

Utbildningsdepartementet  
103 33 Stockholm

## **Remiss av betänkandet ”Utvecklad ledning av universitet och högskolor (SOU 2015:12)**

Sveriges universitets- och högskoleförbund (SUHF) har fått möjligheten att svara på remiss på rubricerat ärende (dnr U2015/03779/UH). SUHF lämnar nedan några övergripande kommentarer kring betänkandet.

I övrigt hänvisas till vad våra medlemmar själva anför i sina remissvar.

### ***Bakgrund***

Behovet av att tillsätta en ledningsutredning diskuterades under en lång tid innan den faktiskt blev av. Vikten av god ledning av universitet och högskolor hade då lyfts fram i olika sammanhang, bl.a. i en utredning kallad *Fostering breakthrough research* presenterad 2012 av Mats Benner och Gunnar Öquist. Det resonerades också mycket om hur den ökade självständighet som lärosätena fått de facto utnyttjades. SUHF var därför positiv då beskedet om att Kåre Bremer, f.d. rektor vid Stockholms universitet, fått uppdraget.

### ***Kommentarer***

Ledningsutredningen har genomfört ett omfattande arbete som inneburit besök vid många lärosäten, analys av styrdokument, enkäter och samtal med flera hundra personer på ledningsnivå, forskare, lärare och studenter. Utredningen torde på detta sätt ha fått en mycket god bild av den formella organisationen och ledningsstrukturen men också uppfattningen av desamma hos olika grupper inom lärosätena. Även intressanta internationella utblickar har genomförts.

Det stora material som ovanstående arbete resulterat i redovisas på ett välstrukturerat sätt och problematiseringen och analys visar på god insikt i och förståelse för den komplexa situation som råder. SUHF anordnade under hösten 2015 ett antal seminarier på temat ledning och styrning av universitet och högskolor, där bl.a. utredaren Kåre Bremer deltog. SUHF menar att utredningen utgör ett mycket bra underlag för en diskussion som kan baseras på faktisk kunskap om läget istället för på anekdoter.

Utredningen lämnar utifrån sin analys många rekommendationer till lärosätena i frågor rörande den interna styrningen. SUHF ser detta som ett bra underlag för diskussion men har i övrigt inga kommentarer.

Utredningen lämnar också ett antal förslag riktade till regeringen. Flera av dessa är frågor som SUHF tidigare framfört såsom behovet av en översyn av utbildningsanslaget, behovet av en ökad andel basanslag och behovet av en ny process för att utse externa ledamöter i lärosätenas styrelser.

SUHF vill särskilt också betona de viktiga förslagen om förbättrad dialog mellan rektorer och arbetsgivaren, om möjlighet till sekretess vid rektorsrekrytering samt förtydligande av rektors anställningsvillkor. Utan tydliga villkor för ett krävande ledningsuppdrag är det få som är villiga att söka och göra jobbet!

Enligt uppdrag

A handwritten signature in blue ink that reads "Marianne Granfelt". The signature is written in a cursive, flowing style.

Marianne Granfelt  
Generalsekreterare