den saknade en hänvisning till en tidigare rekommendation)
- 2010:02 Reviderade rekommendationer om Generella examina: svenska benämningar på för- och efterled och deras engelska översättningar fr.o.m. 2010-02-01
- 2010:03 Rekommendationer med anledning av ändringarna i högskoleförfattningarna rörande anställningar som lärare vid högskolan
- 2010:04 Rekommendationer med anledning av rapporten Kvalitet och publikationsdatabaser
- 2010:05 Rekommendationer om sista betalningsdag för första terminens studieavgift

Samtliga rekommendationer finns tillgängliga via förbundets hemsida.

## 6.3 Ståndpunktpapper

Ett nytt format för SUHF ställningstaganden utgörs av ståndpunktpapper. Ett sådant har antagits under året:

- 2010:1 Etiska riktlinjer för mottagande av forskningsbidrag.

Ståndpunktpappret finns tillgängliga på Förbundets hemsida

## 6.4 Rapporter 2010

- Kvalitet och publikationsdatabaser (Jfr Rek 2010: 04)

## 6.5 Arbetsgrupper och nätverk

Förbundet arbetar, sedan Framtidsgruppens rapport antogs, med tre typer av arbetsgrupper

- Kortsiktiga grupper - Utredningar
- Långsiktiga grupper (T.ex. Expertgrupper och styrgrupper för nätverk)
- Arbetsgrupper med annan huvudman. Dessa har listats under respektive ansvarig organisation ovan

### 6.5.1 Kortsiktiga grupper - Utredningar

#### *Autonomigrupp*

Under våren 2010 arbetade en s.k. läsargrupp under Karin Rödings (KI) ledning med uppdraget att förbereda en bred diskussion i sektorn om Propositionen som blev resultatet av utredningen ”Självständiga lärosäten”. Ett mycket välbesökt seminarium diskuterade vilka frågor SUHF skulle välja att finna gemensamma lösningar för och vilka som varje medlem själv skulle hantera. Gruppen hade även ett uppdrag att förbereda en diskussion av hur – med nya möjligheter till befattningsstrukturer – större jämställdhet kan uppnås för ledande positioner vid UoH. Gruppen organiserade vidare ett meningsutbyte om intern organisation i autonomreformens spår vid Förbundsörsamlingen i oktober.

#### *Etik kring forskningsbidrag*

Den arbetsgrupp som 2009 tillsattes för att se på etikfrågor i samband med forskningsbidrag färdigställde sitt arbete under året. Gruppens slutrapport fastställdes som ståndpunktpapper

av styrelsen i december, efter att ha delrapporterats på Förbundsårsamlingen i mars. Ordförande för gruppen var Gunnel Gustafsson, Nordforsk (tidigare Vetenskapsrådet) .

#### *Full kostnadstäckning*

De olika aktiviteterna inom detta område har redovisats ovan. Arbetet leds av Kåre Bremer.

#### *Jämställt akademiskt ledarskap*

Styrelsen har tagit initiativ till en arbetsgrupp som skall föreslå former för SUHF:s framtida arbete att få fram ett jämställt akademiskt ledarskap. Gruppen, under ledning av Kåre Bremer (SU), lade i mars ett antal förslag till styrelsen. Några av dessa följdes senare upp av Karin Rödings (KI) autonomiläsargrupp som bl.a. föreslår mentorsprogram och inventering av goda exempel på hur man kan åstadkomma en könsbalans i professorskåren. .

#### *Löntagarfondstiftelsernas styrelser.*

Universitet och högskolor skall med start 2010 samlat föreslå representanter till Löntagarfondstiftelsernas styrelser. Utöver UoH (genom SUHF) så har också Akademierna och Forskningsråden samma uppdrag. De tre korporationerna har samarbetat nära kring uppdraget och gemensamma förslag till ledamöter – utöver dem som regeringen och resp. stiftelse själv utser – har lämnats. Göran Bexell (LU) har företrätt SUHF i diskussionerna, med en intern SUHF-grupp bakom sig. SUHF:s arbete föregicks av ett brett nomineringsförfarande.

*Manifest2010 - Universitet och högskolor som aktörer i samhällsutvecklingen* är titeln på det s.k. som en grupp under ledning av Johannes Johansson (KMH) tagit fram underlag för. Styrelsen fastställde dokumentet efter viss omarbetning föranledd av diskussioner vid vårens Förbundsårsamling. Dokumentet har använts bl.a. under Almedalsveckan.

#### *Samarbete med Akademiska Hus - LOU*

SUHF:s styrelse beslutade 2009, efter förfrågan från Akademiska Hus ledning, att tillsätta en arbetsgrupp med representanter för SUHF och för Akademiska Hus för att diskutera sig fram till ett funktionellt förhållningssätt som också uppfyller lagen om offentlig upphandling (LOU) när det gäller att göra upphandlingar för ombyggnationer och nybyggnation. Behovet av att diskutera frågorna kommer från kritik över nuvarande hantering från Riksrevisionen. Staffan Sarbäck (LTU) leder gruppen. Förbundsårsamlingen och styrelsen har tagit emot redovisningar. En SUHF-intern grupp kommer att arbeta vidare med vissa frågor. Staffan Sarbäck ingår i en referensgrupp på Justitiedepartementet för upphandlingsfrågor.

#### *Arbetsgrupp för forskarutbildningsfrågor bl. a med anledning av den förändrade Högskoleförordningen*

SUHF har utsett en arbetsgrupp för att se på frågor kring forskarutbildningen som kan kräva gemensam hantering sedan Högskoleförordningen omreglerats. I gruppens uppdrag ingår att se på vilka nya rekommendationer som kan behöva utfärdas, göra en översyn av existerande rekommendationer på området, samt förbereda en diskussion av den svenska fyraåriga forskarutbildningens relation till tre år som finns på en del ställen. Arbetsgruppen leds av Mille Millnert (LiU).

#### *Arbetsgrupp för att påverka det pågående arbetet kring Kunskapstriangeln*

En arbetsgrupp inom SUHF har tillsatts med anledning av den interdepartementala gruppen under Bjarne Kirsebom som arbetar med att ta fram åtgärder för att stimulera genomförandet av tankarna om Kunskapstriangeln. Uppdrag har lämnats till Vinnova och Högskoleverket att ta fram verktyg för hur arbetet med Kunskapstriangeln kan följas upp – och stimuleras. Det har bedömts vara angeläget att lärosäten medverkar i och påverkar detta arbete. SUHF-arbetsgruppen har uppdraget att dels söka påverka VINNOVA och HSV i deras arbete och dels att ta fram förslag till vilka eventuella regelförändringar som skulle förenkla arbetet med Kunskapstriangeln i praktiken. Arbetet skall delrapporteras till SUHF:s styrelse i januari 2011

### **6.5.2 Långsiktiga grupper - Expertgrupper**

#### *Arbetsgivargruppen*

Arbetsgivargruppens arbete under 2009 har bl.a. inneburit att följa förhandlingarna om nya arbetstidsavtal och andra frågor inom Arbetsgivarverkets område. Gruppen har under 2010 letts av Pam Fredman. Den utan jämförelse största frågan för arbetet 2010 har varit hur stommen till en gemensam befattningsstruktur kan se ut. Gruppen presenterade förslag vid Förbunds församlingen i Eskilstuna, ffa kring en tidsbegränsad befattning. Styrelsen beslutade efter diskussionen i Eskilstuna om ett antal rekommendationer rörande befattningsstruktur inkl befodringsfrågor.

#### *Expertgrupp för kvalitetsarbete*

Expertgruppen har fortsatt följt Höskoleverkets utvecklingsarbete av ett nytt utvärderings-system genom personalunionen med HSV:s referensgrupp. En konferens om kvalitet i administration i Uppsala samlade över 300 deltagare. Upprepning av evenemanget på annat tema planeras för 2011. I april hölls ett seminarium på Arlanda i april om Autonomi, ansvar och kvalitet, omnämnt även på annan plats. Gruppen diskuterar eventuella former för lärosätesgranskningar i sektorns egen regi. Ytterligare konferenser planeras om kvalitetsutveckling för högskoleutbildning och hur lärosätesledningarna kan befodra kvalitetsutveckling för forskning.

#### *Expertgrupp för rankingfrågor*

Behovet för styrelsen att ha tillgång till rådgivning i rankingfrågor har växt och en expertgrupp har bildats. Den samverkar genom personalunion med Expertgruppen för kvalitetsfrågor. Gruppen leds av Joseph Nordgren, UU.

#### *Expertgruppen för studieadministrativa frågor*

Expertgruppen för studieadministrativa frågor ansvarar för praktisk tillämpning och strategiska frågor kring t ex behörighet, urval, antagning och examina m.m. på grund- och avancerad nivå. Dess arbete sker i nära samarbete med VHS, som även utser ledamöter till gruppen, och Höskoleverket. Gruppen utser också ledamöter till den undergrupp som tar fram de sk bedömningshandböcker som produceras av VHS. Under året har Expertgruppen tagit initiativ till ett antal rekommendationer och skrivelser på det studieadministrativa området. Ordförande för Expertgruppen är Yasmine Lindström, MIUN. Einar Lauritzen, UU, är verkställande ledamot.

Gruppen arrangerade en hearing som underlag för de senare antagna rekommendationerna om för- och efterled till examensbenämningar.

#### *Expertgrupp för avgiftsfrågor*

SUHF har utsett en Expertgrupp för avgiftsfrågor för att belysa konsekvenserna och tillämpningarna av en introduktion av studieavgifter i sektorn samt bidra till sektorssamordning på området. Samråd sker med Expertgruppen för studieadministrativa frågor i de fall där frågeområdena överlappar. Expertgruppen har under året fört dialog med ett flertal myndigheter, som Migrationsverket, Svenska institutet och Internationella programkontoret, i tillämpnings- och tolkningsfrågor kring avgifterna, vilket bl. a lett till initiativ till rekommendationer. Dessutom har man aktivt arbetat med informationsspridning till sektorn, bl. a genom nyhetsbrev. Expertgruppen har även arrangerat seminarium där avgiftsfrågornas tillämpning diskuterats. Ordförande i Expertgruppen är Agneta Stark, HDa. Diskussionerna har lett till vidare diskussioner om vilka krav som kan ställas på ett centralt antagningssystem.

### **6.2.3 Nätverk med styrgrupper**

#### *Högskolans forum för redovisningsfrågor (HfR)*

HfR har ordnat två internat under år med brett deltagande från hela sektorn. Hantering av anmälnings- och studieavgifter, autonomifrågor, SUHF-modellen, effektiv administration, kostnader per prestation, Riksrevisionens granskning av oförbrukade bidrag har varit de teman som tagits upp. Mycket stora insatser har gjorts av HfR:s styrgrupp och Redovisningsråd för SUHF-modellen. HfR lämnar egen redovisning i bilaga 2.

#### *IDAS*

Under denna rubrik ryms programmet *Kvinnligt Akademiskt Ledarskap*. SUHF:s styrelse beslutade i mars att IDAS läggs ner efter 2010. Syftet med det lyckade tioåriga programmet är uppnått. Ett avslutande seminarium med ca 15 deltagande rektorer hölls tillsammans med det kvinnliga nätverket på Lejonalds Slott i mitten av april. Teman för diskussion var bl.a. ledarskapsfrågor och fortsatt ledarutvecklingsarbete inom akademien.

Tre nätverk finns också i anslutning till IDAS, men där dessa i högre grad ordnar sin egen verksamhet med visst administrativt stöd av förbundet, nämligen två nätverk för yngre administrativa ledare och ett för rektors- och förvaltningschefernas sekreterare.

Ingegerd Palmér är ordförande i styrgruppen. En projektledare (Agneta Blom) vid Örebro universitet bekostades av SUHF under årets första del.

#### *Forum för bibliotekschefer vid universitet och högskolor*

Forums omfattande arbete sammanfattas i bilaga 3.

#### *HLP (Högre Ledarskapsprogram)*

Ett nätverk med ca 25 personer utgör deltagarna i det första HeLP-programmet, som är ett resultat av övertagande av ALP-programmet, se nedan. Jens Schollin (ORU) leder styrgruppen. En projektledare (Lotta Markör, LiU) bekostas inom programmet. En andra omgång av programmet startar i mars 2011. Det nya programmet lystes ut under hösten 2010 och blev kraftigt översökt. 25 personer har tagits ut för den andra omgången.

## **6.3 Övrigt**

Förbundet genomförde en s.k. retreat för ett femtontal rektorer på Öland i maj. Arrangemanget blev uppskattat och en upprepning på annan plats planeras för 2011.

NU2010 är en konferens om högskolepedagogik som riktar sig till lärare, forskare, pedagogiska utvecklare m.fl. Konferensen ordnades på SUHF:s uppdrag i oktober på Stockholms universitet genom samlade ansträngningar från SU, HHS, KI, KTH, SLU och UU. Den samlade närmare 650 deltagare. En fortsättning (NU2012) kommer att ordnas av Göteborgs universitet med samarbetande lärosäten.

I juni genomfördes en konferens på Konstfack där företrädare för olika riksdagspartier diskuterade hur utbildning kommer in i deras respektive intresseområden (utskottsområden). Temat var *Högre utbildnings roll för Sveriges utveckling*

## **7 Förbundets egen utveckling**

En omfattande genomlysning av vad förbundet skall prioritera för verksamhet och vad man skall avstå ifrån gjordes 2009 av en särskild arbetsgrupp under ledning av vice ordföranden Agneta Stark, HDa. Resultatet från denna har stark påverkan på arbetets inriktning och avgränsningar.



Vad gäller utvecklingsarbetet för förbundets egen utveckling, så utvecklas arbetsformer ständigt. Det gäller såväl administrativa delar med ökade inslag av elektronisk hantering men också styrelsens nu väletablerade sätt att sammanträda via dator. I ökad utsträckning tillförs de olika arbetsgrupperna en ämnessakkunnig sekreterare. Behovet av arbetsgrupper för olika teman ses kontinuerligt över

Styrelsens interna arbetsformer diskuteras i termer av vilka frågor som presidiet själv kan avgöra och vilka principiella frågor som styrelsen själv måste avgöra. Även formerna för styrelsesammanträdena omprövas. Antalet seminarier som förbundet arrangerar synes öka mot bakgrund av bedömningen att det är ett bra sätt att erbjuda samtalsarenan.

Förbundet söker ständigt förnya sina seminarieformer. Som rapporteras på andra platser i denna verksamhetsberättelse har nya grupperingar sökts för konferenser, politiker som inte främst är utbildningspolitiker, administratörer i vid mening och högskolepedagoger. Ett nytt format för diskussioner prövades också vid Förbundsförsamlingen i Eskilstuna där tre aktuella teman diskuterades under den gemensamma rubriken *Hur tänker ni?*. Det gemensamma var att de rörde i högsta grad aktuella utvecklingsfrågor som intern organisation efter autonomireformen, forskarutbildningsfrågor och konkurrens/samverkan vid internationell studentrekrytering föranledd av avgiftsfrågorna.

## ***8 Internationell utveckling inklusive arbete inom EUA, IAU och NUS***

### **8.1 Avgifter**

Frågan om avgifter för sökande till utbildning som kommer från utanför EU/ESS diskuteras flitigt i sektorn, tidigare ur principiell men numera ur praktisk synvinkel. Meningarna är delade men beslut är fattat och skall genomföras. . Emellertid finns utöver policyfrågorna åtskilliga praktiska frågor som måste klaras av. I *Forum för internationalisering* diskuteras många sådana frågor mellan berörda myndigheter. SUHF deltar med fyra personer .

### **8.2 Bolognaprocess**

Fredrik Andersson, kansliet, ingår i den informella Nationella Bolognagruppen tillsammans med personer från Utbildningsdepartementet, SFS, HSV, SULF och gruppen Nationella Bolognaexperter (inom Internationella programkontoret, omnämnd ovan).

### **8.3 Sjunde ramprogrammet**

Inom Utbildningsdepartementet finns ett samarbetsorgan (Programkommittén) där framstegen i förberedelserna diskuteras med företrädare för ansvariga svenska myndigheter. Förbundet är som nämnt ovan representerat i detta organ.

Vetenskapsrådet ansvarar för en referensgrupp till programmet People, som bl.a. innehåller en fortsättning på Marie Curieprogrammet. Generalsekreteraren ingår i denna referensgrupp.

### **8.4 EUA**

Förbundets ordförande är delegat i European University Association (EUA) Council. Under 2011 skall väljas ny ordförande och styrelse för EUA. SUHF har via NUS nominerat Lauritz B. Holm Nielsen (Aarhus) till ordförande/ledamot och Kristin Ingolfsdottir (Reykjavik) som ledamot

Sverige har relativt sett flest medlemmar i organisationen. Samtliga svenska lärosäten med forskarutbildningsrätt är medlemmar. Under året har Högskolan Halmstad upptagits som full medlem.

Generalsekreteraren har under året deltagit i arbetet i generalsekreterarnätverket i anslutning till EUA:s Councilmöten.

Diskussioner om klassificering och ranking har också tagit stort utrymme liksom diskussioner av effekterna av den ekonomiska krisen och Europas framtid efter 2020.

Pam Fredman har tagit säte i den inflytelserika Working Group for Research Policy.

EUA har tillsammans med sin afrikanska motsvarighet tagit fram en rapport (Access to success) som beskriver åtgärder för att underlätta samarbeten mellan europeiska lärosäten och afrikanska. Bengt Karlsson deltog i lanseringsseminariet.

Under året har man släppt sin rapport om autonomi i olika länder. Agneta Bladh representerade SUHF vid lanseringen av rapporten. EUA arbetar vidare på att utveckla ett Score Card för autonomi. Agneta Bladh har ingått i styrgruppen.

Via EUA har SUHF fått möjlighet att nominera personer till ERC Scientific Council. Fem nomineringar lämnades. Tyvärr blev ingen av SUHF:s kandidater utvald i den senare processen.

#### **8.4 NUS och nordiskt arbete**

SUHF är en av de fem medlemmarna i Det nordiska universitetssamarbetet (NUS). De nordiska rektorskonferenserna får där tillfälle att diskutera utbildnings- och forskningspolitiska spörsmål i ett jämförande perspektiv, att diskutera en samordning av sina ställningstaganden inom i första hand EUA och att hantera frågor som Nordiska ministerrådet aktualiserar. NUS har ett sekretariat som vandrar mellan medlemmarna. Under 2010 och 2011 är det SUHF som står för ordförandeskap och kansli, vilket innebär att Pam Fredman är organisationens ordförande och Bengt Karlsson dess generalsekreterare. I styrelsen ingår respektive lands ordförande och generalsekreterare samt en observatör från NUAS, det nordiska universitetsadministratörssamarbetet.

Under 2010 har samtalen med Nordiska ministerrådet intensifierats och flera möten mellan NUS presidium och ämbetsmän i Nordiska ministerrådets ämbetsmannakommitté har hållits. Kerstin Norén (KaU) representerar NUS i en arbetsgrupp för en språkkampanj och NUS har även representation i ett antal andra organ, t.ex. Nordforsk. Ordförande och generalsekreterare har framträtt vid olika seminarier och diskussioner ordnade av Nordiska ministerrådet.

#### **8.5 International Association of Universities (IAU)**

SUHF har under 2010 beviljats medlemskap i International Association of Universities. Motivet bakom att SUHF sökt medlemskap är att de flesta medlemmar har intresse av att bevaka utvecklingen inom sektorn i global mening, dvs. även utanför Europa.

## Bilaga 1

### *Medlemmar 2010*

Blekinge tekniska högskola  
Chalmers tekniska högskola  
Danshögskolan  
Dramatiska Institutet  
Ersta Sköndal högskola  
Försvarshögskolan  
Göteborgs universitet  
Handelshögskolan i Stockholm  
Högskolan Dalarna  
Högskolan i Borås  
Högskolan Gävle  
Högskolan i Halmstad  
Högskolan i Jönköping  
Högskolan i Skövde  
Högskolan Kristianstad  
Högskolan Väst  
Högskolan på Gotland  
Gymnastik- och idrottshögskolan  
Karlstads universitet  
Karolinska Institutet

Konstfack  
Kungl. Tekniska högskolan  
Kungl. Konsthögskolan  
Kungl. Musikhögskolan  
Linköpings universitet  
Linnéuniversitetet  
Luleå tekniska universitet  
Lunds universitet  
Malmö högskola  
Mittuniversitetet  
Mälardalens högskola  
Operahögskolan  
Röda Korsets högskola  
Sophiahemmet högskola  
Stockholms universitet  
Sveriges Lantbruksuniversitet  
Södertörns Högskola  
Teaterhögskolan i Stockholm  
Umeå universitet  
Uppsala universitet  
Örebro universitet